

# AAPA

## 107ª Convención Anual

### Estrategias de Desarrollo Portuario y Casos de Éxito



**OEA** Más derechos  
para más gente



**CIP** Comisión  
Interamericana de Puertos

**PUERTO  
BUENOS AIRES**



Ministerio de Transporte  
Presidencia de la Nación

# Ejes de gestión



## **PUERTO SUSTENTABLE**

Puerto verde / Puerto integrado



## **PUERTO SEGURO**

Líder regional en seguridad



## **PUERTO MODERNO**

Modernizar la gestión



## **NUEVAS LICITACIONES**

El puerto de los próximos 50 años



## **PUERTO COMPETITIVO**

Mejorar los ingresos y reducir los costos

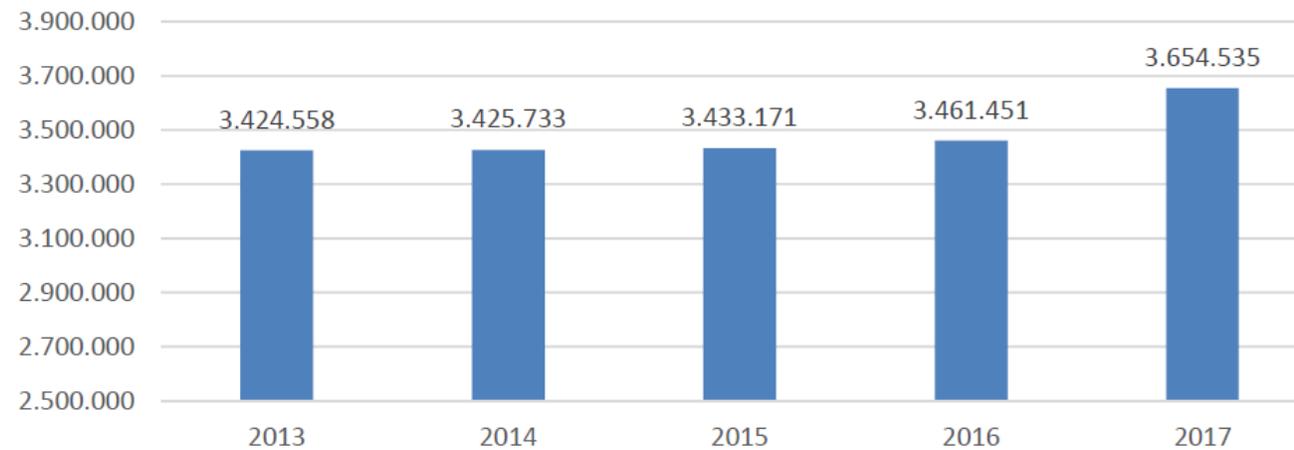
# Argentina en el mundo



## ► MOVIMIENTOS PORTUARIOS 2013 - 2017

Puerto Buenos Aires Total: **17.399.448**

### PUERTO BUENOS AIRES



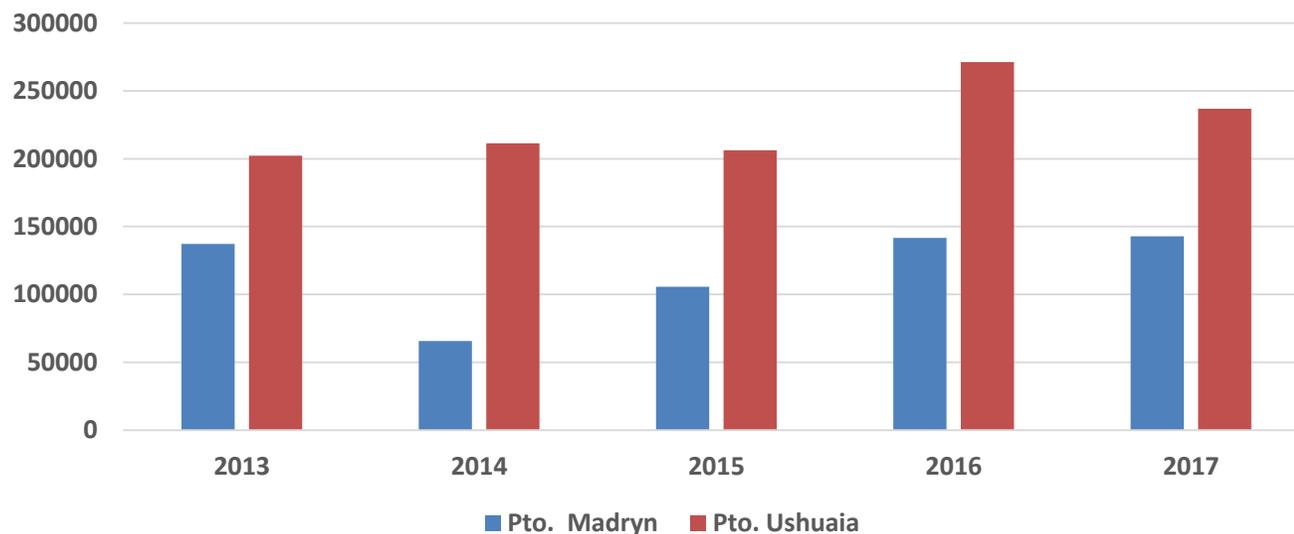
# Migraciones en Puerto Ushuaia y Puerto Madryn

