PERÚ | Ministerio de Transportes y Comunicaciones | Autoridad Portuaria Nacional

PROYECTOS PORTUARIOS EN AMERICA LATINA – CASO PERÚ

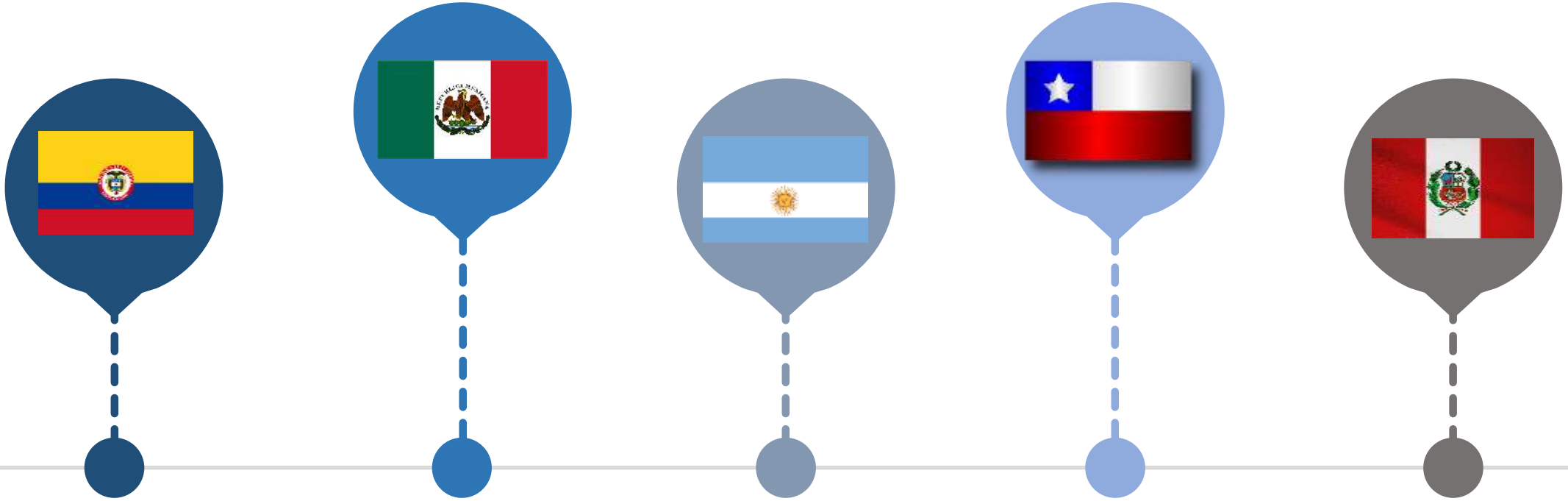
Ricardo Guimaray H
Director de Planeamiento y Estudios Económicos
Autoridad Portuaria Nacional

20 de Noviembre, 2019

EL PERÚ PRIMERO

CENTROWITZ
ETHIOPIA
WOTE
KENYA
CHEPSEBA
NOOR
IGUIDER
PERU
1637

Modernización Portuaria en Latinoamérica



1993

Colombia inicia concesiones portuarias

1993

México inicia proceso de modernización con la creación de las APIs

1994

Argentina concesiona Terminales de Puerto Nuevo

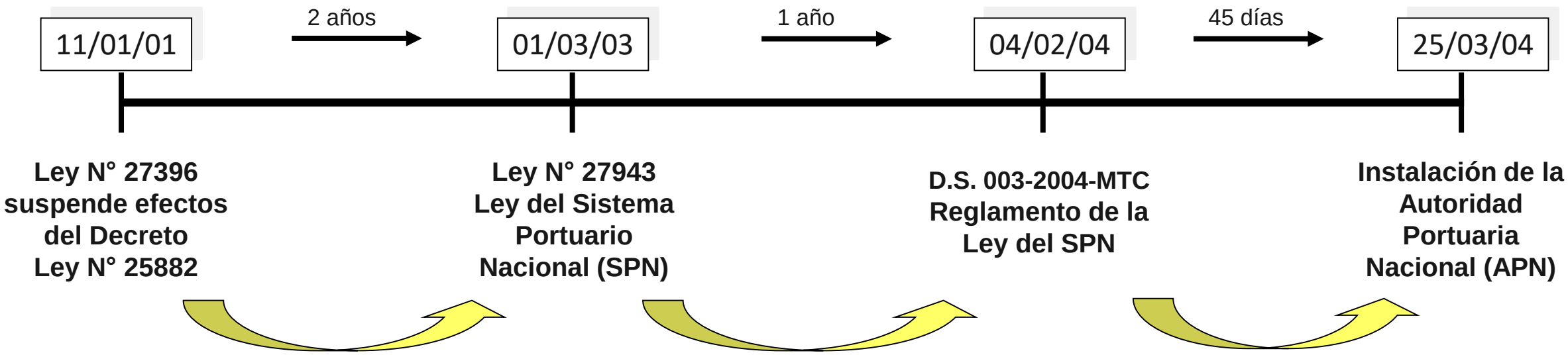
2000

Chile concesiona 4 instalaciones portuarias

2006

Perú Primera concesión portuaria con LSPN

Ley del Sistema Portuario Nacional y creación de APN



La **APN** es un Organismo técnico especializado responsable del Sistema Portuario Nacional. Adscrito al Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC), dependiente del ministro

