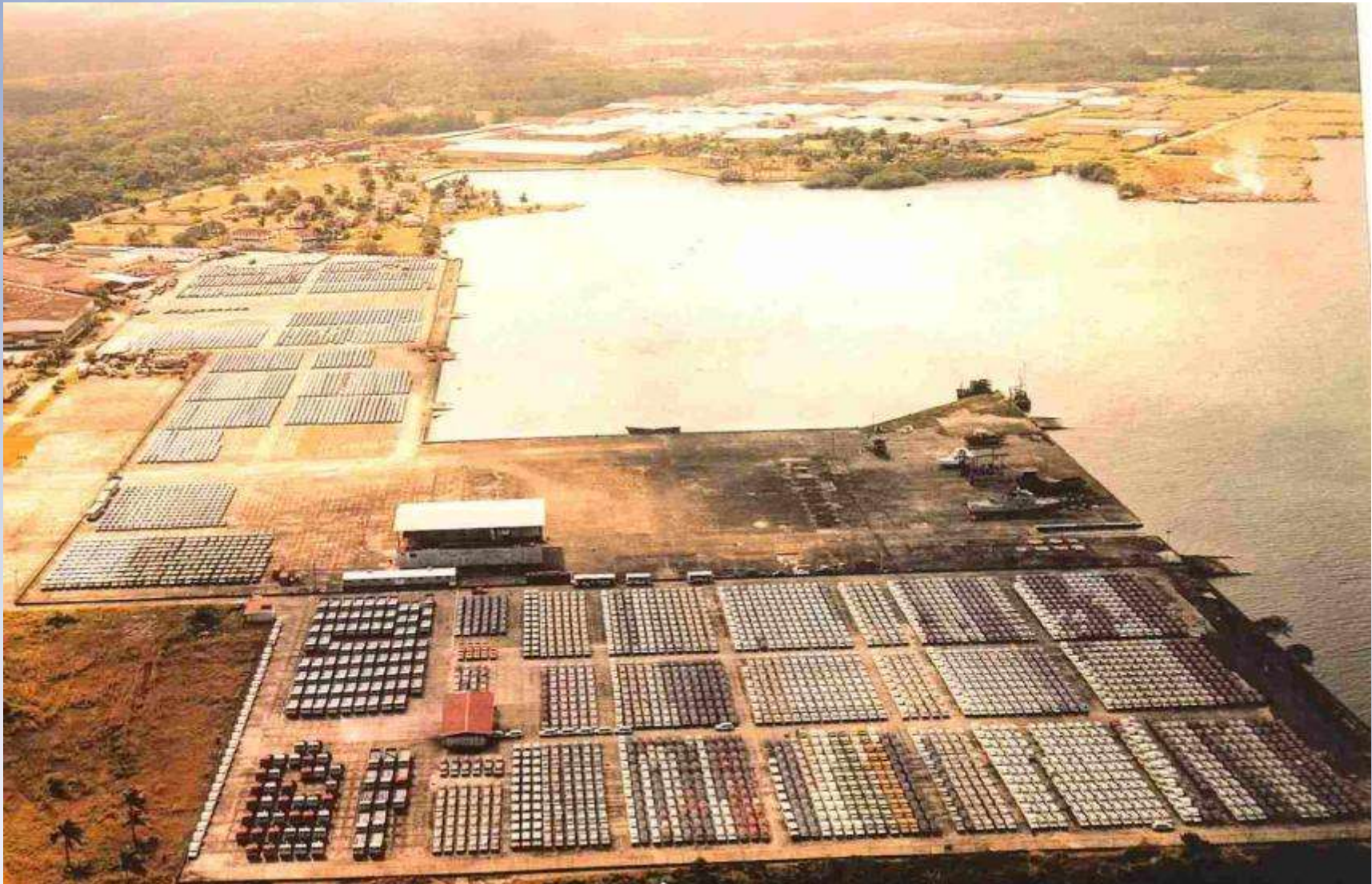




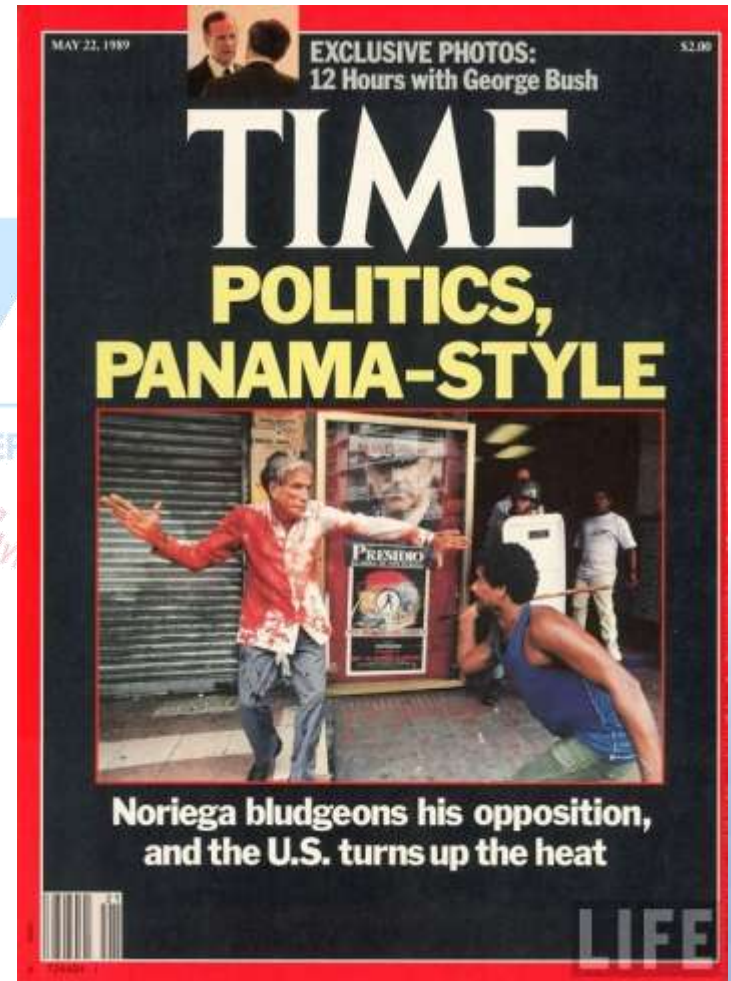
- Áreas portuarias antes de la privatización
- Historia y factores que no favorecían
 - Los 80
 - Elementos no favorables
- Licitaciones en Panamá
 - Tipos de Licitaciones
 - Factores considerados para otorgar una licitación
- Resultados
 - Puertos hoy día
- Factores principales para lograr éxito
- Futuro
- Otros



Un puerto colonense, sirviendo a Panamá y al mundo.



PANAMA, UN BUEN LUGAR PARA INVERTIR DURANTE LOS 80 Y 90???



- Para finales de 1980, Cristóbal era considerado el mayor puerto de Panamá ya que manejaba el 50% de las importaciones y exportaciones del país. Sin embargo, en general era considerado un puerto costoso y poco eficiente.

Puerto	Descarga	Carga	Promedio	Transbordo	Mov por hora por grua
Martinica	90	160	125	242	20
Kingston	229	176	202	284	13
San Juan	198	171	184	258	23
Bahia Las Minas	185	153	169	236	22
Cristobal	351	311	331	463	14
Balboa	363	316	339	470	12

Costo en dólares por contenedor y numero de movimientos por hora en puertos de la región en 1989.

Montero FJ. Project UNDP/IMO. PAN 86/008. UNDP Documents. vol. C-II; 1993



Los fondos para la construcción del puerto provenían del presupuesto estatal.



La Autoridad Portuaria Nacional financiaba los costos de mantenimiento y reparación de infraestructura.



Existía un exceso de trabajadores en el puerto, con un alto grado de sindicalismo.



Poca eficiencia en cuanto a tarifas y tiempo de espera de buques.

- Venta
- Acuerdo de Concesión
- Contrato de Arrendamiento de Capital
- Contrato de Administración
- Contrato de Servicios
- Contrato de Arrendamiento de Equipos