## ► MOVIMIENTOS PORTUARIOS 2013 - 2017

**Puerto Madryn Total: 593.109**

**Puerto Ushuaia Total: 1.127.724**

PUERTO MADRYN Y PUERTO USHUAIA



# Evolución de pasajeros

 Temporada  
2016-2017

**433.219**

TOTALES

 Temporada  
2017-2018

**491.386**

TOTALES

 Temporada  
2018-2019

**551.000**

TOTALES



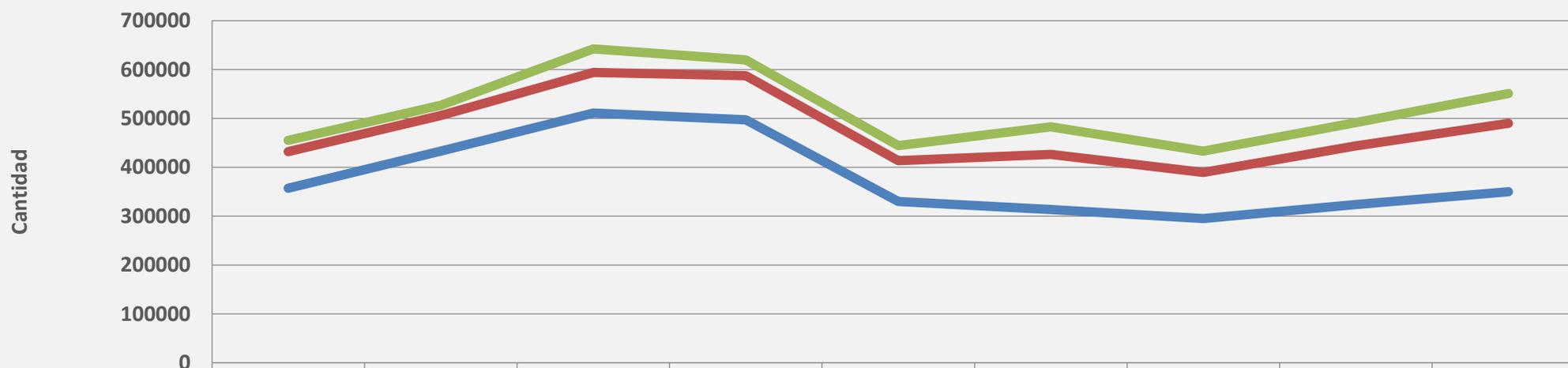
**+27%**

PROYECCIÓN: pasajeros últimas dos temporadas

# Evolución del turismo de cruceros



## Evolución de Pasajeros por Temporada



	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019
MADRYN	23082	21081	48197	31930	30579	56208	43846	47844	61000
USHUAIA	74713	72975	83174	90571	83722	112645	94102	119970	140000
BUENOS AIRES	357263	432743	510812	496943	329769	313644	295271	323572	350000
<b>TOTALES</b>	<b>455058</b>	<b>526799</b>	<b>642183</b>	<b>619444</b>	<b>444070</b>	<b>482497</b>	<b>433219</b>	<b>491386</b>	<b>551000</b>

# Logros



**Baja costo Hidrovía.**



**Giro de buques.** *(Puerto Buenos Aires)*



**Límite de pasajeros y mejoras en los servicios.** *(Puerto Buenos Aires)*



**Bonificación de los costos de AGP para buques de más de 315m de eslora.** *(Puerto Buenos Aires)*



**Resolución Fiebre Amarilla.** *(Todos los puertos)*



**Reducción**

Reducción de **Tarifa Puerto de Ushuaia.** *(Puerto Ushuaia)*

Reducción de **costo de combustible.** *(Puerto Ushuaia)*



**Costos practicaaje.** *(Todos los puertos)*



**Diálogo con el sector.** *(Todos los puertos)*



**SENASA – reciclaje de basura.** *(Todos los puertos)*



**Abastecimiento de combustible por itinerario.**



**Aprovisionamiento de Bienes de Uso y Consumo – Rancho.** *(Todos los puertos)*

Reducción de **tarifas de Cruceros.** *(Puerto Buenos Aires)*

Reducción de **tarifas de Migraciones.** *(Todos los puertos)*

Reducción de la **tarifa del Puerto Buenos Aires** para la **temporada 2019-2020.**

