

## Group Exercise Questions

1. Can you identify three areas that are cost effective and feasible that would improve environmental impact of marine terminal operations? Please describe and outline how they would be implemented.

1. ¿Puede identificar tres áreas que son eficientemente costosas y factibles que mejorarán el impacto ambiental de las operaciones de terminales marítimos? Favor describir y explicar como serían implementados.

2. What are the three most important security issues related to marine terminal management? How can they be best, most cost-effectively addressed?

2. ¿Cuales son los asuntos de más importancia sobre seguridad en relación a la gestión de terminales marítimos? ¿Como pueden ser mejor dirigidos en una manera eficientemente costa?

3. Who should own and operate ports--public or private sector? Why? If your conclusion is private ownership, how can the public's interest in trade, economic development, security, the environment and quality of life in general be promoted? If public ownership is to be continued, how can our terminals be operated more efficiently along global best practice standards?

3. ¿Quien debe de poseer y operar los puertos—el sector público o privado? ¿Porque? ¿Si usted vota el sector privado, como se puede promover el interés público en el comercio, el desarrollo económico, la seguridad, el medio ambiente y la calidad de vida? ¿Si el poder del sector público continua, como pueden los terminales operar mas eficientemente a través los estándares globales de mejores prácticas?

4. What role should other stakeholders in the freight supply chain play in making terminal operations more efficient, secure and environmentally positive? What role should ports play in making the supply chain more efficient, secure and environmentally positive?

4. ¿Cual papel deben de tomar los accionistas en la cadena de suministro del flete en haciendo las operaciones de terminales mas positivamente eficientes, seguros y ambientales? ¿Cual papel deben de tomar los puertos en haciendo la cadena de suministro más positivamente eficientes, seguros y ambientales?

5. Major US/Asia/European ports are faced with significant infrastructure challenges as a result of the increasing vessel size on the high volume east/west trade lanes. As a result, medium size container vessels (4000 teu approximate capacity) are being shifted to many north/south trade lanes. How are the Latin American ports responding to the various infrastructure requirements necessary to service this size vessel? What about the associated infrastructure needs such

as terminal access/container storage capacity/ship to shore crane capacity? How is funding for these significant capital improvements being handled? Are public/private partnerships being investigated as one funding option? Please provide examples for all of the above questions.

5. Los puertos principales de los EE.UU./Asia/Europa están enfrentando desafíos significantes infraestructurales como un resultado de la incrementación en el tamaño de buques en los volúmenes altos de las vías comerciales del este/oeste. Como un resultado, los buques de contenedores de tamaño mediano (aproximadamente con una capacidad de 4000 TEUs) están siendo trasladados a las vías comerciales del norte/sur. ¿Como están respondiendo los puertos latinoamericanos a los varios requerimientos infraestructurales necesarios para poder servir a este tamaño de buque? ¿Y las necesidades infraestructurales asociadas así como el acceso de terminales/la capacidad de contenedores/la capacidad del buque a la frontera? ¿Como esta siendo manejada la financiación para estos mejoramientos significantes de capital? ¿Las asociaciones publicas y privadas están siendo investigadas como una opción de financiamiento? Favor proporcionar ejemplos para todas las preguntas listadas.

6. Cooperation amongst all parties within the global supply chain, is critical to our industry's success in meeting the many challenges we collectively face. How are the Latin American ports and private industry leaders working with the rest of the transportation world to help solve industry challenges while sharing best practices between all entities? Please give at least 3 examples of current efforts which address this issue as well as listing 3 new ideas on how best to address this point. Please be as specific as possible with your examples, noting the benefits associated with each.

6. La colaboración entre todos los partidos de la cadena de suministro, es crítica para el éxito de nuestra industria en enfrentando los desafíos que enfrentamos colectivamente. ¿Como están trabajando los puertos latinoamericanos y los líderes privados de la industria con el resto del mundo de transporte para ayudar solucionar los desafíos de la industria mientras compartiendo las mejores prácticas entre todas las entidades? Favor proporcionar por lo menos tres ejemplos de esfuerzos actuales, que dirigen este asunto así como listar tres nuevas ideas en como mejor presentar este punto. Favor ser lo más específico en sus ejemplos, notando los beneficios asociados a cada uno.