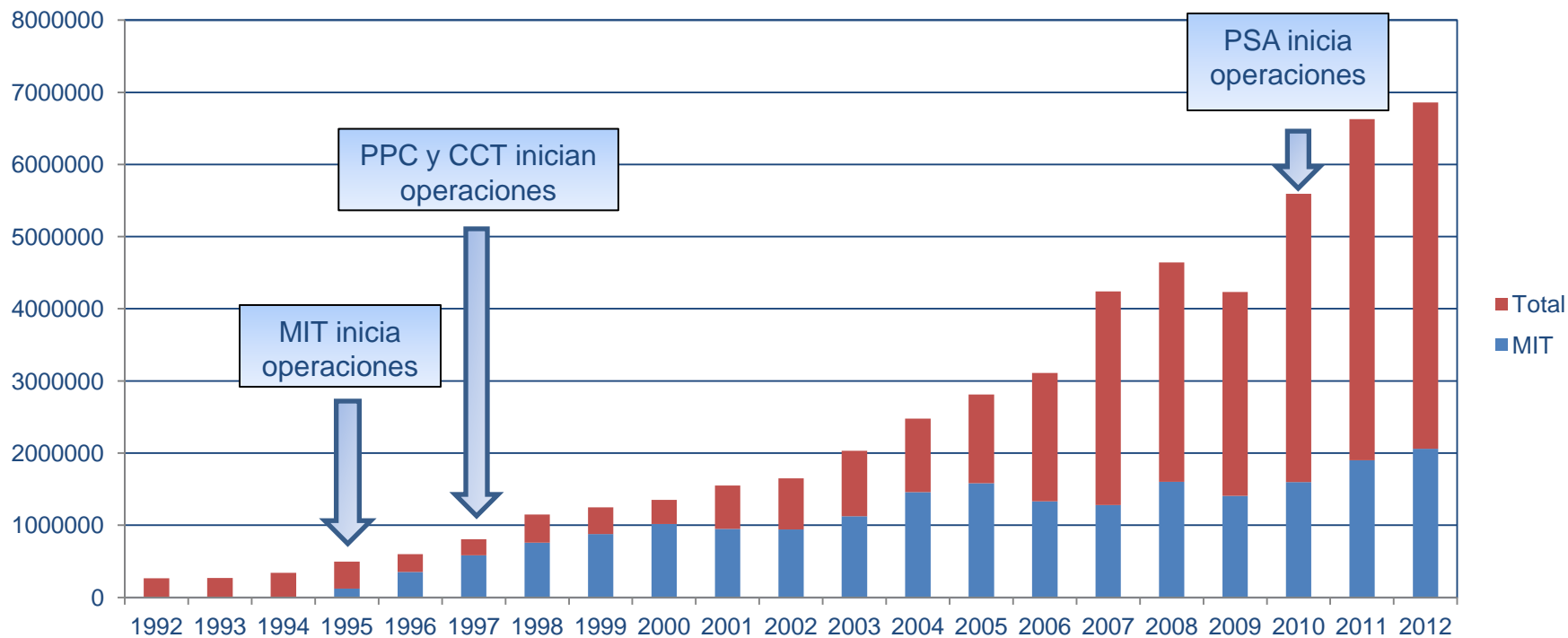
Un puerto moderno, al servicio de México y al mundo.



PUERTOS OPERADOS POR EMPRESAS PRIVADAS EN PANAMA



Movimiento de Carga Contenerizada en Panamá 1992 – 2012 (TEUs)



Durante el 2012 Panamá movió 6.857 millones de Teus

PANORAMA

Me gusta

4

Twitter

Puertos panameños, líderes en la región

RANK 2011	PUERTO/ PORT	PAIS/ COUNTRY	TEU 2009	TEU 2010	TEU 2011	Var. 2011/10
1	Colón (MIT, Evergreen, Panamá Port)	Panama	2.210.720	2.810.657	3.371.714	20,0%
2	Balboa	Panama	2.011.778	2.758.506	3.232.265	17,2%
3	Santos	Brazil	2.255.862	2.715.568	2.985.922	10,0%
4	Cartagena (inc. S.P.R, El Bosque, Contecar,ZP)	Colombia	1.237.873	1.581.401	1.853.342	17,2%
5	Buenos Aires (incluye Exolgan)	Argentina	1.412.462	1.730.831	1.851.687	7,0%
6	Manzanillo	Mexico	1.110.356	1.511.378	1.762.508	16,6%
7	Kingston	Jamaica	1.728.042	1.891.770	1.756.832	-7,1%
8	Callao (inc. DPW/ APM)	Peru	1.089.838	1.346.186	1.616.165	20,1%
9	Guayaquil	Ecuador	884.100	1.123.098	1.405.762	25,2%
10	Freeport	Bahamas	1.297.000	1.125.000	1.116.272	-0,8%
11	Itajai (inc.Navegantes)	Brazil	593.359	957.130	983.985	2,8%

Clasificación de puertos elaborada por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), 2011