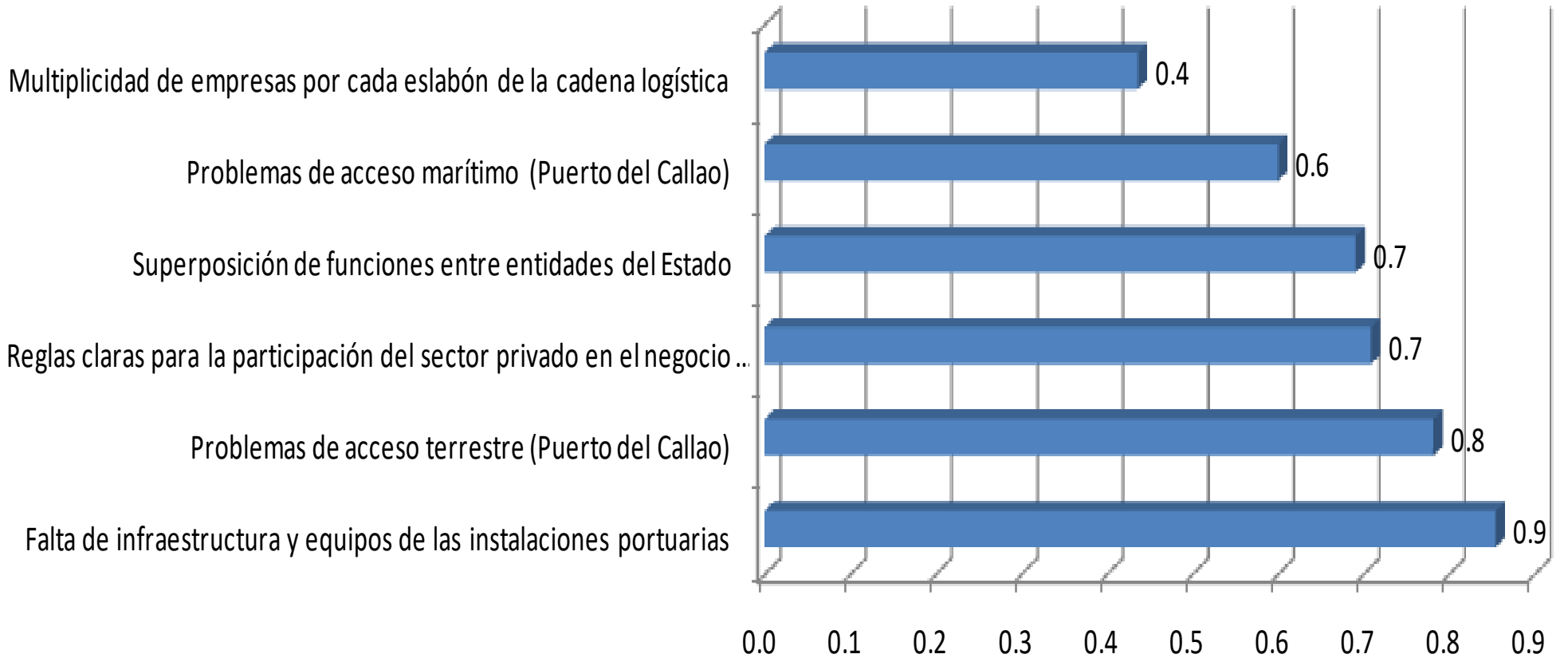
Lineamientos de Politica Portuaria Nacional

PERÚ Ministerio de Transportes y Comunicaciones | Autoridad Portuaria Nacional

EL PERÚ PRIMERO

- Fomento y planeamiento de la competitividad de los servicios portuarios y la promoción del comercio nacional, regional e internacional.
- Integración de los puertos al sistema de transporte nacional y a la cadena logística internacional.
- Promoción de la inversión en el Sistema Portuario Nacional, fomentando la participación del sector privado.
- Promoción del libre acceso, la leal competencia y libre concurrencia al mercado de los servicios portuarios.

Principales problemas del Sistema Portuario



Bajo: 0.2 **Moderado: 0.4** **Moderado a Grave: 0.6** **Grave: 0.8** **Muy grave: 1.0**

(*) Encuesta realizada en el año 2006

Principales problemas del Sistema Portuario

- Inversión inexistente en los Terminales Portuarios (desventaja competitiva para el comercio exterior)
- Baja productividad en servicios portuarios (impacto en eficiencia de cadena logística portuaria)
- El modelo de negocio *"toolport"* (intermediación en la prestación de servicios portuarios)
- Decisiones de modernización e inversión centralizadas en el Estado.

REALIDAD DE LOS TT.PP ANTES DEL 2006	EFECTOS EN LA COMPETITIVIDAD DEL COMERCIO EXTERIOR
Infraestructura con mas de **40 años** de antigüedad.	**Falta de inversiones**
Amarraderos con menos de **200 m** y profundidades menores a **10.5 m**	**Baja competitividad** de exportaciones
Inexistencia de facilidades para **contenedores** (patios, grúas, etc.)	**Incremento de costos y fletes**
	Ineficiencia en cadena logística portuaria

Plan Nacional de Desarrollo Portuario (PNDP)

SPN: Es el conjunto de personas naturales o jurídicas, bienes, infraestructuras, puertos, terminales e instalaciones portuarias, sean éstos públicos y/o privados situados en el territorio.

Las Concesiones Portuarias en Perú

PERÚ Ministerio de Transportes y Comunicaciones | Autoridad Portuaria Nacional

EL PERÚ PRIMERO

2. T. P. Paita
Terminales Portuarios Euroandinos
Año: 2009

3. T. P. Yurimaguas
Concesionaria Puerto Amazonas
Año: 2011

7. T. P. de Salaverry
Salaverry Term. Internacional
Año: 2018

5. Terminal Norte (TPC)
APM Terminals Callao
Año: 2011

1. Muelle Sur - TPC
DPW Callao
Año: 2006

4. T. P. Minerales (TPC)
Transportadora Callao
Año: 2011

6. T. P. Gral. San Martín
Terminal Portuario Paracas
Año: 2014

0. T. P. Matarani
TISUR
Año: 1999

Intercambio Comercial Peruano (2018)