# Mejoras de Infraestructura

# Puerto /Comunidad



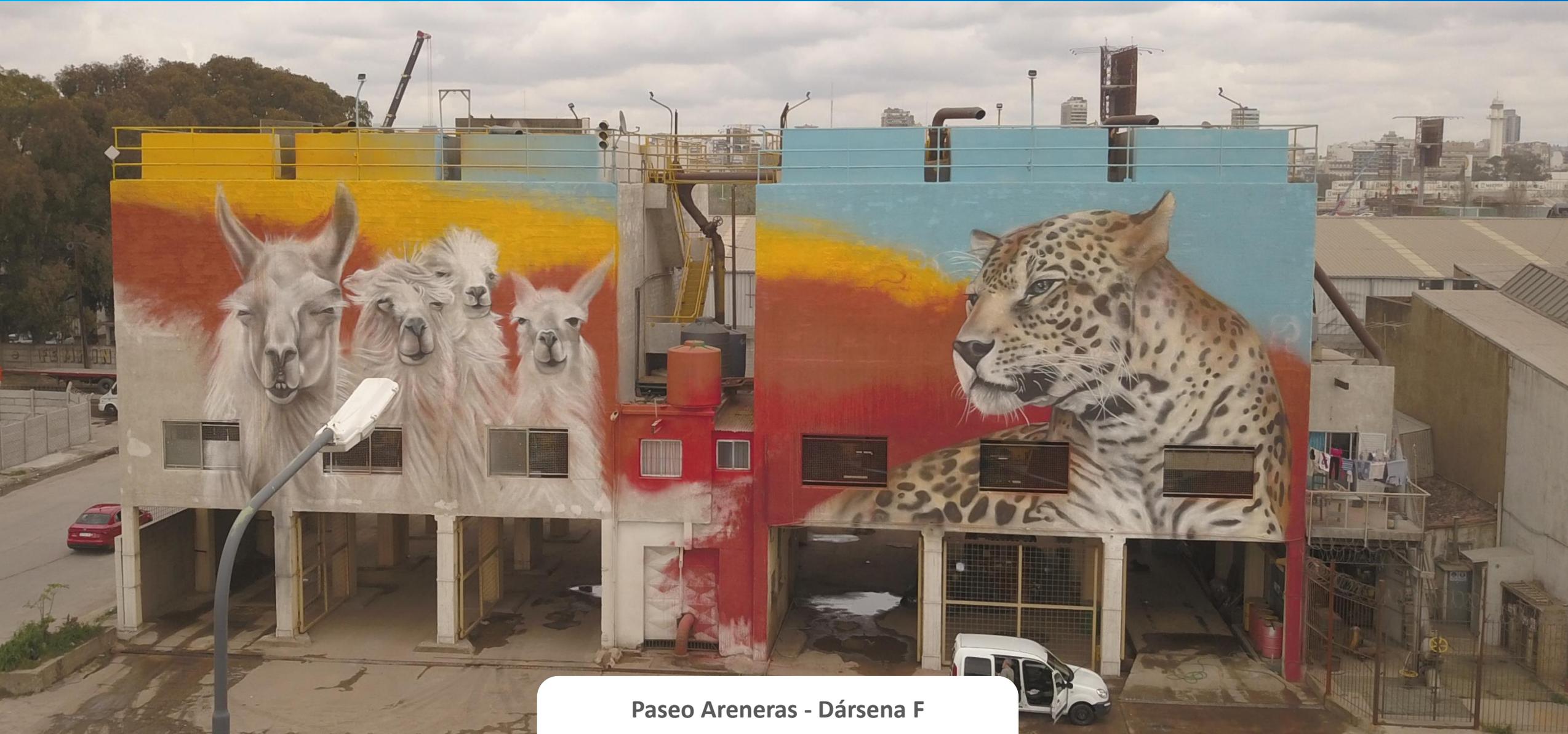
Bloques de colores - Dársena F

# Puerto /Comunidad



Paseo Areneras - Dársena F

# Puerto /Comunidad



Paseo Areneras - Dársena F

# Puerto /Comunidad



**Mi Primera Vez en un Crucero: Niños y familias visitan Cruceros en Temporada**



**Visitas guiadas a Universidades de todo el mundo**

# Puerto /Comunidad



Letras corpóreas/Mástil Bandera - Dársena Norte



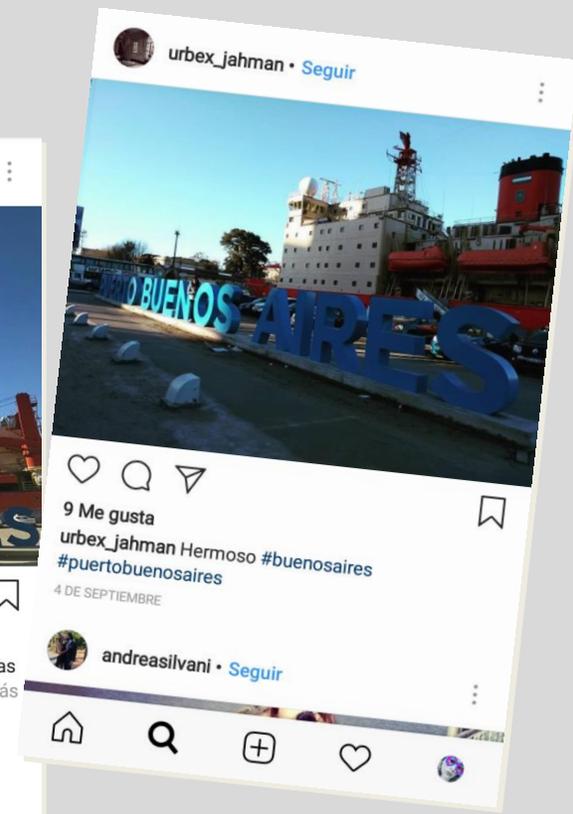
Iluminación Fragata Libertad - Dársena Norte