Conectividad - Valor Agregado



Inversión - Recursos

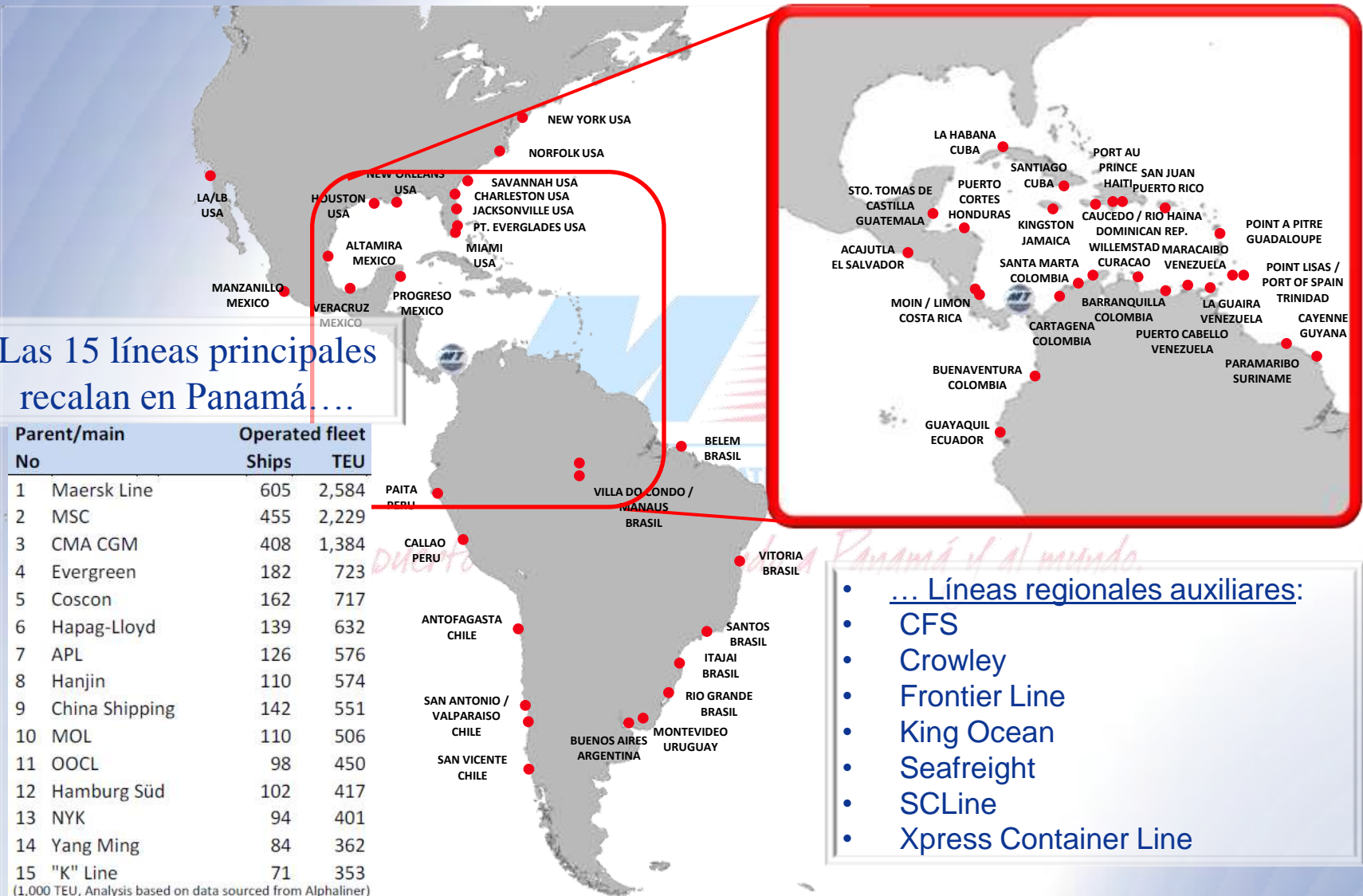
MANZANILLO INTERNATIONAL TERMINAL



Productividad - Procesos



Fuerza laboral calificada -
Comunidad



Las 15 líneas principales recalán en Panamá....

Parent/main No		Operated fleet	
		Ships	TEU
1	Maersk Line	605	2,584
2	MSC	455	2,229
3	CMA CGM	408	1,384
4	Evergreen	182	723
5	Coscon	162	717
6	Hapag-Lloyd	139	632
7	APL	126	576
8	Hanjin	110	574
9	China Shipping	142	551
10	MOL	110	506
11	OOCL	98	450
12	Hamburg Süd	102	417
13	NYK	94	401
14	Yang Ming	84	362
15	"K" Line	71	353

(1,000 TEU, Analysis based on data sourced from Alphaliner)

- ... Panamá al mundo.*
- ... Líneas regionales auxiliares:
 - CFS
 - Crowley
 - Frontier Line
 - King Ocean
 - Seafreight
 - SCLine
 - Xpress Container Line



Panamá y al mundo.

Plataforma de
distribución para
Latinoamérica de
compañías
multinacionales

INVERSION EN INFRAESTRUCTURA MIT AMPLIACION – MASTER PLAN

- Capacidad de 2.2M TEUs a 4M TEUs
- Inversión total de \$270M



INVERSION EN OPORTUNIDADES DE DESARROLLAR PROYECTOS INTERNOS



Cabina Convencional



Estación Remota



Cabina Fija



Aumento en la productividad del puerto mediante controles en tiempo real.