EXPORTACIÓN

$36,8 Miles de millones

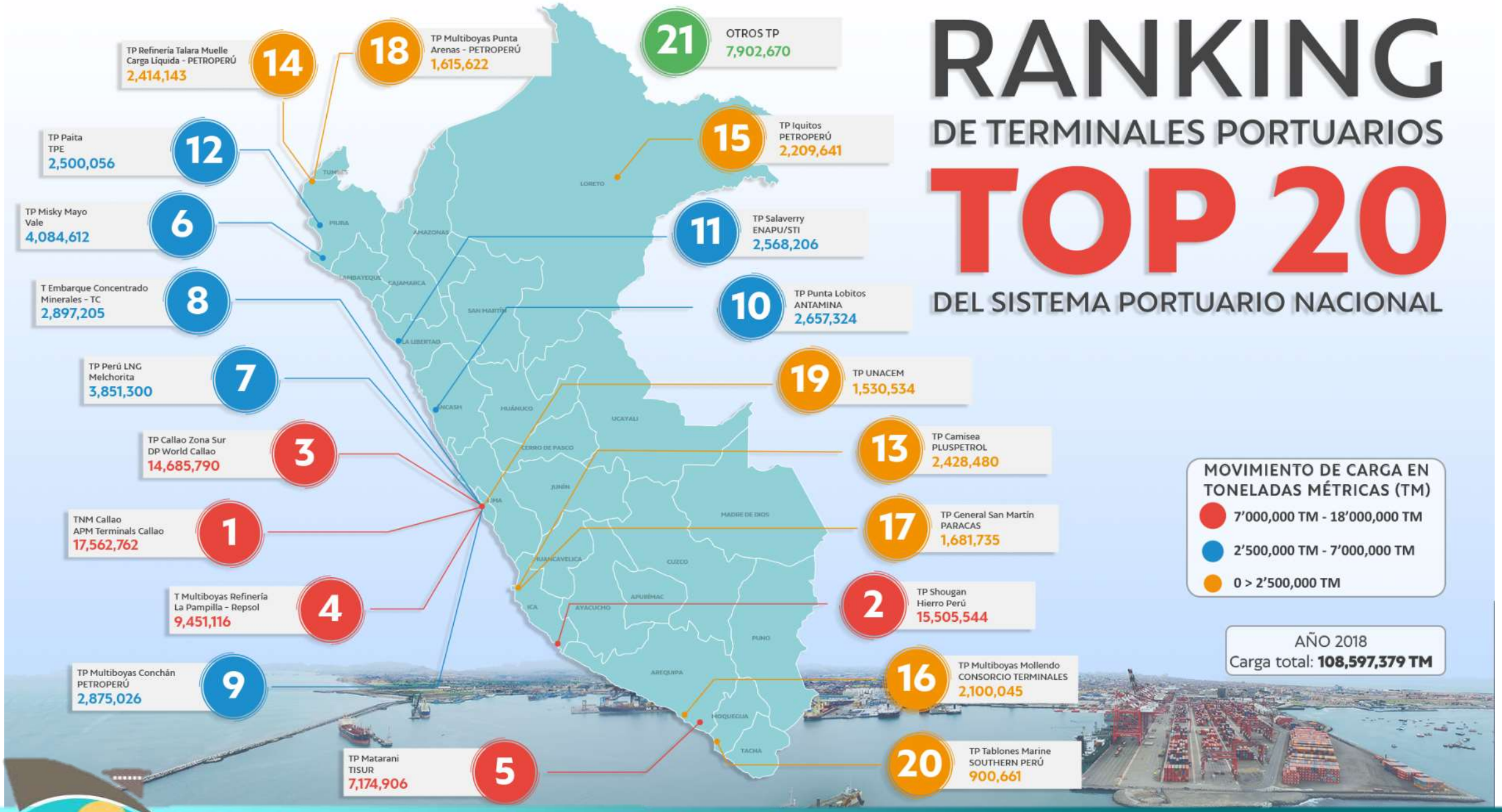
41.3% del movimiento de carga (*)

IMPORTACIÓN

$36,4 Miles de millones

32.3% del movimiento de carga(*)

RANKING
DE TERMINALES PORTUARIOS
TOP 20
DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL

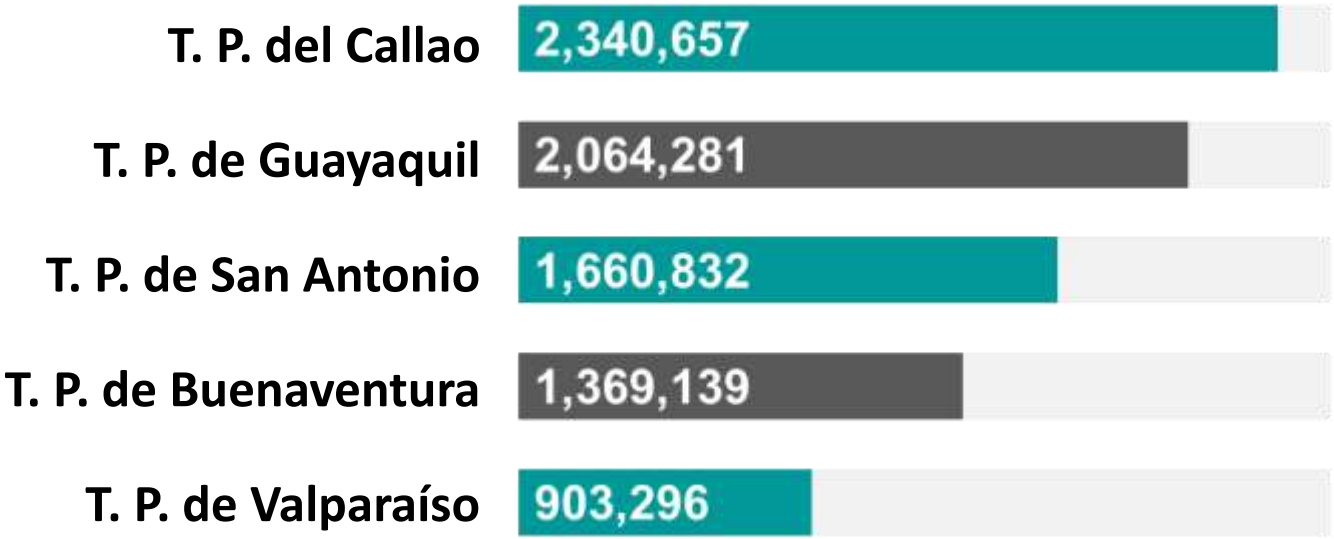


Principales Puertos la Costa del Pacífico Sudamericana (2018)

PERÚ Ministerio de Transportes y Comunicaciones | Autoridad Portuaria Nacional

EL PERÚ PRIMERO

Ranking Terminales Portuarios de la Costa Sudamericana del Pacífico (TEUs año 2018)



Logros Puerto del Callao al 2018

PERÚ Ministerio de Transportes y Comunicaciones | Autoridad Portuaria Nacional

EL PERÚ PRIMERO

MOVIMIENTO DE CARGA
(miles de TEUs)

2.3 MM de TEUs

142%

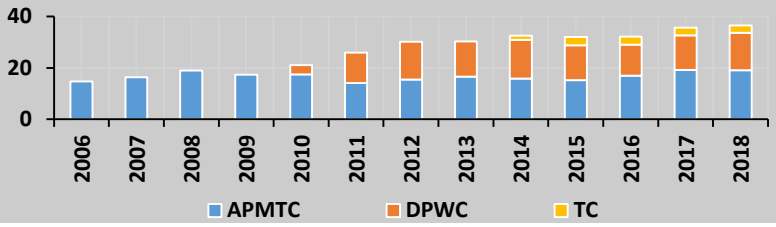
PROFUNDIDAD EN EL PUERTO DEL CALLAO

10.5 m.
Año 2006

16.0 m.
Año 2018

MOVIMIENTO DE CARGA
(millones de TM)