# Puerto /Comunidad



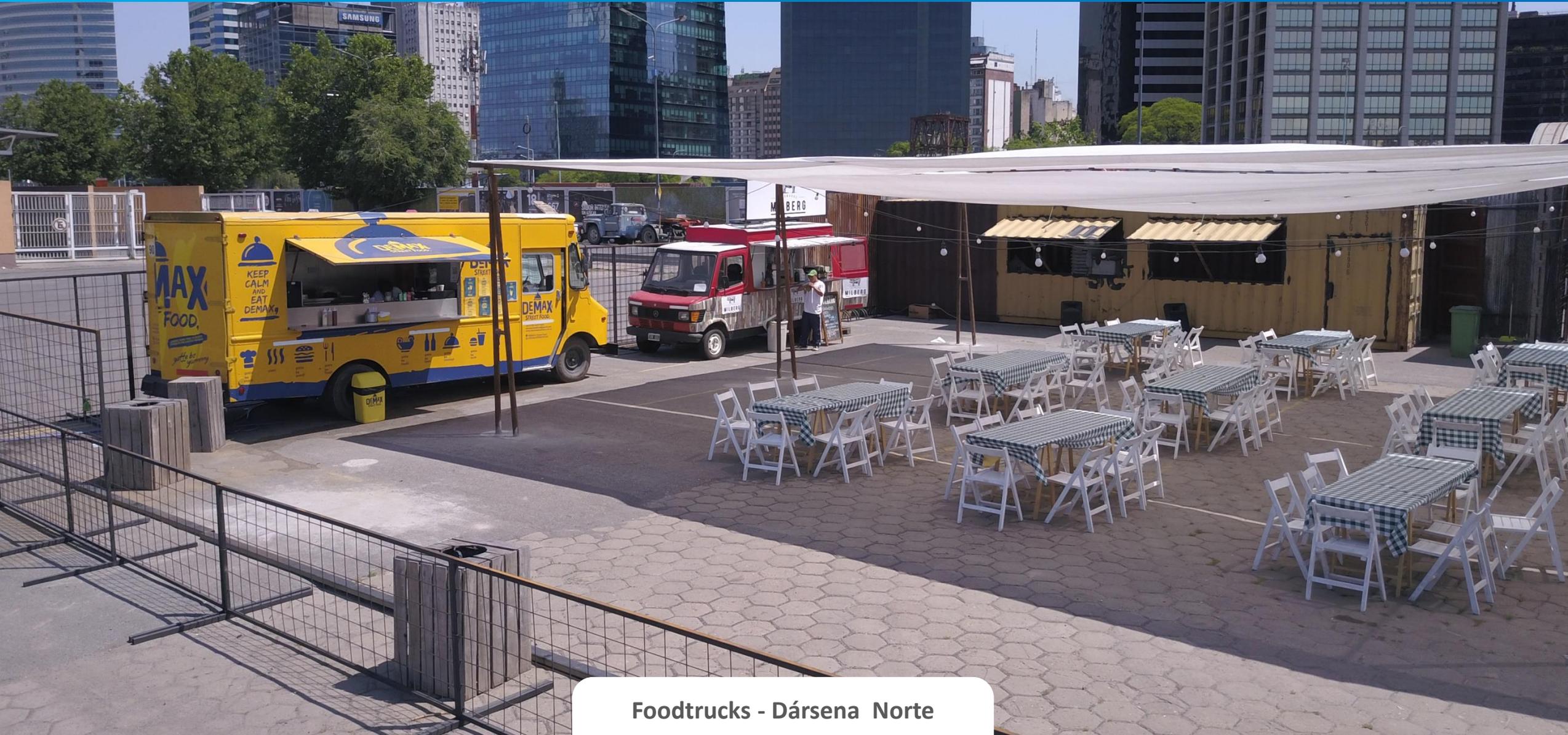
Letras corpóreas/Mástil Bandera - Dársena Norte

