

XX CONGRESO LATINOAMERICANO DE PUERTOS
22 – 24 Junio 2011
LIMA - PERÚ

**PUERTOS SECOS Y GENERACIÓN DE VALOR PARA
LAS CARGAS DEL COMERCIO INTERNACIONAL**

José Luis Estrada
Dr. Ing. Caminos, Canales y Puertos
Socio Director
ESTRADA PORT CONSULTING, S.L.



ESTRADAPORTCONSULTING

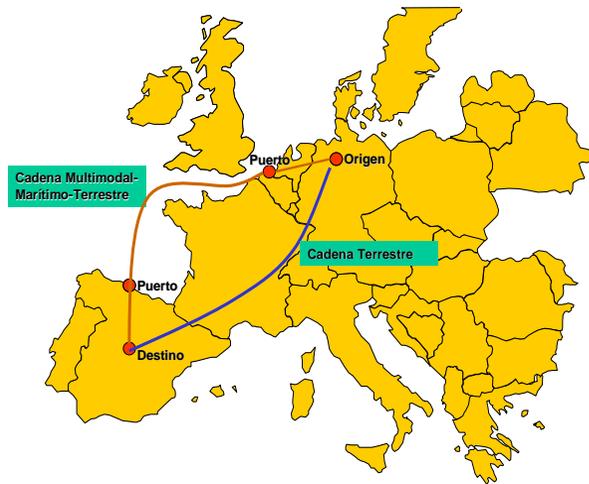
Índice

- Consideraciones previas.
- ¿Qué es un puerto seco?
- Funciones de un Puerto Seco (desde el punto de vista de las cadenas de suministro)
- Servicios que presta un Puerto Seco.
- El Puerto Seco como elemento que favorece la competitividad del puerto de mar.
- Criterios para el emplazamiento de un Puerto Seco.
- El Puerto en red.
- El Puerto Seco de Madrid (PSM).
- La Terminal Marítima de Zaragoza (tmZ).
- La estrategia de red del Puerto de Barcelona.



Consideraciones previas (I/III)

- Los puertos operan en un entorno en competencia.
 - Compiten los puertos
 - Compiten las cadenas logísticas (cadenas de suministro)



El Short Sea Shipping como ejemplo de competencia entre cadenas de transporte

- La cadena logística es la estructura más adecuada para analizar la competencia entre puertos.



Consideraciones previas (II/III)

- El puerto compite para:
 - Fidelizar sus tráficos.
 - Captar nuevos tráficos.
 - Formar parte de nuevas cadenas de suministro, para, a su vez, crecer en tráfico y generar más valor añadido.

Y todo ello de forma segura y sostenible



Consideraciones previas (III/III)

- Estrategias clave de un puerto para integrarse / hacer más competitivas las cadenas de suministro:
 - Máxima contribución a la reducción del coste generalizado (tiempo, coste, riesgo), de la cadena.
 - Máxima eficiencia y calidad de los servicios portuarios tradicionales.
 - Oferta de servicios de valor añadido integrados con la actividad portuaria.
 - Fuerte vinculación con otros nodos de la cadena: Puertos Secos y Terminales Interiores.



¿Qué es un puerto seco? (I/II)

- Terminal **intermodal** de mercancías, ubicada en el interior de un territorio, **conectada directamente** con un (o más) puerto(s) marítimo(s) a través de un corredor de transporte de **alta capacidad**, preferiblemente ferroviario, dentro de una concepción **intermodal (comodal)** en una cadena de transporte puerta a puerta.
- El tráfico preponderante es el **contenedor**.
- El modelo debe permitir **economías de escala**, de modo que el coste unitario de la distribución de la mercancía a través del Puerto Seco, sea más económico que el servicio directo desde el puerto de mar.
- Suele formar parte o está asociado a una **plataforma logística**, donde se realizan funciones de almacenaje, distribución y valor añadido de la mercancía.
- La utilización del ferrocarril (barcazas) favorece la sostenibilidad ambiental.
- Terminología sinónima entre: puerto seco, terminal interior, plataforma interior.



¿Qué es un puerto seco? (II/II)

LOS SERVICIOS EN EL HINTERLAND DE UN PUERTO MARÍTIMO A TRAVÉS DEL PUERTO SECO



- Enlace directo entre terminales.
- Composición fija por tren.
- Horario fijo.
- Compromisos en plazo y calidad de servicio.
- Tarifas competitivas (e integradas).