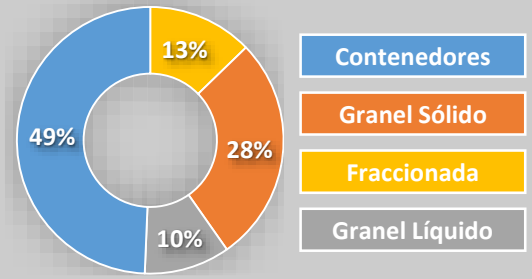
36.5 MM de TM



148%

COMPOSICIÓN CARGA DE IMPO 2018

En el 2018 el **56%** de la carga fue de importación

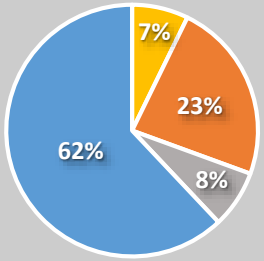


DISTRIBUCIÓN DE CARGA 2018

Principal Carga

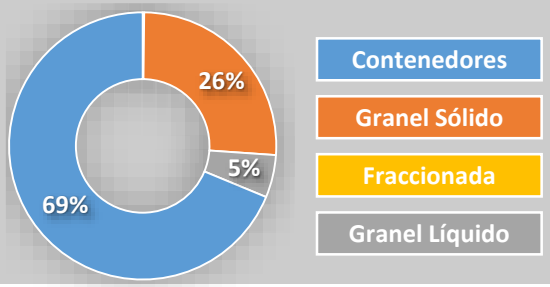
Contenedores

62%

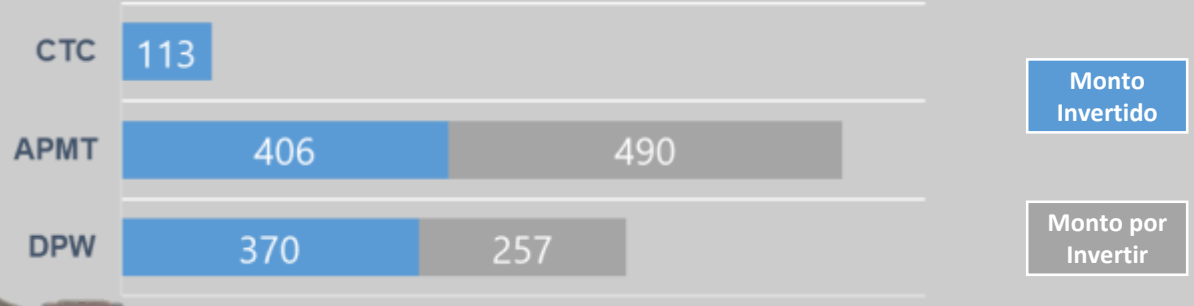


COMPOSICIÓN CARGA DE EXPO 2018

En el 2018 el **31%** de la carga fue de exportación



INVERSION EN PUERTO DEL CALLAO (MM US$)



NÚMERO DE GRÚAS PÓRTICO EN PUERTO DEL CALLAO

2
Año 2006

13
Año 2018

PERÚ Ministerio de Transportes y Comunicaciones | Autoridad Portuaria Nacional

EL PERÚ PRIMERO

LAS CONCESIONES DEL TERMINAL PORTUARIO DEL CALLAO

MUELLE SUR DEL TPC
(Concesionado en 2006)

PERÚ Ministerio de Transportes y Comunicaciones | Autoridad Portuaria Nacional

EL PERÚ PRIMERO

Concesionario: DP World Callao SRL
Plazo de Concesión: 30 años
Compromiso Inversión: US$ 627 MM
Modalidad: APP – Autosostenible

MUELLE SUR DEL TPC
(Concesionado en 2006)