# Puerto /Comunidad



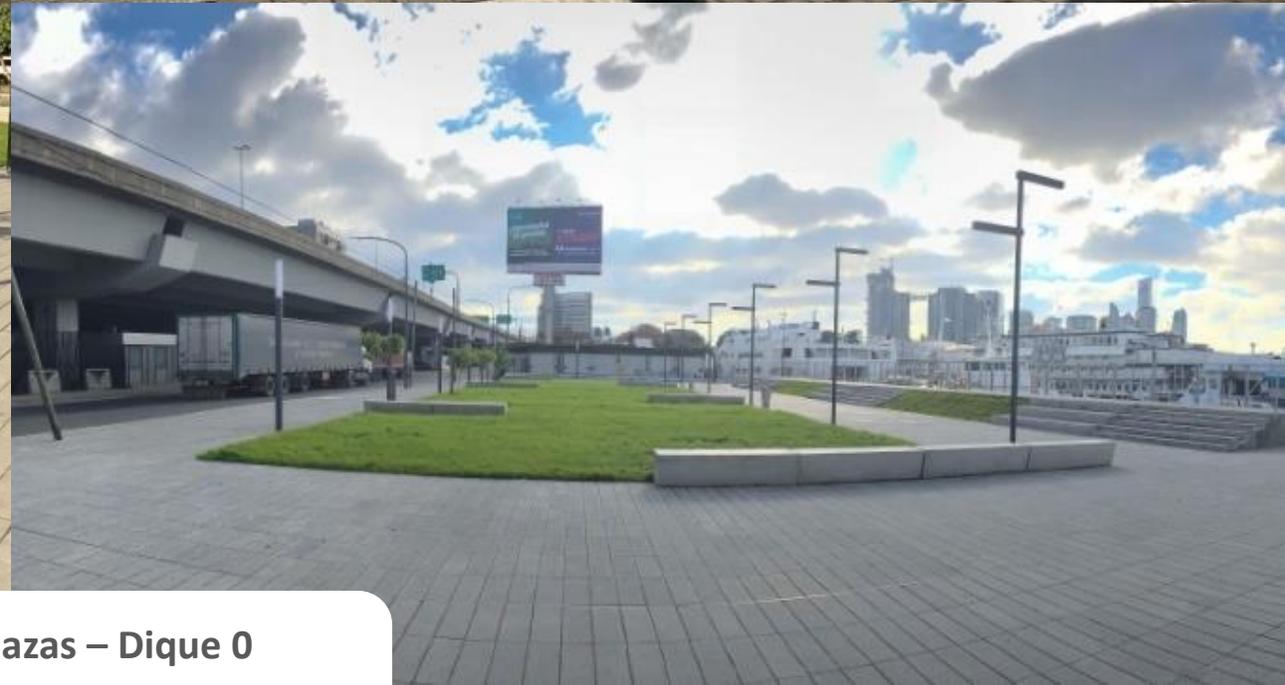
Letras corpóreas/Mástil Bandera - Dársena Norte

# Puerto /Comunidad



Foodtrucks - Dársena Norte

# Puerto /Comunidad



Proyecto de plazas – Dique 0

# Puerto /Comunidad



Paseo del Bajo

# Puerto / Comunidad

60.000 m2 de espacios verdes



Paseo del Bajo

# Hoy, exportar un contenedor desde el PUERTO BUENOS AIRES es 58% más barato y más simple.

● CRECIMOS EN VOLUMEN DE CARGAS

● SIMPLIFICAMOS Y DIGITALIZAMOS PROCESOS

● MODIFICAMOS TRAMITES AGILIZANDO TIEMPOS

● RECUPERAMOS CARGA PERDIDA QUE HABIA MIGRADO A OTROS PUERTOS

● RECOBRAMOS EL VÍNCULO CON PAÍSES VECINOS Y NOS REPOSICIONAMOS EN LA COMUNIDAD PORTUARIA INTERNACIONAL

# Menos costos + Mejor infraestructura + Competitividad + Productividad

**HIGH CUBE** - Eliminación de la tarifa de expo

**TAP** - Seguro de Transporte Argentino Protegido

**ZAP** - Zona de Verificación Portuaria

**LAVADO, BARRIDO Y LIMPIEZA** – Unificación tasa

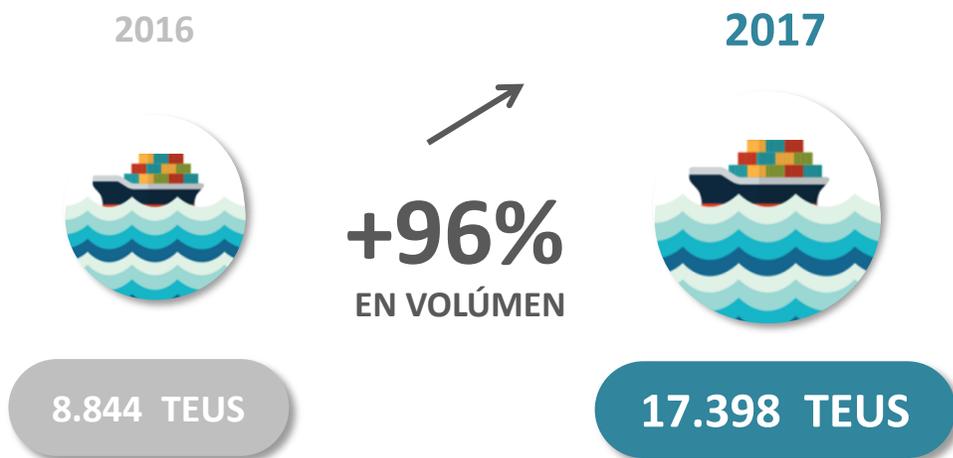
**FORZOSO** – Sistema de control genera ahorro de U\$D 6.86 millones