Uso de aplicaciones para ofrecer un servicio de clase mundial.



CUARTO ESTRATEGICO - MIT

LOS Y
AS
COM







SERVICIO NACIONAL DE ADUANAS

[Home](#) | [Mapa del Sitio](#) | [Contacto](#) | [English Version](#)

Lunes 21 de enero 2013

Tramitaciones en Línea

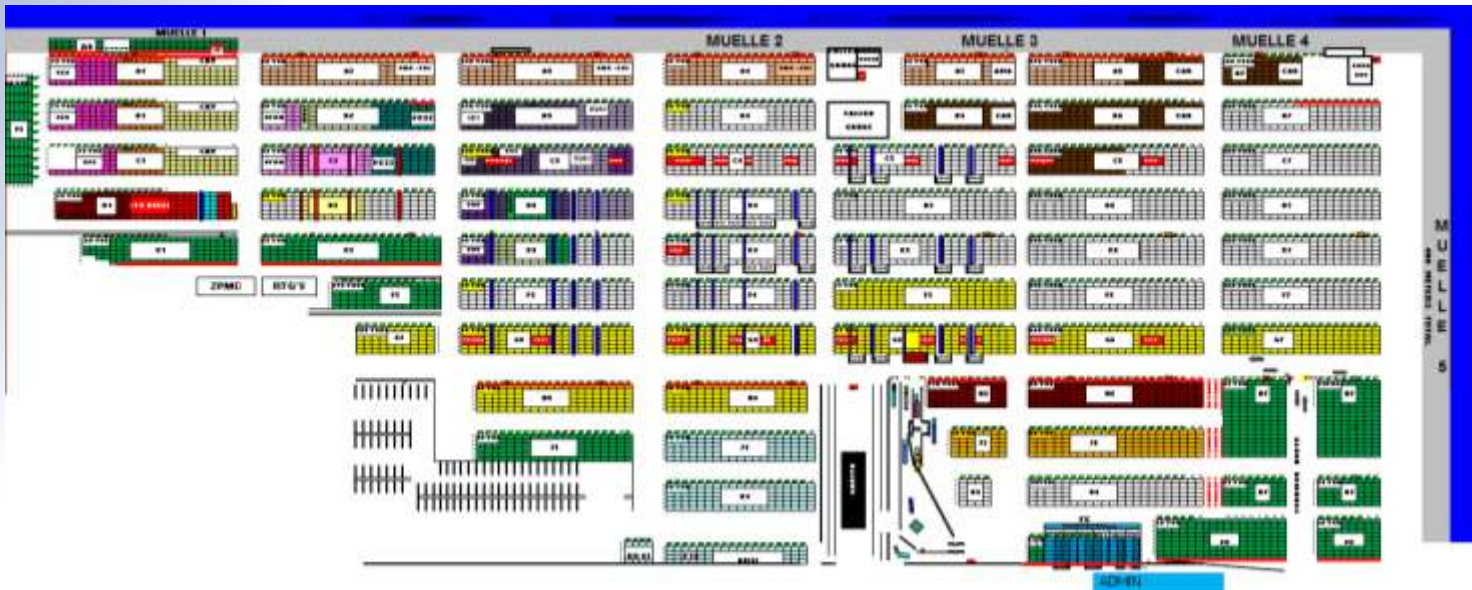
- » Declaración de Ingreso - Pago Electrónico
- » Declaración Única de Salida - IVV
- » Inscripción de Productos
- » Firma Electrónica
- » Manual Tramitaciones Electrónicas
- » Solicitud de Traslado de Depósito

- » Consulta de denuncias
 - Consulta Denuncias
- » Consulta de Códigos
 - Consulta Códigos
- » Consulta Cupos
 - Consulta Cupos

- » Manifiesto Carga Electrónico
 - Manifiesto Ferroviario
 - Manifiesto Terrestre
 - Manifiesto Marítimo
 - Manifiesto Aéreo
 - Manifiesto Courier
 - CONSULTA DE MANIFIESTOS