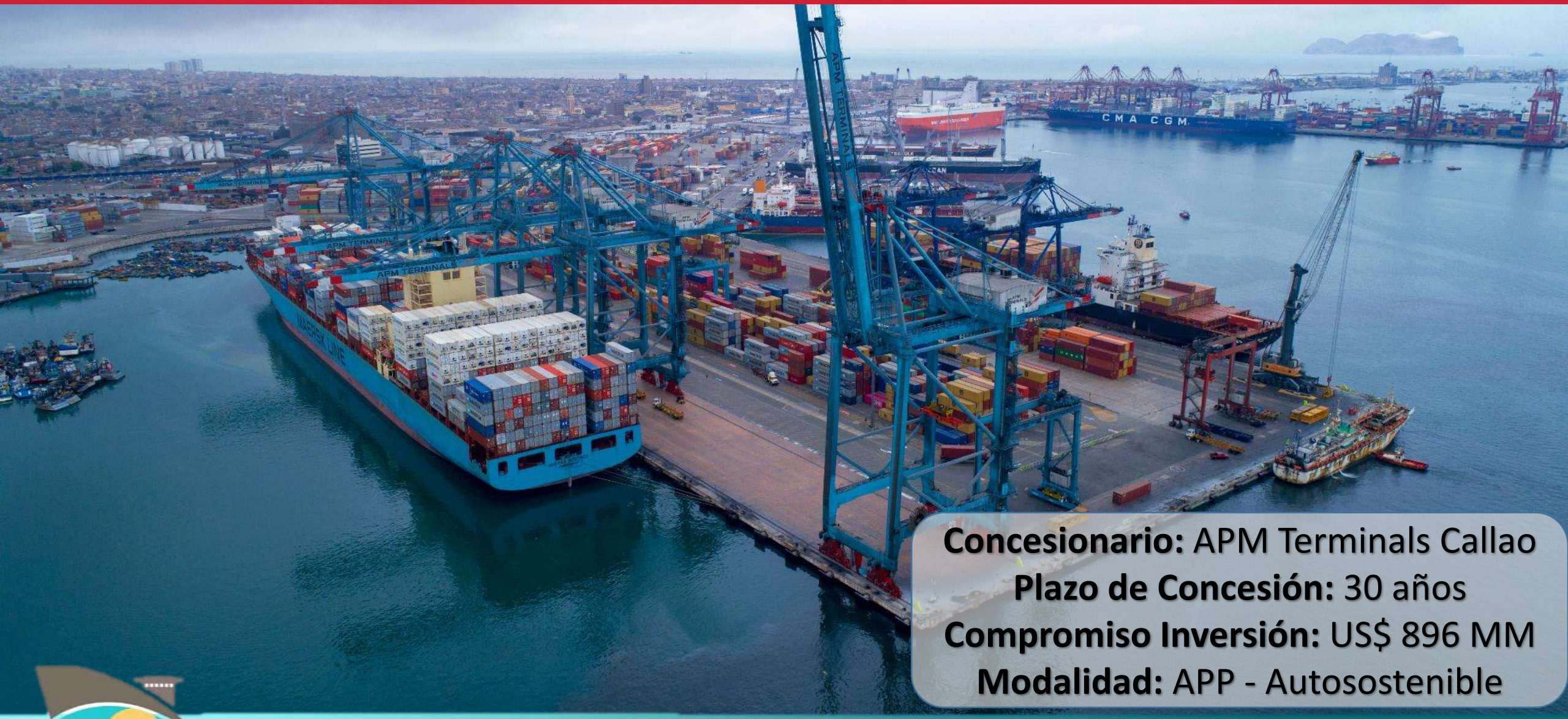
ESTADO AL AÑO 2006

ESTADO ACTUAL DEL MUELLE SUR

TERMINAL NORTE MULTIPROPÓSITO DEL TPC
(Concesionado en 2011)

PERÚ Ministerio de Transportes y Comunicaciones | Autoridad Portuaria Nacional

EL PERÚ PRIMERO



Concesionario: APM Terminals Callao
Plazo de Concesión: 30 años
Compromiso Inversión: US$ 896 MM
Modalidad: APP - Autosostenible

TERMINAL NORTE MULTIPROPÓSITO DEL TPC
(Concesionado en 2011)

ESTADO AL AÑO 2006

ESTADO ACTUAL TERMINAL NORTE MULTIPROPÓSITO

TERMINAL EMBARQUE MINERALES DEL TPC
(Concesionado en 2011)

PERÚ Ministerio de Transportes y Comunicaciones | Autoridad Portuaria Nacional

EL PERÚ PRIMERO

Concesionario: Transportadora Callao
Plazo de Concesión: 20 años
Compromiso Inversión: US$ 113 MM
Modalidad: APP - Autosostenible

TERMINAL EMBARQUE MINERALES DEL TPC
(Concesionado en 2011)

ESTADO AL AÑO 2006

ESTADO ACTUAL TERMINAL EMBARQUE DE MINERALES

PERÚ Ministerio de Transportes y Comunicaciones | Autoridad Portuaria Nacional

EL PERÚ PRIMERO

ADENDAS A LAS CONCESIONES DEL TERMINAL PORTUARIO DEL CALLAO

ADENDA MUELLE SUR DEL TPC
(Concesionario DP World Callao)

PERÚ Ministerio de Transportes y Comunicaciones | Autoridad Portuaria Nacional

EL PERÚ PRIMERO

SITUACIÓN ACTUAL:

- 650 m. de línea de atraque
- 07 Grúas Pórtico
- 21 RTG
- Otros equipos

INVERSION CON ADENDA:

- 960 m. de línea de atraque
- 09 Grúas Pórtico
- 27 RTG
- Otros equipos

ADENDA TERMINAL NORTE MULTIPROPÓSITO DEL TPC
(Concesionario APM Terminals Callao)

PERÚ Ministerio de Transportes y Comunicaciones | Autoridad Portuaria Nacional

EL PERÚ PRIMERO

Contrato Actual

GATILLOS:

- Etapa 3: 1.0 mill TEUs
- Etapa 4: 1.3 mill TEUs
- Etapa 5: 1.5 mill TEUs

ADENDA TERMINAL NORTE MULTIPROPÓSITO DEL TPC
(Concesionario APM Terminals Callao)

PERÚ Ministerio de Transportes y Comunicaciones | Autoridad Portuaria Nacional

EL PERÚ PRIMERO

Contrato con Adenda

GATILLOS:

- Etapa 3: Inmediata
- Etapa 4: 1.6 mil TEUs

ADENDA TERMINAL NORTE MULTIPROPÓSITO DEL TPC
(Concesionario APM Terminals Callao)

PERÚ Ministerio de Transportes y Comunicaciones | Autoridad Portuaria Nacional

EL PERÚ PRIMERO

Se busca mantener el equilibrio en capacidad de atención de contenedores

	Contrato concesión		Propuesta	
Actual	2 Atraques ▪ Atraque 5A 300 m; 2 STS +1HMC ▪ Atraque 5D 400 m; 4 STS Capacidad: 1.300.000 TEU			Propuesta
Etapa 3	3 Atraques ▪ Atraque 5A 300 m; 2 STS+1HMC ▪ Atraque M 300 m; 3 STS (PP) ▪ Atraque 5D 400 m; 4 STS (PP) Capacidad: 1.500.000 TEU	⟷	3 Atraques ▪ Atraque 5A 300 m; 2 STS (Panamax) +1HMC ▪ Atraque 5C 440 m; 4 STS (Super Post-Panamax) ▪ Atraque 5D 400 m; 4 STS (Super Post-Panamax) Capacidad: 2.000.000 TEU	Etapa 3 A/B
Etapa 4	3 Atraques ▪ Atraque 5A 300 m; 2 STS+1HMC ▪ Atraque M2 600 m; 6 STS (PP) ▪ Atraque 5D 400 m; 4 STS (PP) Capacidad: 2.400.000 TEU		3 Atraques ▪ Atraque 5A (nuevo) 430 m; 4 STS (Super Post-Panamax) ▪ Atraque 5C 440 m; 4 STS (SPP) ▪ Atraque 5D 400 m; 4 STS (SPP) Capacidad: 2.800.000 TEU	Etapa 4 A/B
Etapa 5	3[1] Atraques ▪ Atraque M3 915 m; 9 STS (PP) ▪ Atraque 5D 400 m; 4 STS (PP) Capacidad: 2.800.000 TEU	⟷		

ADENDA TERMINAL NORTE MULTIPROPÓSITO DEL TPC
(Concesionario APM Terminals Callao)