Funciones de un Puerto Seco (desde el punto de vista de las cadenas de suministro)

- Función intermodal (de transporte).
 - De apoyo a la pura función intermodal de una terminal de contenedores en el puerto de mar. Descongestiona la terminal. Cerca del puerto de mar (< 200 km). Terminal satélite.
 - Centro de carga.
Concentración / distribución de contenedores, en un área de gran producción / consumo
- Función logística.
 - Consolidación / desconsolidación.
 - Almacenaje.
 - Distribución de mercancías.
 - Funciones de valor añadido a la mercancía.



Servicios que presta un Puerto Seco (I/III)

- Servicios a la mercancía y a los contenedores
 - Carga/descarga de vehículos (trenes, camiones).
 - Manipulación de contenedores.
 - Depósito de contenedores llenos.
 - Servicios aduaneros y paraduaneros (fitosanitario...).
 - Acarreo de la carga desde/hasta el cliente final.
 - Reparación / lavado de contenedores.
 - Consolidación / desconsolidación.
 - Depot de contenedores vacíos.
 - Almacenaje de mercancías.



Servicios que presta un Puerto Seco (II/III)

- Servicios a los vehículos
 - Formación de trenes.
 - Organización / gestión del transporte hacia / desde el puerto de mar.
 - Manipulación de vagones.
 - Aparcamiento de camiones para acarreos.
 - Servicios de atención a conductores y vehículos.
 - Estación de servicio / cafetería, ...



Servicios que presta un Puerto Seco (III/III)

- Servicios de información
 - Fechas de llegada y salida de buques, líneas marítimas, tráficos portuarios, etc.
 - Proceso de información.
 - Gestión de documentación.
 - Documentación y despacho aduanero.
 - Funciones de Aduana Marítima.



El Puerto Seco como elemento que favorece la competitividad del puerto de mar

- Amplia el hinterland del puerto de mar.
- Contribuye a descongestionar el puerto de mar.
- Facilita la aproximación del puerto de mar al cliente final. (aproximación física y comercial orientación al cliente).
- Refuerza el papel del puerto de mar en las cadenas de suministro (presencia física y comercial).



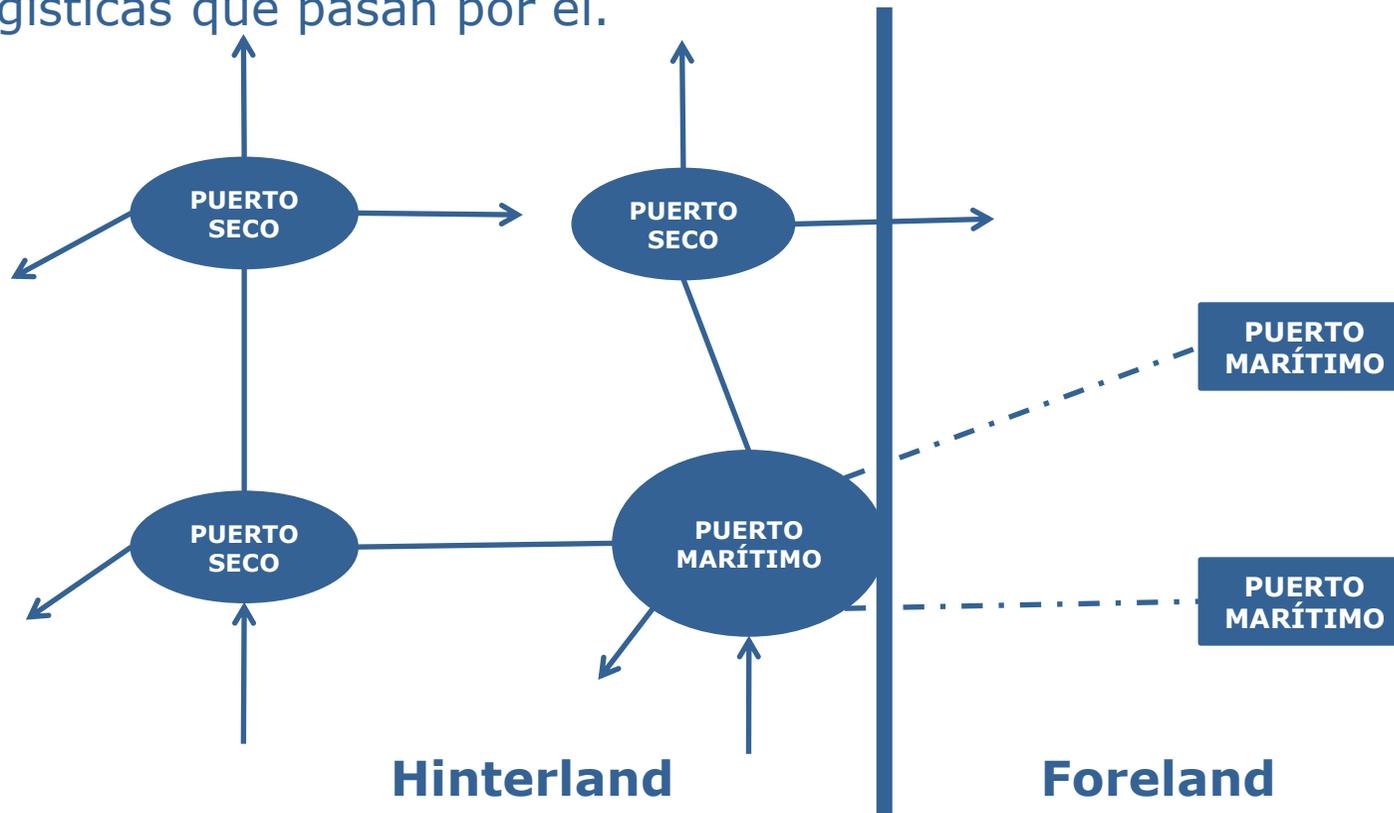
Criterios para el emplazamiento de un Puerto Seco