**PLAN DE MODERNIZACIÓN**

**PRECINTOS**

# Hidrovia

ANUAL



ENERO -AGOSTO



**RECUPERAMOS CARGA PARAGUAYA EN 50% DEL TOTAL**

Seguimos trabajando para efectivizar la operatoria



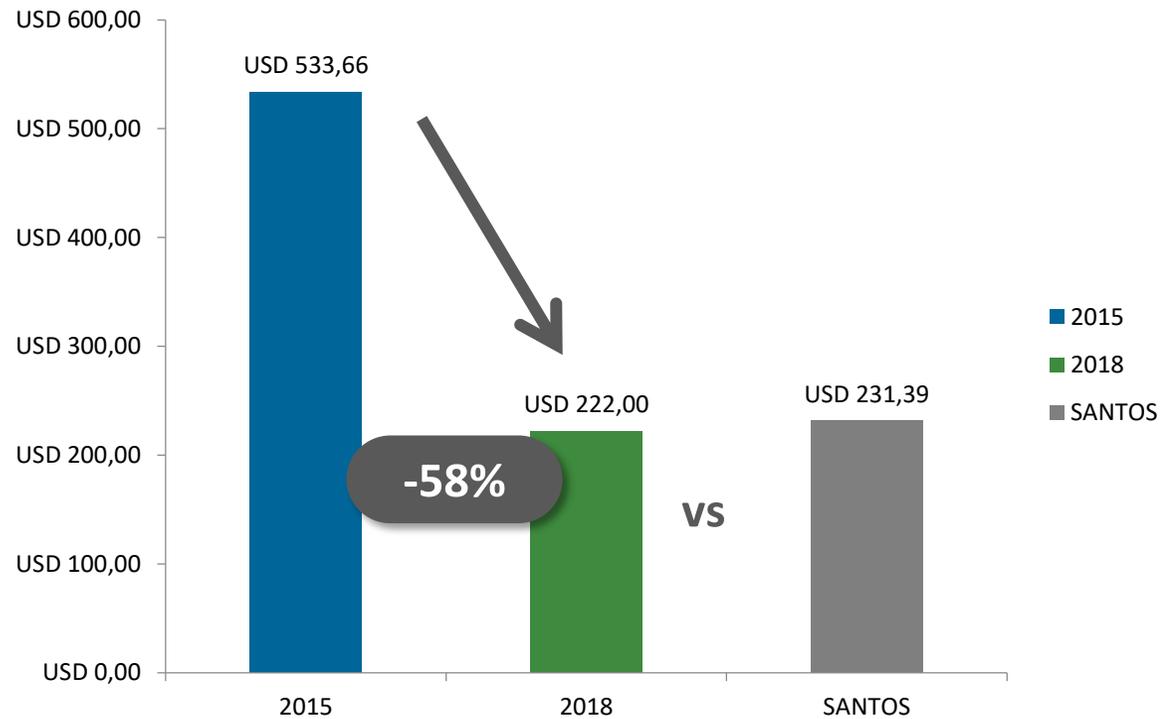
**ELIMINAMOS 100% EL ESCANEEO**

Logrando confianza para que las líneas operen en Bs. As.

# Baja de costos portuarios

Tarifas Expo

58% Ahorro



AHORRO		-58%	
	2015	2018	SANTOS
Tarifas de Expo	USD 533,66	USD 222,00	USD 231,39

# Sistema de Gestión Integrado

(Interno y Externo)

## Calidad

- ISO 9001
- Certificada en 2017



## Ambiente

- ISO 14001
- Certificada en 2017



## Seguridad y Salud Ocupacional

- ISO 45001
- En proceso de implementación



# Programas de descuentos para buques sustentables

## Environmental Ship Index - ESI

Índice de contaminación del Aire - Otorga puntaje de 0 a 100



## Green Award - GA

Certificado en Calidad, Seguridad y Medio Ambiente



## Rightship

Índice de eficiencia energética de proyecto de la Organización Marítima Internacional (OMI)