PERÚ Ministerio de Transportes y Comunicaciones | Autoridad Portuaria Nacional

EL PERÚ PRIMERO

Se busca incrementar la capacidad de atención de Carga General

	Contrato concesión	Propuesta	
Actual	9 Atraques ▪ Atraques 1A–1B / 2A–2B / 3A-3B / 4A-4B; 2 HMC+1HOPPER ▪ Atraque 11; 2 HMC+2HOPPERS Capacidad: 14.000.000 Toneladas		Propuesta
Etapa 3	5 Atraques ▪ Atraques 3A-3B / 4A-4B ; 2 HMC +1HOPPER ▪ Atraque 11; 2 HMC+2HOPPERS Capacidad: 12.000.000 Toneladas	7 Atraques ▪ Atraque 1A/B 220 m; ▪ Atraque 2A/B 220 m; ▪ Atraque 3A/B 180 m; ▪ Atraque 11 280 m Capacidad: 13.700.000 Toneladas	Etapa 3 A/B
Etapa 4	2 Atraques ▪ Atraque 5E; 2STS Panamax ▪ Atraque 11; 2 HMC+2HOPPER Capacidad: 7.000.000 Toneladas		
Etapa 5	2 Atraques ▪ Atraque 5E; 2STS Panamax ▪ Atraque 11; 2 HMC+2HOPPER Capacidad: 7.000.000 Toneladas	6 Atraques ▪ Atraque 1A/B 220 m; ▪ Atraque 2A/B 220 m; ▪ Atraque 3A 180 m; ▪ Atraque 11 280 m Capacidad: 12.300.000 Toneladas	Etapa 4 A/B

Inversión Referencial

Etapa	US$ corrientes sin IGV
Etapa 1	206 239 641
Etapa 2	100 929 558
Etapa 3	120 677 089
Etapa 4	154 396 880
Etapa 5	166 470 771
Total	**748 713 939**

Etapa	US$ corrientes sin IGV
Etapa 1	206,239,641
Etapa 2	100,929,558
Etapa 3A	50,514,363
Etapa 3B	314,067,577
Etapa 4A	224,681,662
Etapa 4B	126,908,567
Total	**1,023,341,368**