- Papel a desempeñar respecto del puerto de mar y su distancia.
- Existencia de carga potencial (import / export).
(Centros de consumo y producción).
- Situación respecto de puertos competidores.
- Existencia previa de zonas de actividades logísticas.
- Infraestructura de transporte existente.
- Disponibilidad y precio del suelo.
- Factores institucionales.



El Puerto en red (I/III)

- Un puerto marítimo puede estar conectado a uno o a varios puertos secos del hinterland y/o a otros puertos marítimos en el foreland, creando así una red de puertos.
- Cada uno de ellos constituye un nodo para las diferentes cadenas logísticas que pasan por él.



El Puerto en red (II/III)

- La misma estrategia del puerto seco, se amplía ahora a otros puertos secos y terminales interiores.
- El puerto refuerza su presencia en la red logística internacional.
- Objetivos estratégicos son:
 - la mejora de los servicios import/export del puerto de mar.
 - la orientación al cliente:
 - ✓ creación de corredores sostenibles.
 - ✓ presencia en los nodos relevantes de las cadenas de suministro, más cerca del cliente.
 - ✓ mejora de la accesibilidad física y comercial a los cargadores, importadores, exportadores; el puerto se acerca al mercado.
 - ✓ facilidad para adaptarse a las tendencias logísticas de las cadenas de suministro, para cubrir mejor las necesidades de los clientes.



El Puerto en red (III/III)

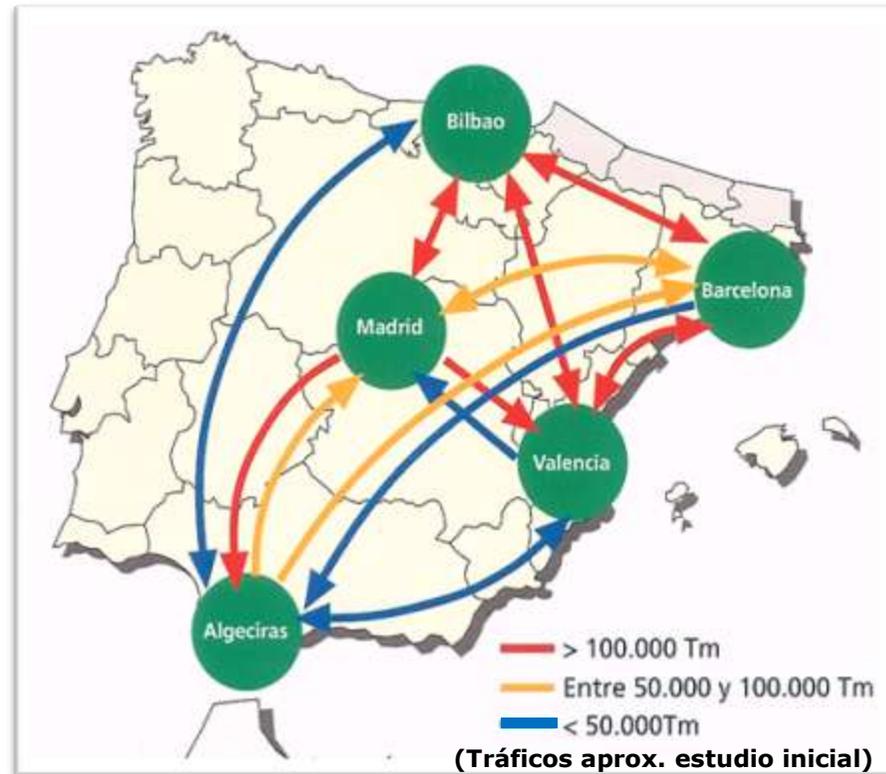
- No solo es tarea de la Autoridad Portuaria, sino sobre todo de la Comunidad Portuaria.
- Se requiere de la integración operativa y comercial con el puerto de mar: Port Community System, marca comercial de la A.P., etc.
- La AP evoluciona desde posiciones de simple proveedor de infraestructuras y espacios (landlord), a adoptar un papel activo, de liderazgo de la Comunidad Portuaria y de promotor de servicios en la cadena de suministro (landlord avanzado).



