



# POLITICAS PORTUARIAS Y SOSTENIBILIDAD

# Tareas en marcha...



Puertos del Estado



NACIONES UNIDAS  
UNITED NATIONS



**Doerr, Octavio (2011):** Políticas portuarias sostenibles, CEPAL, Naciones Unidas

# Contenido

- 1. Introducción/Desafíos**
- 2. Políticas portuarias**
- 3. Sostenibilidad**
- 4. Conclusiones**



# Introducción

- ❑ Evolución y desarrollo en los puertos LAC
- ❑ Mayor o menor éxito según las políticas aplicadas
- ❑ AP se empeñan en mejorar sus puertos
- ❑ Modelo común - Nuevas terminales
- ❑ Fallos y déficits institucionales
- ❑ Ausencia de diagnóstico, visión integral y sostenible, prioridad

# Desafíos

- globalización del comercio y distribución de la producción
- reestructuración de las redes logísticas
- crecimiento en el volumen de carga transportada
- aumento del transbordo y de la competencia entre puertos y operadores
- introducción del portacontenedores cada vez de mayor tamaño
- creciente competencia en los puertos
- operadores de terminales globales con participación de mercado creciente
- un rol creciente de los puertos en la gestión de las estructuras de red globales y de la logística de la cadena de suministro
- aumento de la productividad y de la eficiencia en puertos
- altos costos y restricciones crecientes para el desarrollo de las instalaciones portuarias

# Desafíos de políticas portuarias

- ❑ determinar las necesidades del sector y los desafíos particulares
- ❑ determinar los cambios institucionales
- ❑ establecer las mejores opciones para la participación del sector privado
- ❑ establecer las mejores opciones para las normas legales que sean necesarias
- ❑ formular los cambios en la legislación, contratos, y estatutos y reglamentos
- ❑ evaluar el rol del sector privado en la logística

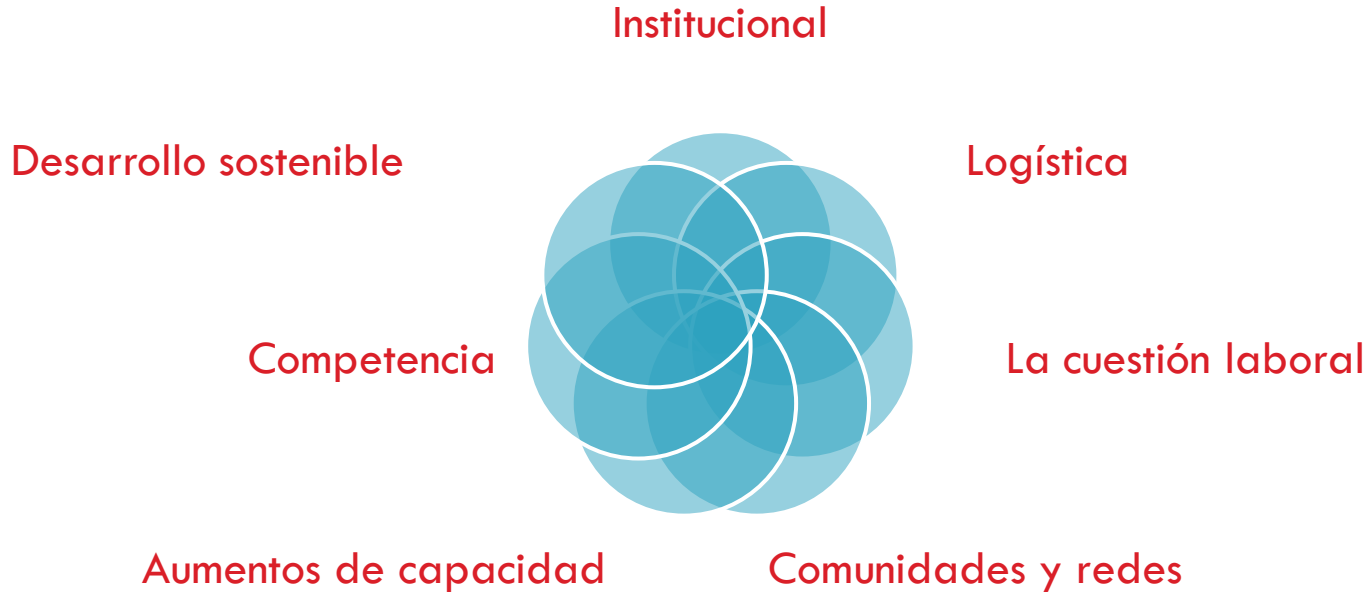
# Experiencias en políticas portuarias

- El marco institucional y las políticas portuarias
- Casos de estudio
- La Unión Europea





# Elementos de una política portuaria para LAC





## Desarrollo Portuario **Sostenible**

- Capacidad de los puertos para mantener la continuidad en el largo plazo de sus actividades comerciales en sus aspectos económicos, sociales, institucionales y ambientales

mediante proyectos y programas que procuren por ejemplo:

- un ambiente de trabajo seguro en el cual se proteja la salud de los trabajadores,
- prácticas de responsabilidad social y gobierno ético,
- rendición de cuentas,
- una buena gestión de los riesgos ambientales,
- el desarrollo económico y social del entorno,
- la participación de los grupos de interés.