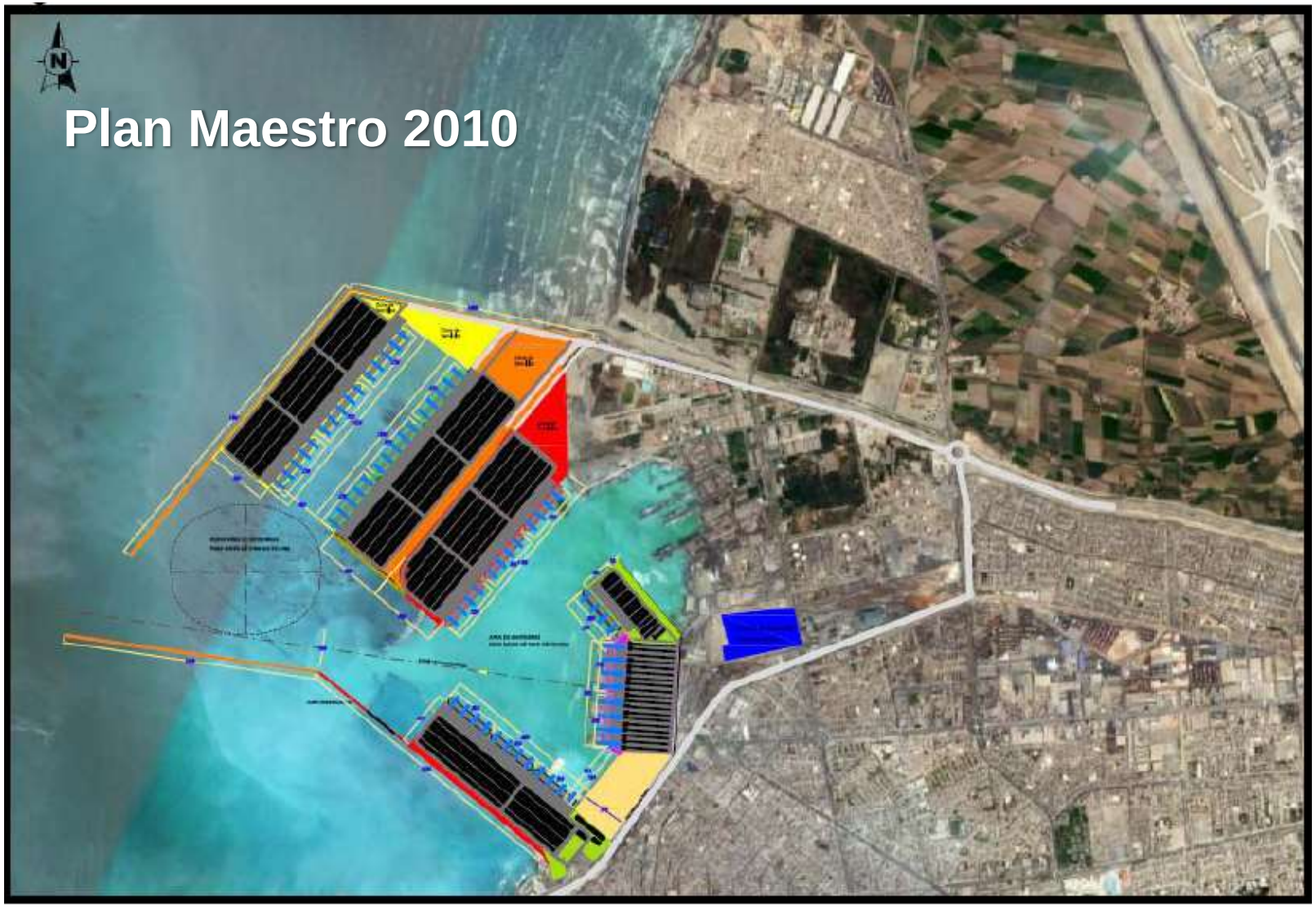
37% Mayor al Contrato Original

PERÚ Ministerio de Transportes y Comunicaciones | Autoridad Portuaria Nacional

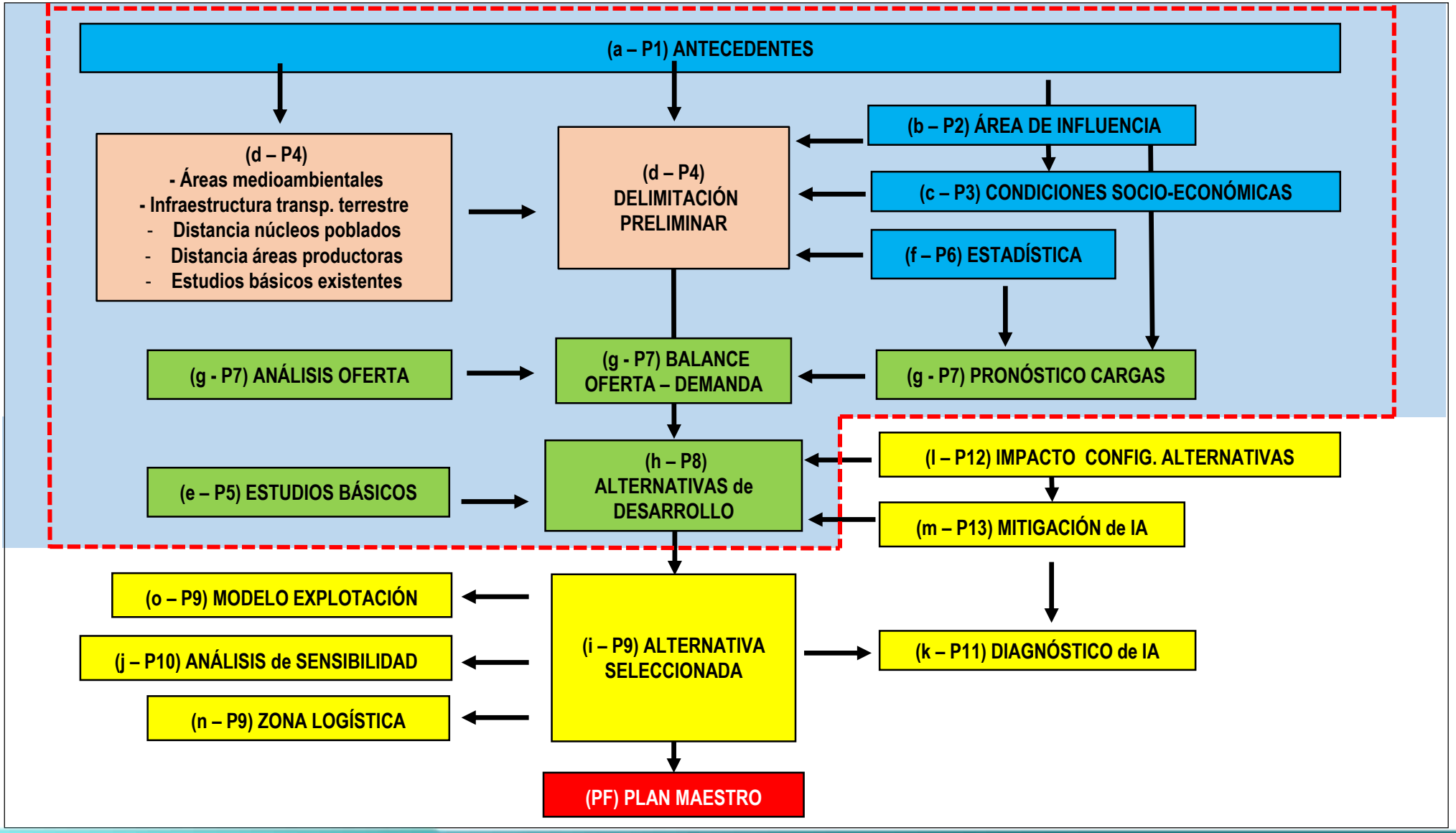
EL PERÚ PRIMERO

PLAN MAESTRO DEL CALLAO

ACTUALIZACION DEL PLAN MAESTRO



ACTUALIZACION DEL PLAN MAESTRO

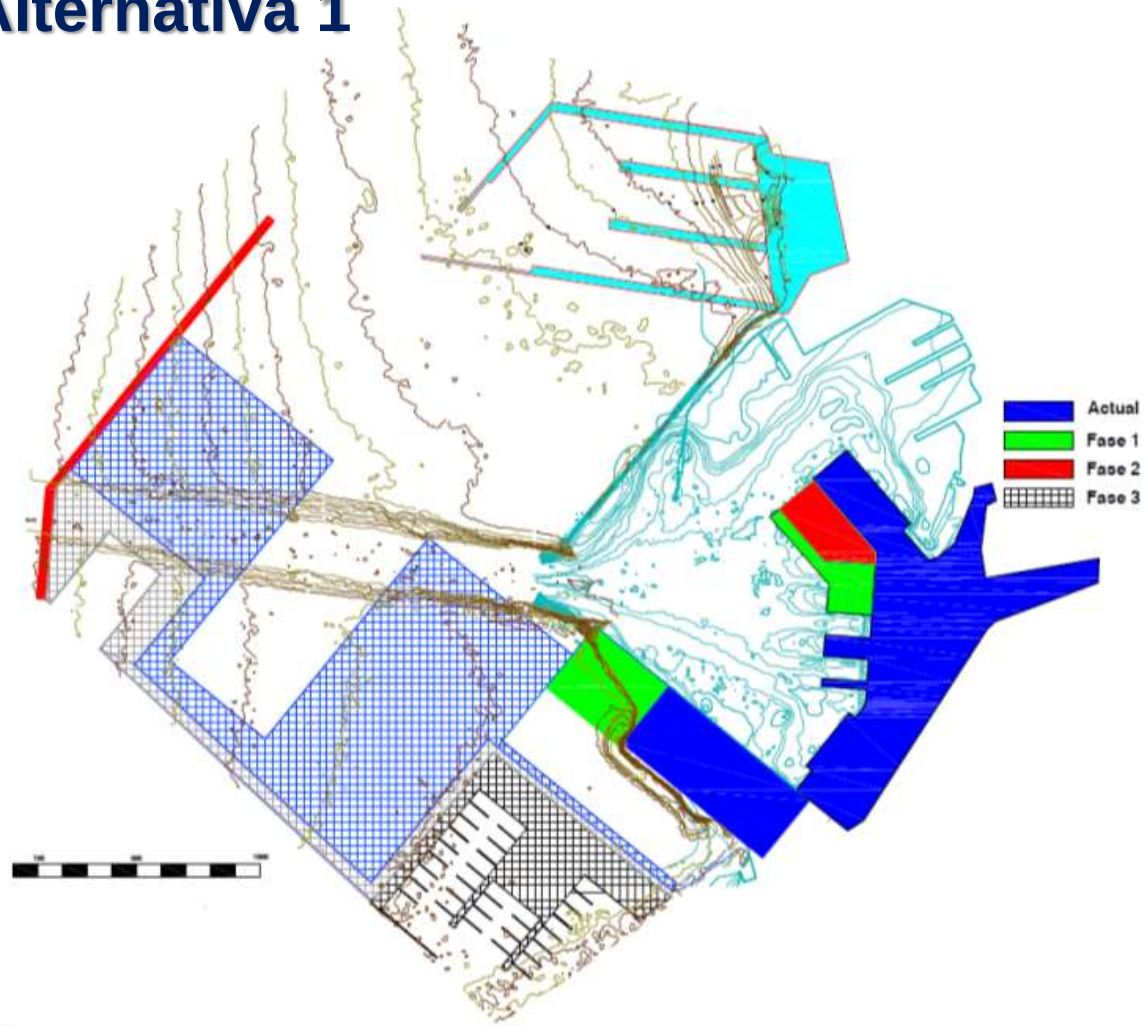


ACTUALIZACION DEL PLAN MAESTRO

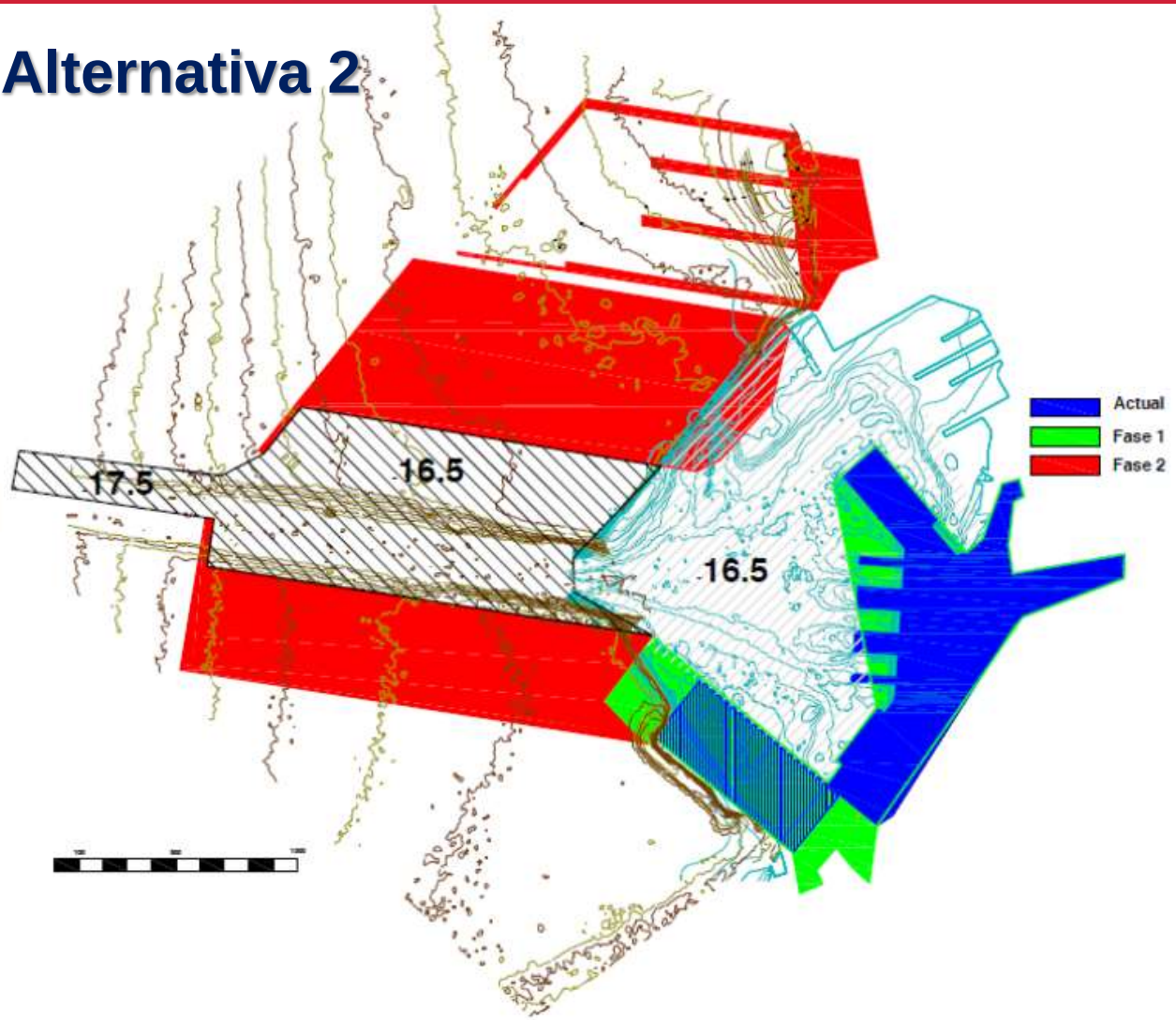
PERÚ Ministerio de Transportes y Comunicaciones | Autoridad Portuaria Nacional

EL PERÚ PRIMERO

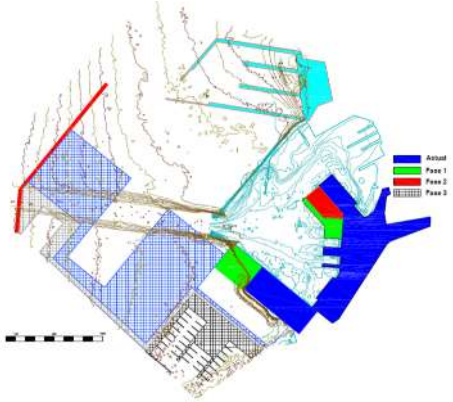
Alternativa 1