El Puerto Seco de Madrid (PSM)

Iniciativa de los cuatro puertos de contenedores.

Los cuatro colaboran y compiten comercialmente.



El Puerto Seco de Madrid (PSM)

- Servicios de PSM
 - Manipulación de contenedores.
 - Depósito de contenedores llenos.
 - Consolidación / desconsolidación.
 - Almacenaje de mercancías.
 - Servicios aduaneros.
 - Documentación e información.
 - Depot de contenedores vacíos.
 - Manipulación de vagones.
 - Formación de trenes.
 - Gestión de acarreos.
 - Limpieza y lavado de contenedores.



El Puerto Seco de Madrid (PSM)

LA SOCIEDAD PROMOTORA

La sociedad PUERTO SECO DE MADRID, S.A. es la promotora del conjunto de operación. Invierte en la infraestructura.

-ENTE PÚBLICO PUERTOS DEL ESTADO	10,20%
-AUTORIDAD PORTUARIA DE ALGECIRAS	10,20%
-AUTORIDAD PORTUARIA DE VALENCIA	10,20%
-AUTORIDAD PORTUARIA DE BARCELONA	10,20%
-AUTORIDAD PORTUARIA DE BILBAO	10,20%
-COMUNIDAD DE MADRID (IMADE)	25,00%
-SEPES	13,08%
- AYUNTAMIENTO DE COSLADA	10,92%



El Puerto Seco de Madrid (PSM)

LA SOCIEDAD CONCESIONARIA

La sociedad concesionaria asume la inversión en equipamientos de la terminal y material móvil y la explotación de la terminal y de los corredores ferroviarios⁽¹⁾ de conexión con los 4 puertos: Algeciras, Barcelona, Bilbao y Valencia.

Sociedad concesionaria: CONTE-RAIL, S.A.

Participada por:

- NOATUM PORTS 50%
- RENFE (Operador ferroviario público) 46%
- PUERTOS DEL ESTADO 4%

Plazo: 10 años

Canon: fijo y variable (función del tráfico)

(1) El transporte ferroviario lo hace RENFE



El Puerto Seco de Madrid (PSM)