# Desarrollo Portuario **Sostenible**

El Desarrollo Sostenible es un tema emergente en los puertos de América Latina y el Caribe. Se espera que poco a poco se convierta en una prioridad para las autoridades y empresas portuarias de la región, pueda ser parte importante de la gestión estratégica de cada puerto. El Desarrollo Sostenible considera el desempeño de la organización desde cuatro perspectivas diferentes y complementarias:



- la económica, relativa a la necesidad de que las instituciones y empresas, en este caso, el puerto, sea rentable para perdurar en el tiempo, manteniendo los niveles de desarrollo y bienestar;
- la social, para atender los impactos tanto externos como internos que pudieran tener las operaciones y el desarrollo del puerto, aportando a la protección social y acceso a la educación, cultura;
- la ambiental, para cuidar el impacto que pudiera ejercer la operación del puerto sobre el medio ambiente, conservando los recursos a niveles que no hipotequen el futuro, así como la capacidad y calidad de los ecosistemas; y
- la institucional, para asegurar que el funcionamiento, asignación de roles y los cambios de organización en la actividad portuaria sean oportunos, eficientes y efectivos, que permita la adaptación eficaz de la organización a los cambios del mercado y el medio que la sustenta, manteniendo suficiente capacidad financiera, administrativa y organizativa a mediano y largo plazo.

# OBJETIVOS DE UNA AUTORIDAD PORTUARIA CON RESPECTO A LA SOSTENIBILIDAD

## OBJETIVOS ECONÓMICOS

Incrementar el volumen de negocio  
Aumentar los ingresos por concesiones  
Tener un endeudamiento adecuado que asegure la sostenibilidad del sistema  
Optimizar y rentabilizar las inversiones

## OBJETIVOS MEDIO AMBIENTALES

Fomentar el respeto al medio ambiente  
Minimizar los impactos ambientales derivados de la actividad portuaria  
Minimizar los accidentes ambientales  
Mejorar la gestión ambiental del recinto portuario

## OBJETIVOS SOCIALES (INTERNOS Y EXTERNOS)

Desarrollar y modernizar sistemas de gestión de los RRHH  
Conseguir un equipo humano motivado y comprometido  
Conseguir un respaldo activo de la comunidad del entorno  
Conseguir un puerto seguro

## OBJETIVOS INSTITUCIONALES

Impulsar cambios legales y normativos para modernizar la forma de desarrollo y operación del puerto  
Reorganizar el mercado portuario incorporando competencia, gestión e inversión privada para mejorar su eficiencia y capacidad de expansión  
Modernizar el régimen laboral para mejorar su competitividad  
Desarrollar la comunidad portuaria para incrementar la eficiencia operacional y calidad de los procesos  
Institucionalizar y optimizar la relación ciudad puerto  
Expandir la gestión operativa del puerto a la cadena logística para agregar valor  
Integrar a la comunidad logística local al desarrollo del puerto

# Conclusiones

- En LAC, diversas realidades y prioridad, importancia
- Visibilidad de políticas portuarias, baja, casos de excepción
- énfasis en planes de infraestructura y nuevas terminales, más crítico
- Inexistencia de políticas para la logística portuaria, o la integración de los puertos en la cadena de distribución
- contexto favorable para la elaboración de políticas de transporte y portuarias

# Conclusiones

- ❑ (Nacional) concepto de sostenibilidad aún no es un asunto prioritario
- ❑ Operadores han incorporado aspectos de la sostenibilidad en puertos
- ❑ Elementos de la sostenibilidad son parte de algunas estrategias
- ❑ El aspecto menos tratado es la cuestión institucional
- ❑ DS puede convertirse en una prioridad para las APs

# Conclusiones

- (Estado) diseñar y poner en práctica políticas portuarias modernas
- Enfoque de DS puede convertirse en una práctica habitual en el comercio, transporte y puertos
- Fundamental para el DS acercar y asociar a las múltiples instituciones y la transparencia.
- Buscar incluir y lograr la adhesión de la ciudad, los actores socioeconómicos y la población.





- Home
- Registration**
- News
- Paper Submission
- Programme
- Committees
- Venue

Welcome to the IAME 2011 conference.  
SANTIAGO DE CHILE, THE 25th – 28th of OCTOBER 2011



Home > Registration

## Registration

Registration for IAME 2011 is now open!

*Book your place now for what will be a memorable event in the maritime calendar. A variety of registration options have been provided to cater to the needs of all delegates. The choice will be available to attend an exquisite gala dinner, and excursions to a local vineyard and the Port of*

**Thank  
You!**



NACIONES UNIDAS  
UNITED NATIONS



**Ricardo J. Sánchez**

Chief  
Infrastructure Services Unit  
Natural Resources and Infrastructure Division  
**United Nations ECLAC**  
+56 2 210-2131

[Ricardo.Sanchez@ECLAC.org](mailto:Ricardo.Sanchez@ECLAC.org)

<http://www.eclac.org/transporte>



INTERNATIONAL  
ASSOCIATION OF MARITIME  
ECONOMISTS