RIGHTSHIP

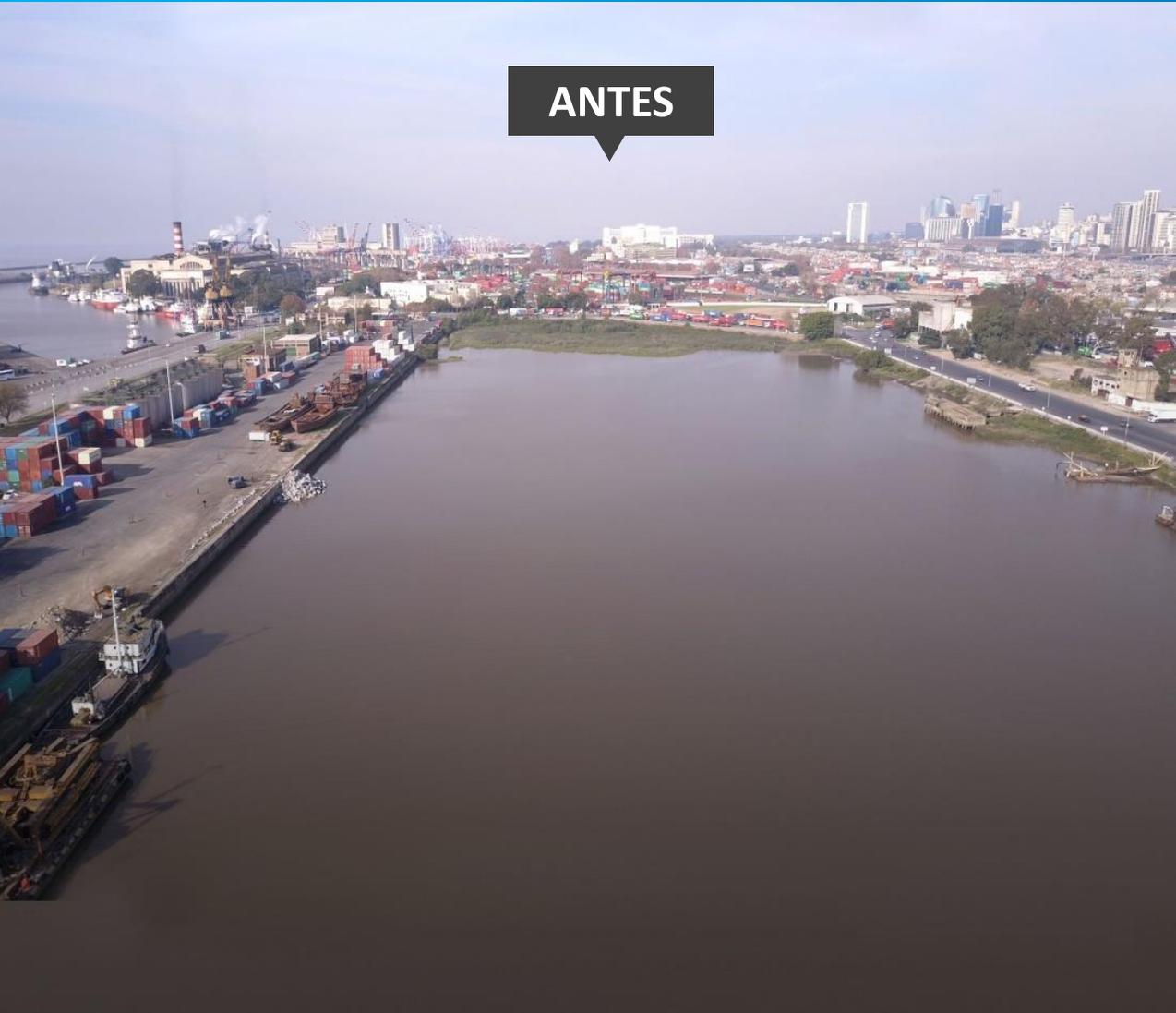
### Descuentos

5% ESI = 0 > a 30  
10% ESI = 0 > a 50 o Certificado GA  
Rightship aun no aplicado

### Resultadps

- 52017 34 ESI y 1 GA
- 2018 28 ESI

ANTES



DESPUÉS



Cerramiento y relleno - Dársena F



Cerramiento y relleno - Dársena F



Escollera al Norte del sexto espigón



Escollera al Norte del Sexto Espigón – Dársena E



Escollera al Norte del sexto espigón –Dársena E

# Oportunidades de Desarrollo de la Región: Bolivia

**infobae**  
Miércoles 3 de Octubre de 2018 AMÉRICA ARGENTINA TENDENCIAS DEPORTES

Últimas Noticias Elecciones en Brasil Guerra comercial Crisis en Venezuela [Regístrate a nuestro Newsletter](#)

AMÉRICA LATINA

## La Corte de La Haya rechazó la demanda de Bolivia contra Chile para negociar una salida al mar por 12 votos contra tres

Se trata de una derrota dura para el Gobierno de Evo Morales, que tenía este reclamo como uno de los símbolos de su gestión. Todos los puntos de la tesis boliviana fueron rechazados por el tribunal

1 de octubre de 2018

[Compartir en Facebook](#) [Compartir en Twitter](#)



## Chile no está obligado a darle salida al mar a Bolivia, según la Corte de la Haya

La Corte dice que esta decisión suya no debe prevenir que la partes continúen sus discusiones sobre el tema, el que ambas partes ha reconocido como de interés para ambos.

AGENCIAS  
Lunes, 01 Octubre 2018 11:56

[Compartir esta noticia](#)



EL PAÍS INTERNACIONAL [SUSCRIBETE](#)

## La Haya falla a favor de Chile y rechaza que deba negociar la salida al mar con Bolivia

La Corte Internacional de Justicia señala que "ninguno de los acuerdos o tratados firmados por ambos países" implica la obligación de un nuevo pacto

La Haya - 2 OCT 2018 - 09:29 CEST

La Corte Internacional de Justicia (CIJ), con sede en La Haya, ha fallado este lunes a favor de Chile en la demanda interpuesta por Bolivia en busca de lograr una salida al mar. El presidente del tribunal, el somalí Abdulqawi Ahmed Yusuf, ha anunciado que Santiago no tiene la obligación de negociar con La Paz un acceso soberano al océano Pacífico. Bolivia quería poner fin a lo que denomina "la dependencia y sobrecostos logísticos" en los que incurre para importar y exportar sus productos a través de los puertos chilenos. Pero los jueces, por 12 votos a favor y 3 en contra, han fallado que Santiago "no está jurídicamente obligado a hacerlo, porque ninguno de los acuerdos o tratados firmados por ambos países a lo largo de los años así lo indica, tampoco lo indican otras resoluciones internacionales", según ha dicho Yusuf.