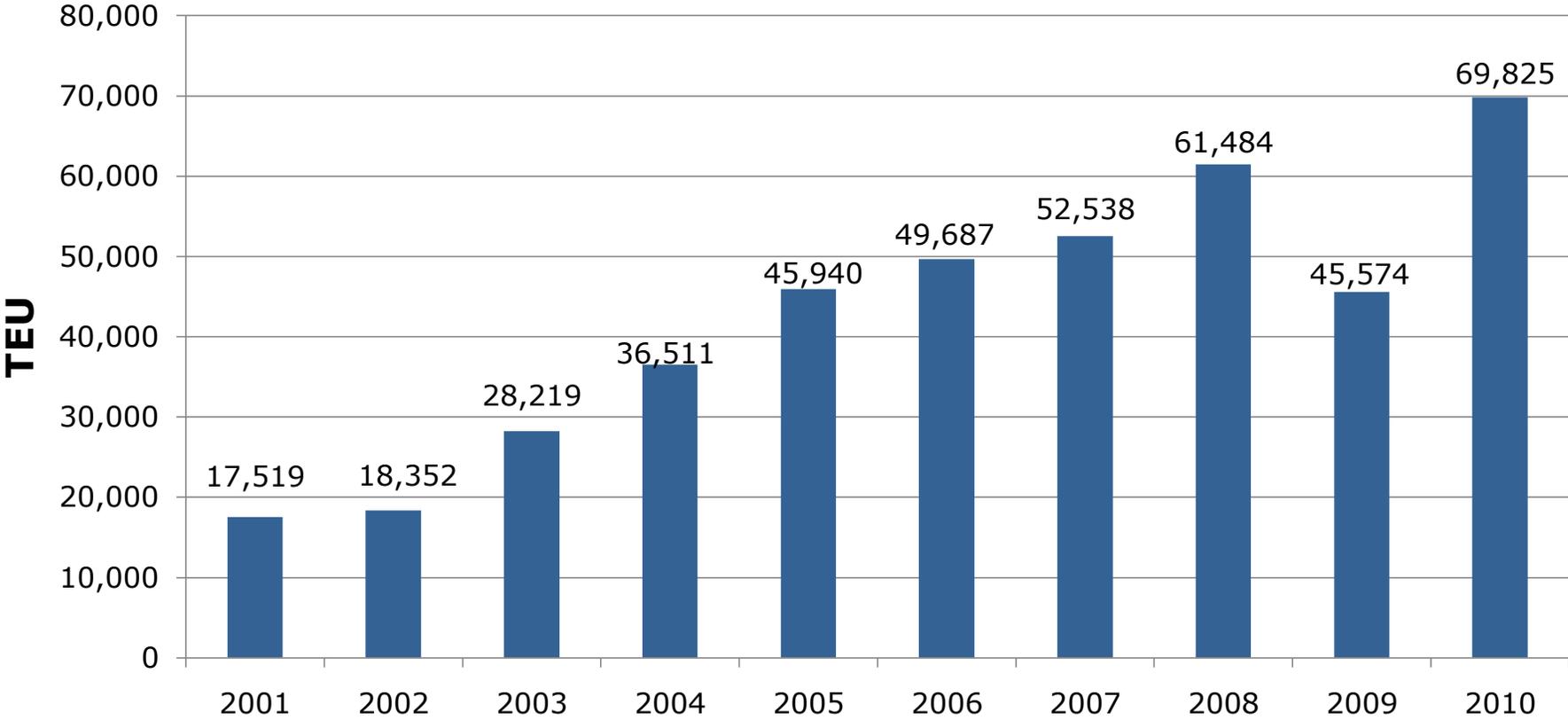
Principales parámetros:

- Inversión inicial en infraestructura pública: 12 M. de €, a cargo de PSM (año 2001).
- Inversión inicial en equipamiento privada: 2,4 M. de €, a cargo de CONTE RAIL, S.A.
- La financiación pública (PSM) corrió a cargo de las aportaciones de los socios y de fondos europeos, con un cierto grado de endeudamiento.
- El terreno es una concesión a 50 años del Ayuntamiento de Coslada.



El Puerto Seco de Madrid (PSM)

EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO EN EL PSM (TEUs)