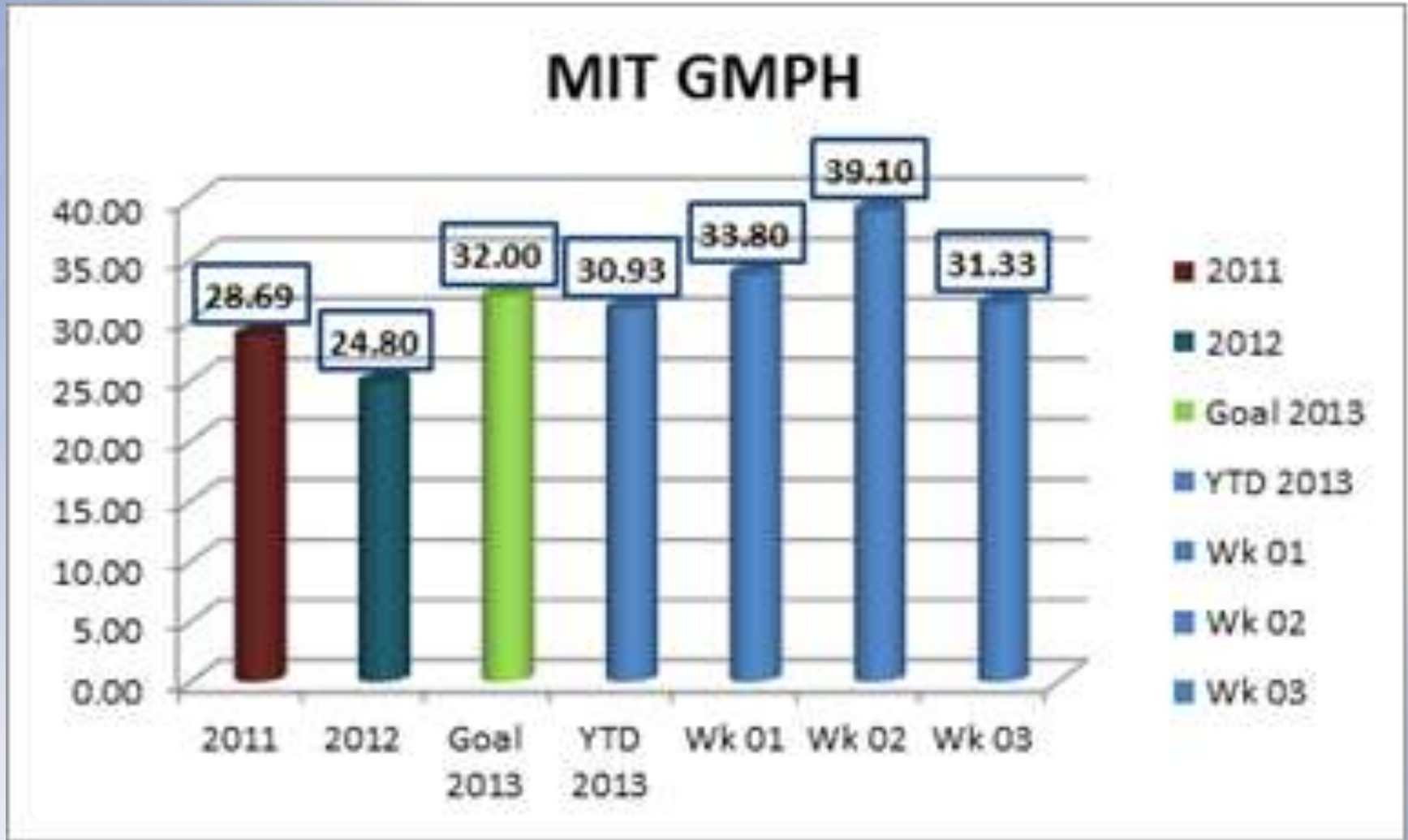


EFICIENCIA EN MIT



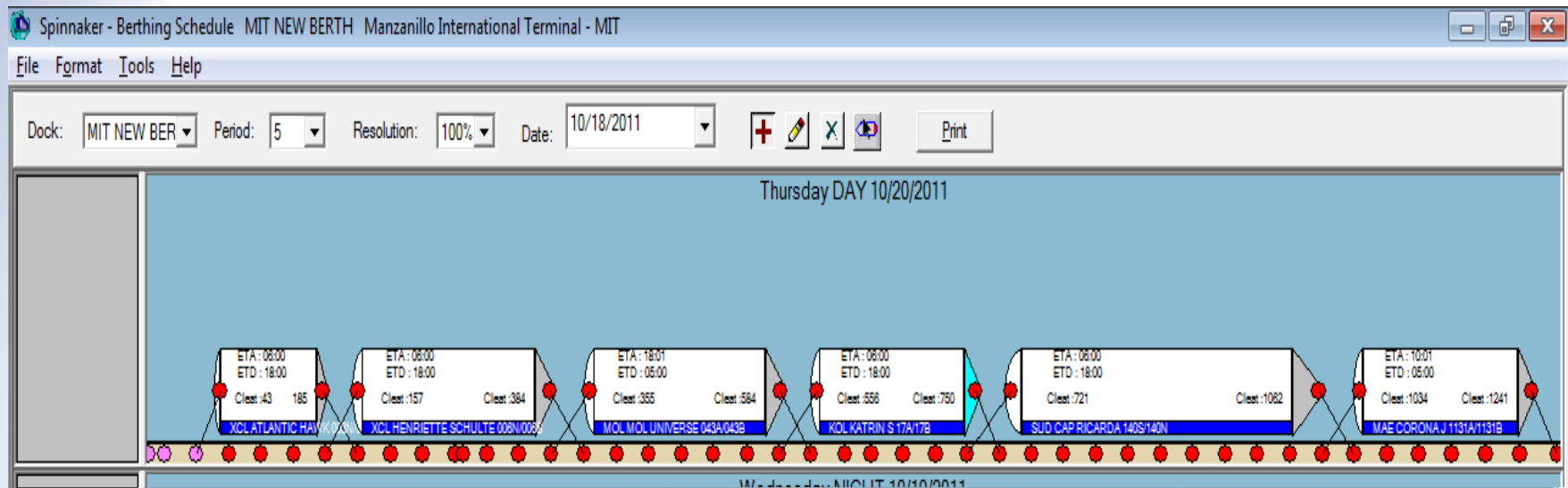
Un puerto colapsado convertido a Veracruz al vertido



