



DESARROLLO SOSTENIBLE EN PUERTOS DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE – CASO BRASIL

Jorge Ruiz
Secretaria de Puertos
Presidencia de la República del Brasil

**XX Congreso Latinoamericano de Puertos
Asociación Americana de Autoridades Portuarias - AAAP
Lima – Peru – 22 a 24 de Junio de 2011**

Desarrollo Sostenible - Definición

- Es el Desarrollo capaz de suplir las necesidades de la generación actual, sin comprometer la capacidad de atender las necesidades de las generaciones futuras. Es el Desarrollo que no agota los recursos para el futuro.

Comisión Mundial de NU para Medio Ambiente

Desarrollo Sostenible - Ideas - Fuerza

- ✓ **Los Recursos Naturales son Finitos (Escasos)**
- ✓ **Retomada de los Procesos de Planificación en nuevo formato (Alianzas Público-Privadas)**
- ✓ **Aumento de reuso y reciclaje**
- ✓ **Menor cantidad de insumos por unidad de Producto/ Mejoras en la Calidad**
- ✓ **Desafío para Economías Emergentes en general y para los Puertos y Autoridades Portuarias en Particular**

Implicaciones para Puertos ser Sostenibles

- ✓ **Relevancia del Papel de la Autoridad Portuaria como Gestor del Condominio Portuario**
- ✓ **Reevaluación de ese papel (*Landlord*)**
- ✓ **Cambio en la Misión, Estrategias, Objetivos y Metas derivadas**
- ✓ **Nuevo Perfil de la Estructura Organizacional**
- ✓ **Nuevo Perfil o Actualización del Perfil de los Profesionales que actúan en el sector**
- ✓ **Oportunidades de inversión en reestructuraciones empresariales, alianzas público-privadas, IPOs, gestión, sistemas integradores (ERP), etc**

Iniciativas SEP incentivando Sostenibilidad Portuaria

- ✓ Está realizando inversiones para revitalización de áreas portuarias integrándose a las ciudades
- ✓ Determinó la implantación de la Gestión Portuaria Por Resultados (GPPR) en las 7 compañías docas vinculadas con 18 Puertos => Adecuación a la nueva misión (*landlord*)
- ✓ Determinó la implantación de Coordinadorías de Medio Ambiente y Seguridad Ocupacional

Revitalización de Áreas Portuarias COPA 2014

Puerto	Inversiones (US\$ millones)	Proyectos
Salvador	22,2	Adaptación de Almacén para Terminal Marítimo de Pasajeros.
Recife	13,5	Adaptación del Almacén 7 y construcción de nueva área para Terminal Marítimo de Pasajeros, pavimentación/urbanización de accesos y estacionamiento en área portuaria.
Natal	33,2	Adaptación del antiguo Frigorífico y Galpón para Terminal Marítimo de Pasajeros, aumento de muelle, pavimentación/urbanización de área portuaria
Mucuripe	65,4	Construcción de Terminal Marítimo de Pasajeros, de muelle /Atracadero, pavimentación/urbanización de accesos y estacionamiento en área portuaria.
Santos	74,0	Alineamiento de muelle e implantación de vía interna de acceso en área portuaria.
Rio de Janeiro	193,8	Implantação de 3 atracaderos
Manaus	55,2	Adaptación de los Almacenes 3 y 4 para Terminal de Pasajeros, restauración del almacén para equipaje, aumento de muelle, defensas, urbanización de patio para estacionamiento y pasarela cubierta para peatones en área portuaria.
TOTAL	457,3	Valores del PPA 2011/2014, considerando la elaboração de proyectos básicos y ejecutivos, licencias ambientales y Obras.

Gestión Portuaria por Resultados- GPPR

Reestructuración Estratégica, de Gestión y de Procesos
Orden Ministerial 214 de 11 de septiembre de 2008

- ✓ Aplicable en una Primera Fase a 7 (siete) **Compañías** (Autoridades Portuarias) vinculadas a la Secretaria de Puertos de la Presidencia:
São Paulo, Rio de Janeiro, Bahia, Espírito Santo, Rio Grande do Norte, Ceará y Pará => 18 Puertos principales
- ✓ Presupuesto en discusión de US\$ 37,0 millones para 2012-2015
- ✓ Contexto Institucional: Implantación por la PR de la Cámara de Políticas de Gestión, Desempeño y Competitividad (16/05/2011)

Reestructuración Estratégica, de Gestión y de Procesos
Orden Ministerial 214 de 11 de septiembre de 2008

- ✓ Proyectos Estructurantes para la Modernización de la Gestión; y
- ✓ Definición de un Conjunto de Indicadores de Desempeño



Reestructuración Estratégica, de Gestión y de Procesos

Orden Ministerial 214 de 11 de septiembre de 2008

- ✓ Algunos Proyectos Estructurantes:
 - Planificación Estratégica con Balanced Scorecard (BSC);
 - Implantación de Sistema ABC Costing
 - Implantación de Sistemas Integradores de la Gestión (ERP)
 - Planes de Cargos y Salarios
 - Política de Participación de los Empleados en los Lucros o Resultados
 - Implantación de Programas de Protección Ambiental y de la Seguridad ocupacional
 - Atendimiento al ISPS Code
 - VTMS
 - Otros

Desafíos de la Sostenibilidad en Puertos

- Prioridad Política al más alto nivel
- Prioridad en la Agenda de los Administradores
- Disponibilidad de Recursos Financieros, Humanos, etc (Autosostenibilidad Eco-Fin)
- Revisión de la Carga del Conocimiento del Pasado
- Intercambio de Experiencias
- Apertura hacia el exterior
- Alianzas Público-Privadas

Conclusión

- Estaríamos respondiendo Positivamente a las ideas-fuerza relacionadas en los slides 1 y 2?:

Estamos Induciendo un Buen Uso de los Recursos Escasos?

Estamos Planificando nuestras Acciones para alcanzar esos objetivos?

Estamos buscando menor uso de insumos por unidad de producto?

Estamos dando prioridad efectiva a los proyectos estructurantes de una gestión compatible con los nuevos desafíos?

Si la Respuesta es **SI**: Probablemente estamos trabajando para la construcción de un **Puerto** y de una **Administración Portuaria Sostenible**



Gracias!

jorge.ruiz@planalto.gov.br

jorgeernestoruiz@gmail.com