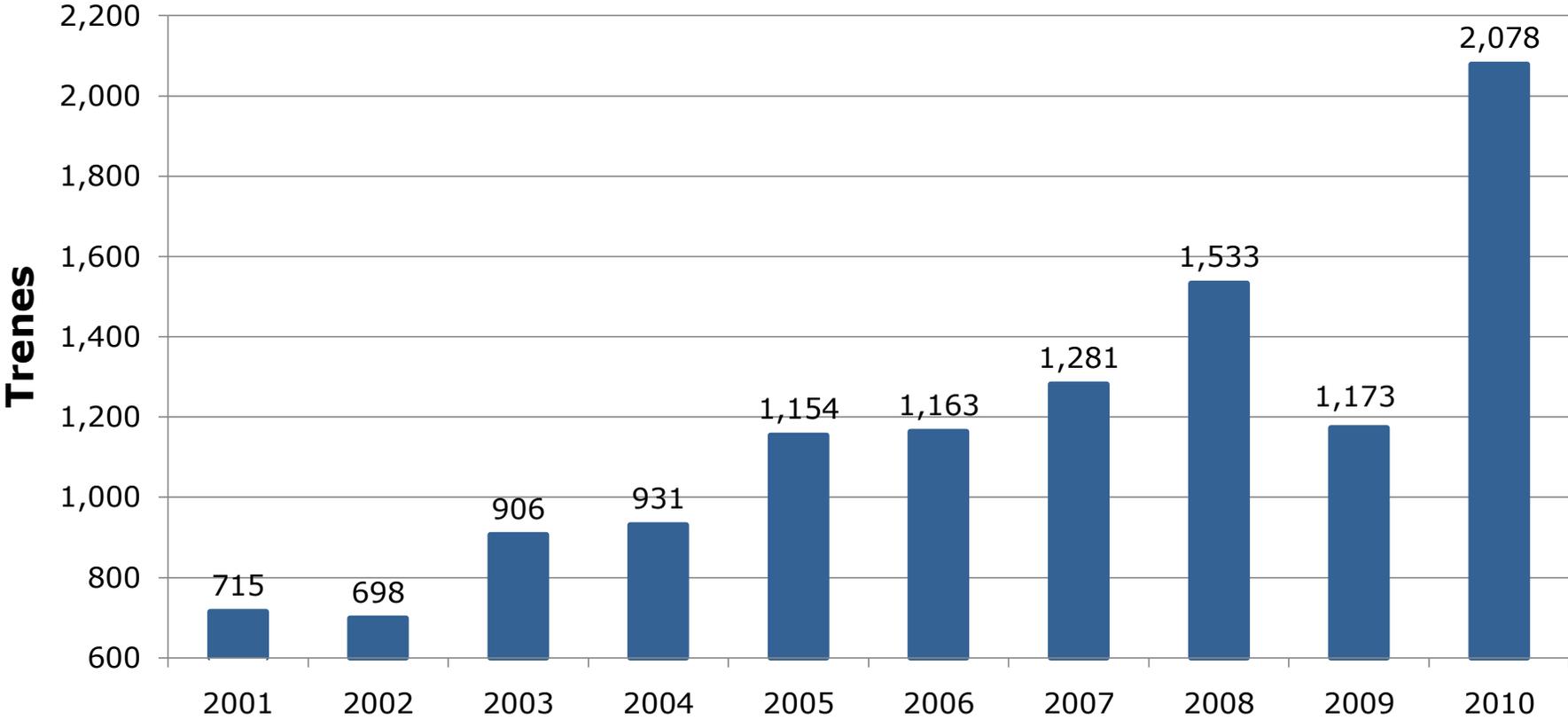


Source: ConterRail



El Puerto Seco de Madrid (PSM)

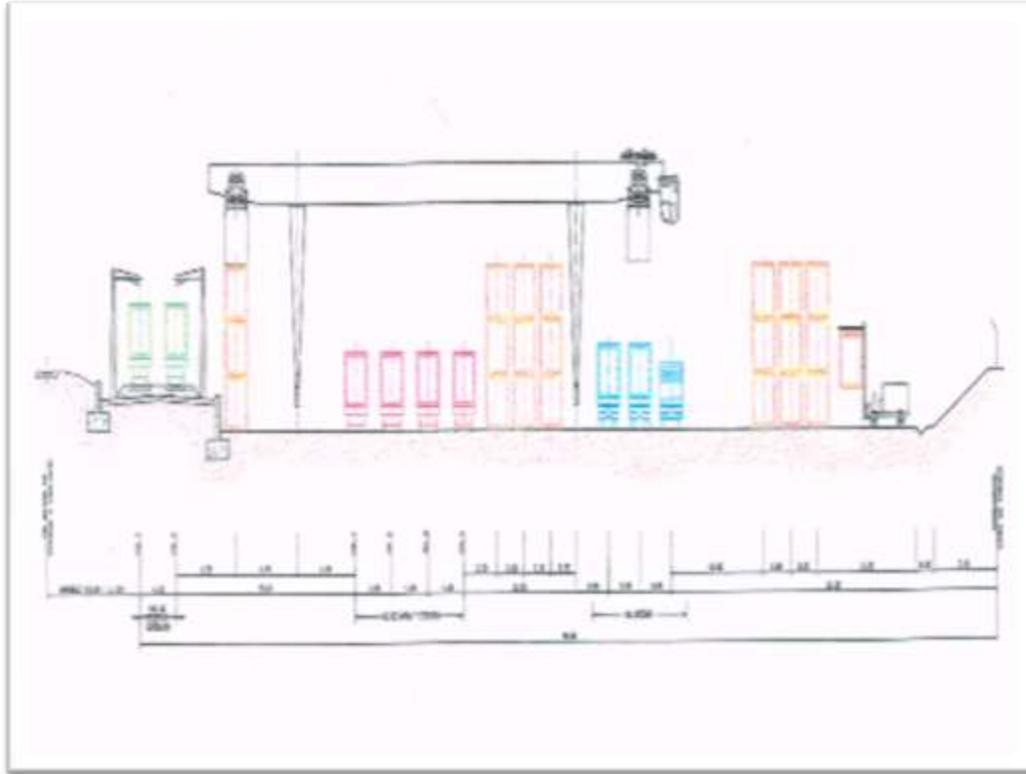
EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO EN EL PSM (Trenes)



Source: ConterRail



El Puerto Seco de Madrid (PSM)



Superficie ~ 13 Has

2 vías de recepción / expedición (trenes de 440 m)