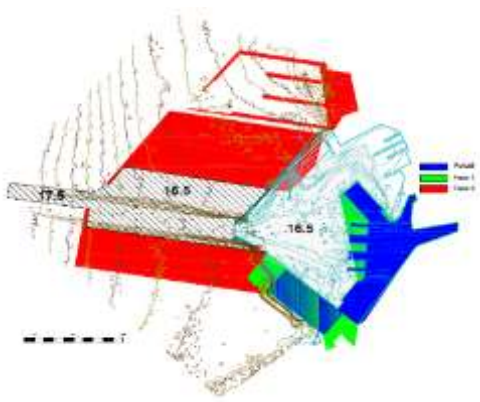


Alternativa 2



Comparativo de Inversión





	ALTERNATIVA 1	ALTERNATIVA 2
Metros lineales de muelle	5,125	4,785
Costo de Inversion	$721,216,196	$448,263,163

Gracias

PERÚ Ministerio de Transportes y Comunicaciones | Autoridad Portuaria Nacional

EL PERÚ PRIMERO

"La planificación a largo plazo no es pensar en decisiones futuras, sino en el futuro de las decisiones presentes"

Peter Druker

RICARDO GUIMARAY HERNÁNDEZ

Director de Planeamiento y Estudios Económicos
Autoridad Portuaria Nacional

Miami, 20 de noviembre de 2019