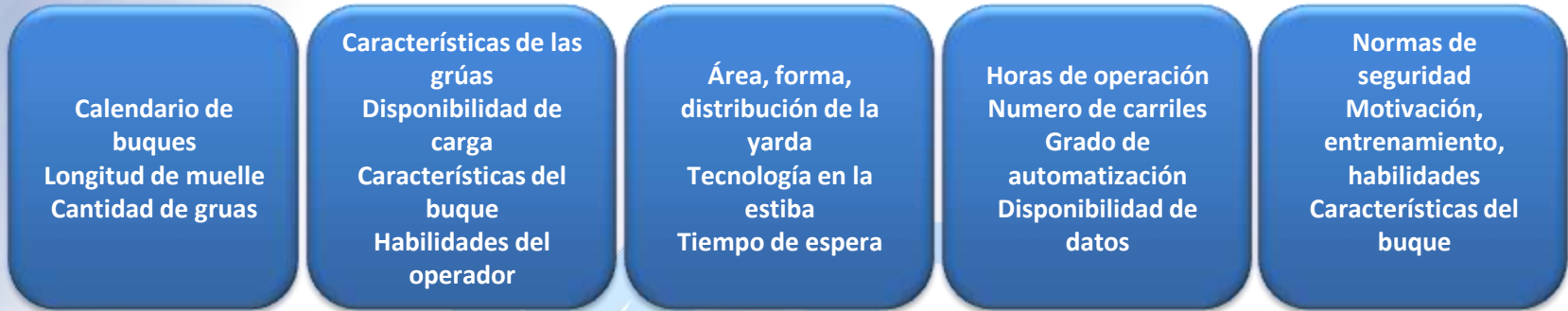


FLEXIBILIDAD PARA MIT: Reprogramar los recursos para un aumento del 40% en el rendimiento del negocio...sólo horas antes del comienzo del turno

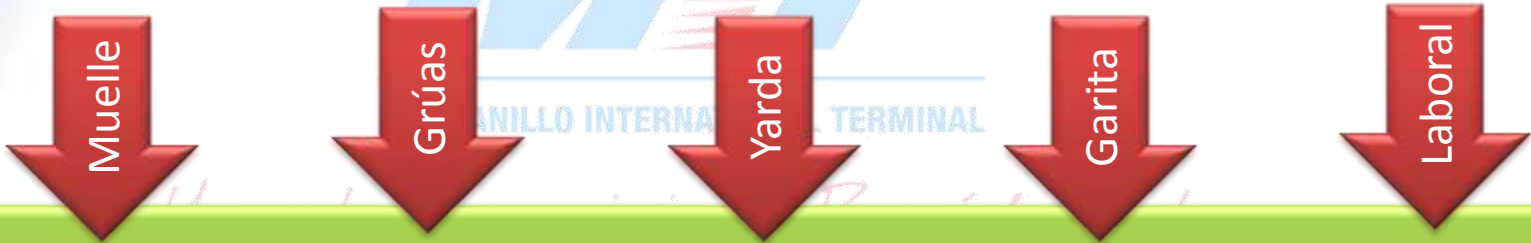
Plan de Muelle para Jueves turno Diurno Miércoles 10:15pm