4 vías de carga / descarga

Nave de grupaje

Superficie contenedores llenos ~ 2.6 Has

Idem para vacios ~ 2 Has

Capacidad aproximada. Entre 81.000 TEU y 127.000 TEU / año



La Terminal Marítima de Zaragoza (tmZ)

- Terminal Marítima en el centro de la principal área industrial y logística de la Península Ibérica

*Ubicada en Mercazaragoza,
Plataforma Logística
Alimentaria del Valle del Ebro*

- Centro del principal corredor terrestre peninsular Madrid-Barcelona
- Aportación al corredor Madrid-Barcelona

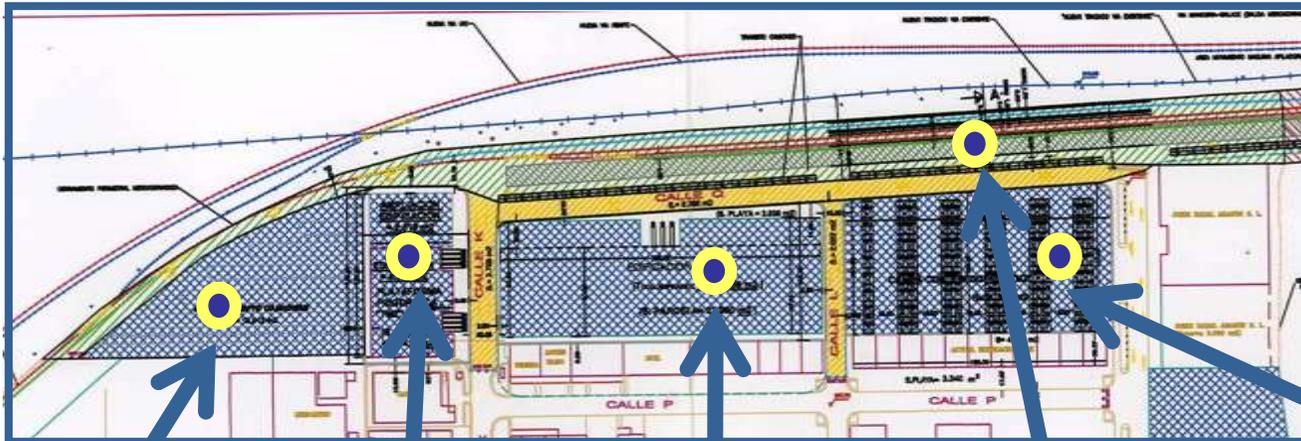
Los operadores (transitarios, etc...) pueden utilizar tmZ para operaciones intermedias y aumentar la eficiencia del corredor: completar trenes, ubicar contenedores vacíos, etc...

EMPLAZAMIENTO



La Terminal Marítima de Zaragoza (tmZ)

- Terminal ferroviaria
- Depot de contenedores llenos y vacíos
- Gestión del transporte de contenedores por carretera
- Zona logística anexa



Párking pesados
[10.038 m²]

Nave frigo
[8.336 m²]

Nave logística
[20.758 m²]

Terminal ferroviaria
[~ 20.758 m²]

Depot
[21.233 m²]



Los terrenos han sido aportados en su mayoría por Mercazaragoza como derecho de superficie a 70 años.



La Terminal Marítima de Zaragoza (tmZ)

Empresa promotora: tmz

Mercazaragoza..... 56,20 %

Autoridad Portuaria de Barcelona (APB)..... 21,55 %

Diputación General de Aragón..... 20,00 %
(Gobierno Regional)

Otros..... 3,45 %



La Terminal Marítima de Zaragoza (tmZ)

Operador de la Terminal: tmZ service

tmZ.....	40,00 %
TCB (Terminal de contenedores de Barcelona).....	25,50 %
RENFE (Operador ferroviario público).....	24,50 %
COMSA (Operador ferroviario privado).....	10,00 %

Canon: fijo + variable (función de tráfico)

tmZ garantiza la neutralidad del operador tmZ service, ante los clientes.



La Terminal Marítima de Zaragoza (tmZ)

Tráficos (TEU)

	2007	2008	2009	
Total con Barcelona	25.782	27.912	45.894	
Ferrovionario	2.287	6.553	23.864	
% del FC	9 %	23 %	52 %	

La presencia de FC en tmZ ha contribuido de forma decisiva al incremento de la tasa ferroviaria del Puerto de Barcelona, que ha pasado del 3 % al 5 %.