SECCIONES [Clarín](#) MUNDO

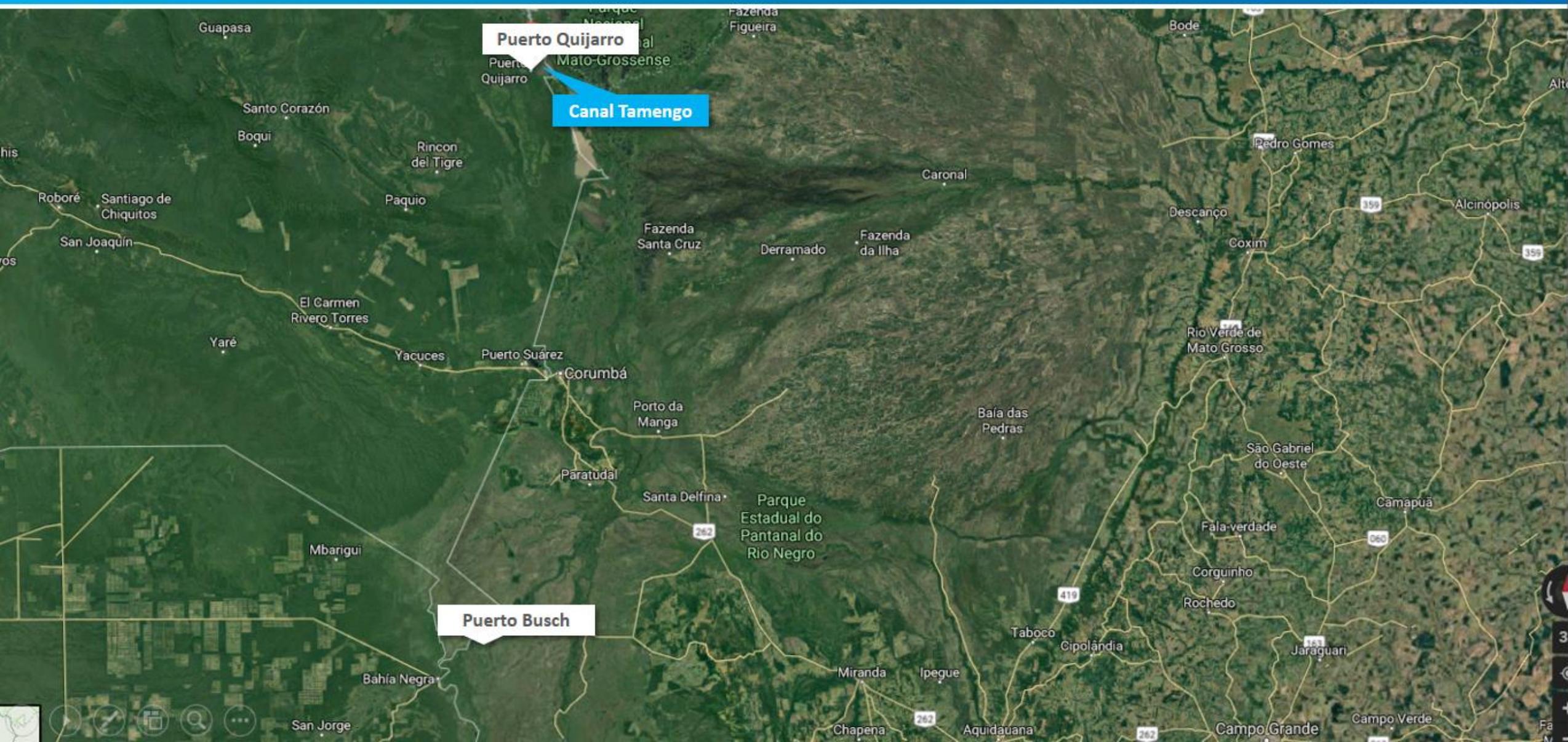
## Decisión

### La Corte de La Haya falló contra Bolivia en su demanda con Chile por la salida al mar

La Corte Internacional de Justicia de la ONU decidió por 12 votos contra tres que Chile no está obligada a negociar con Bolivia una salida soberana al mar.



# Bolivia y la hidrovía



# Terminales Portuarias Interiores



# CENCAPOR (Centro de Capacitación Portuaria)

El CENCAPOR tiene como función básica es analizar, actualizar y recalificar la capacitación funcional de los agentes del sistema portuario.

## Funciones de capacitación

- Elaborar planes de capacitación en forma conjunta con la áreas demandantes y con aquellas que la superioridad considere necesarias.
- Desarrollar programas, material didáctico, material audiovisual, etc. para la ejecución de los planes de capacitación establecidos.
- Participar del dictado de cursos en forma teórica y práctica.



- **Master en Gestión Portuaria y Transporte Intermodal (MAGEPOTI)**
- **Seminario Ejecutivo de Dragado para Portuarios de Alto Nivel**



# Globalización, Comercio y Transporte Marítimo

El negocio marítimo es probablemente una de las industrias más globalizadas.

Es una simple transacción comercial pueden intervenir personas y bienes de una docena de países:



# Muchas Gracias



**OEA** | Más derechos  
para más gente



**CIP** | Comisión  
Interamericana de Derechos Humanos

**PUERTO  
BUENOS AIRES**



Ministerio de Transporte  
Presidencia de la Nación