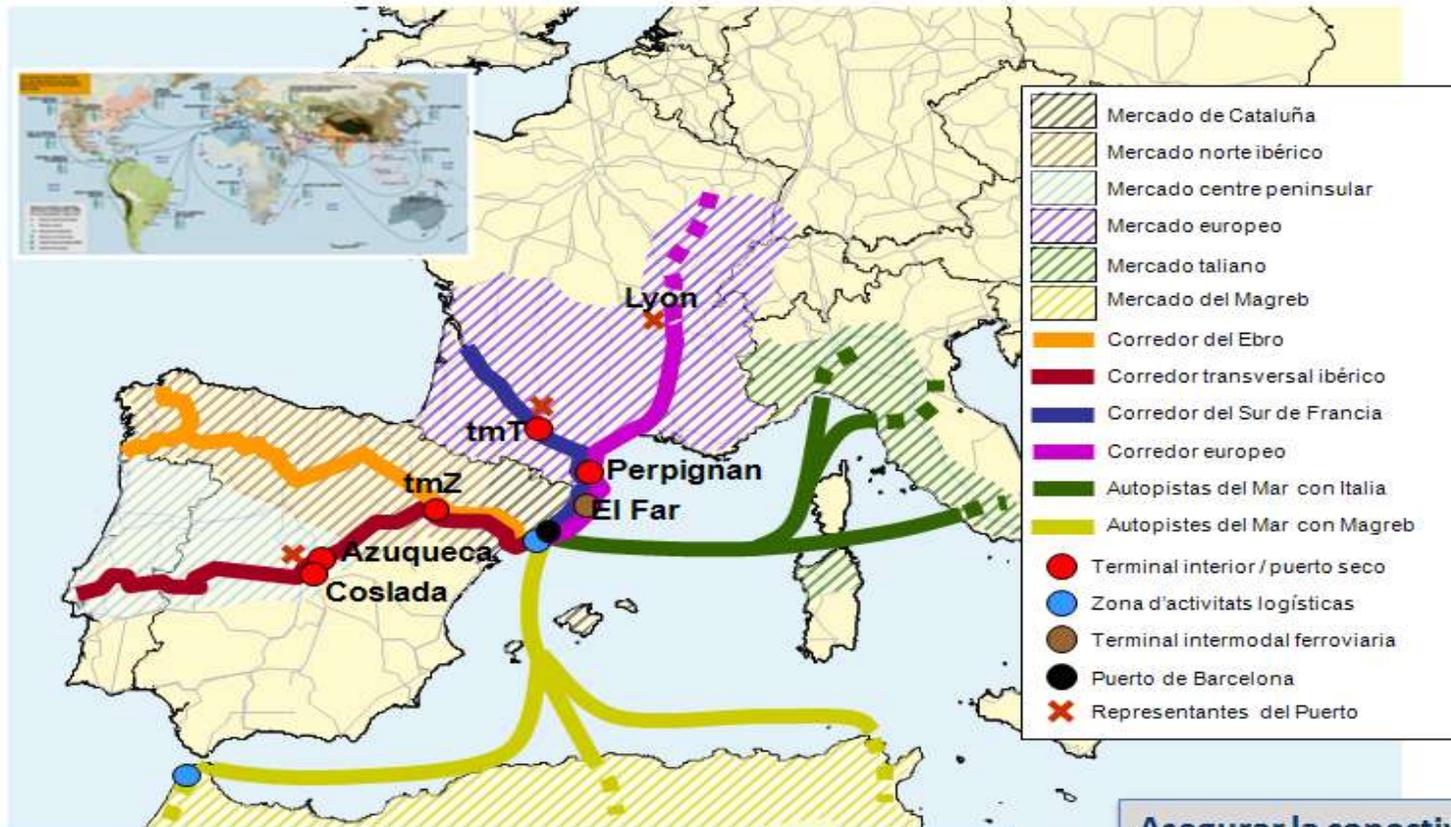


La Terminal Marítima de Zaragoza (tmZ)

- Servicios de tmZ
 - A las cargas.
 - A los contenedores.
 - Al transporte.
 - Servicios de marca de Puerto de Barcelona.
 - ✓ Plataforma e-commerce del Puerto de Barcelona.
 - ✓ Estándares de calidad.
 - ✓ Servicio de atención al cliente.



La estrategia de red del Puerto de Barcelona



Terminales marítimas interiores, puertos secos, ZALes, terminales intermodales con capacidad de prestar servicios de manipulación, de transporte, logísticos y operaciones de valor añadido, vinculadas al Puerto de Barcelona y conectadas mediante corredores de transporte multimodales.

Asegurar la conectividad de la red terrestre y marítima y ganar accesibilidad física y comercial frente a los cargadores, importadores y exportadores.

Muchas gracias por su atención



jlestrada@estradaportconsulting.com