Factores que influyen

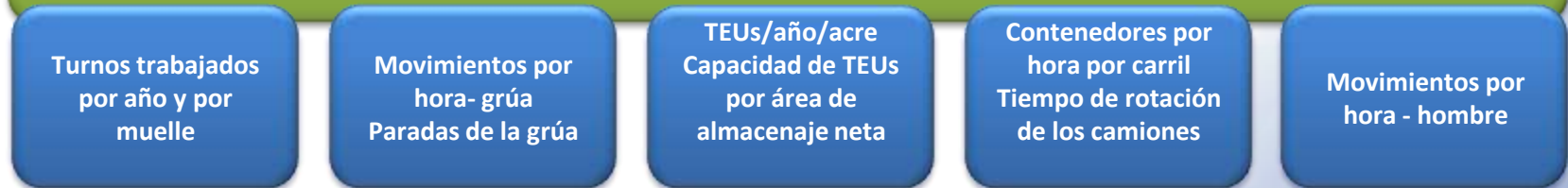


Elementos de operaciones



Productividad de una terminal de contenedores

Medida de productividad



PROCESOS PARA AYUDAR A CREAR CONCIENCIA SOBRE LOS RESULTADOS QUE QUEREMOS



No solo las fatalidades afectan la imagen, los accidentes por mínimos que sean también la afectan y el resultado no es el esperado

Promoción de cultura del cambio incentivando a los trabajadores a desarrollar proyectos de mejora.

Sistema desarrollado por trabajadores de MIT con el fin de disminuir la fatiga durante las jornadas de trabajo.



CABINA REMOTA - MIT

FUERZA LABORAL CALIFICADA RECONOCER LA BUENA LABOR



Uniendo a Panamá y al mundo

Las campañas internas ayuda a retener una fuerza laboral calificada, ya que mantiene la motivación en el personal.

\$6M INVERTIDOS EN RSC DESDE 1995

- ❑ Principal enfoque en Salud y Educación
- ❑ 9 programas permanentes
 - ❑ Salones de idiomas y computo
 - ❑ Restauración de escuelas públicas y lugares históricos de Colón



Nuevo hospital para la Ciudad de Colón:
Policentro Dr. Juan Antonio Nuñez



Proyecto Escolar en La Feria
“Instituto Santa María de Belén”



MIT: +\$650M invertidos a la fecha



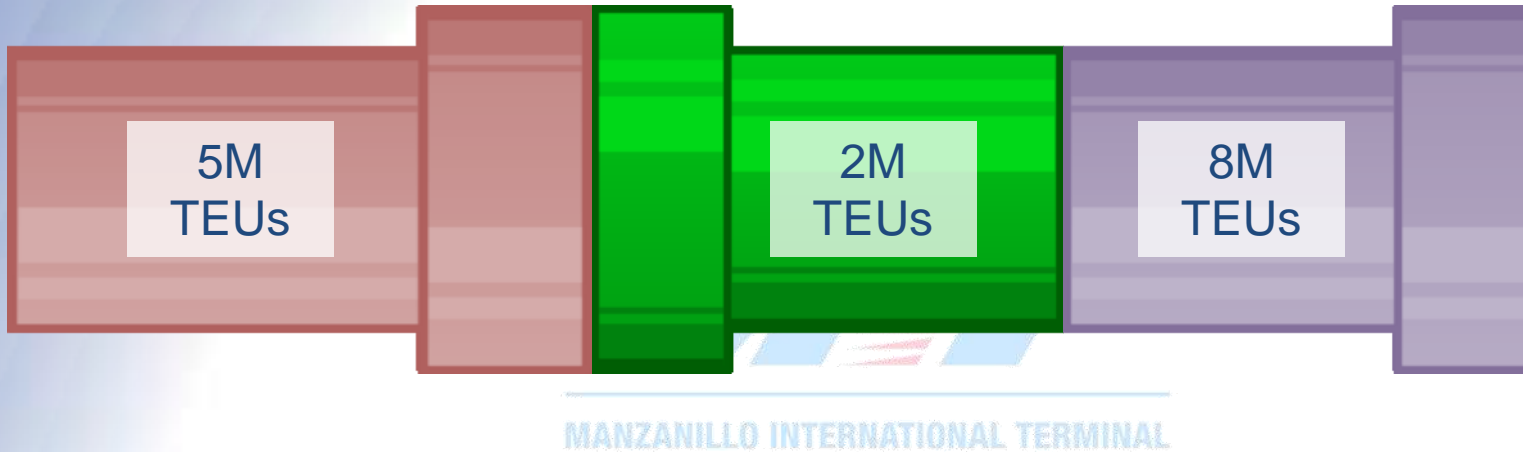


PUERTO



Expertos analizan impacto económico regional de ampliación del Canal de Panamá





Un puerto colomense sirviendo a Panamá y al mundo.

Para maximizar el potencial como país se debe identificar los eslabones débiles en el sector marítimo y logístico e incrementar su capacidad.

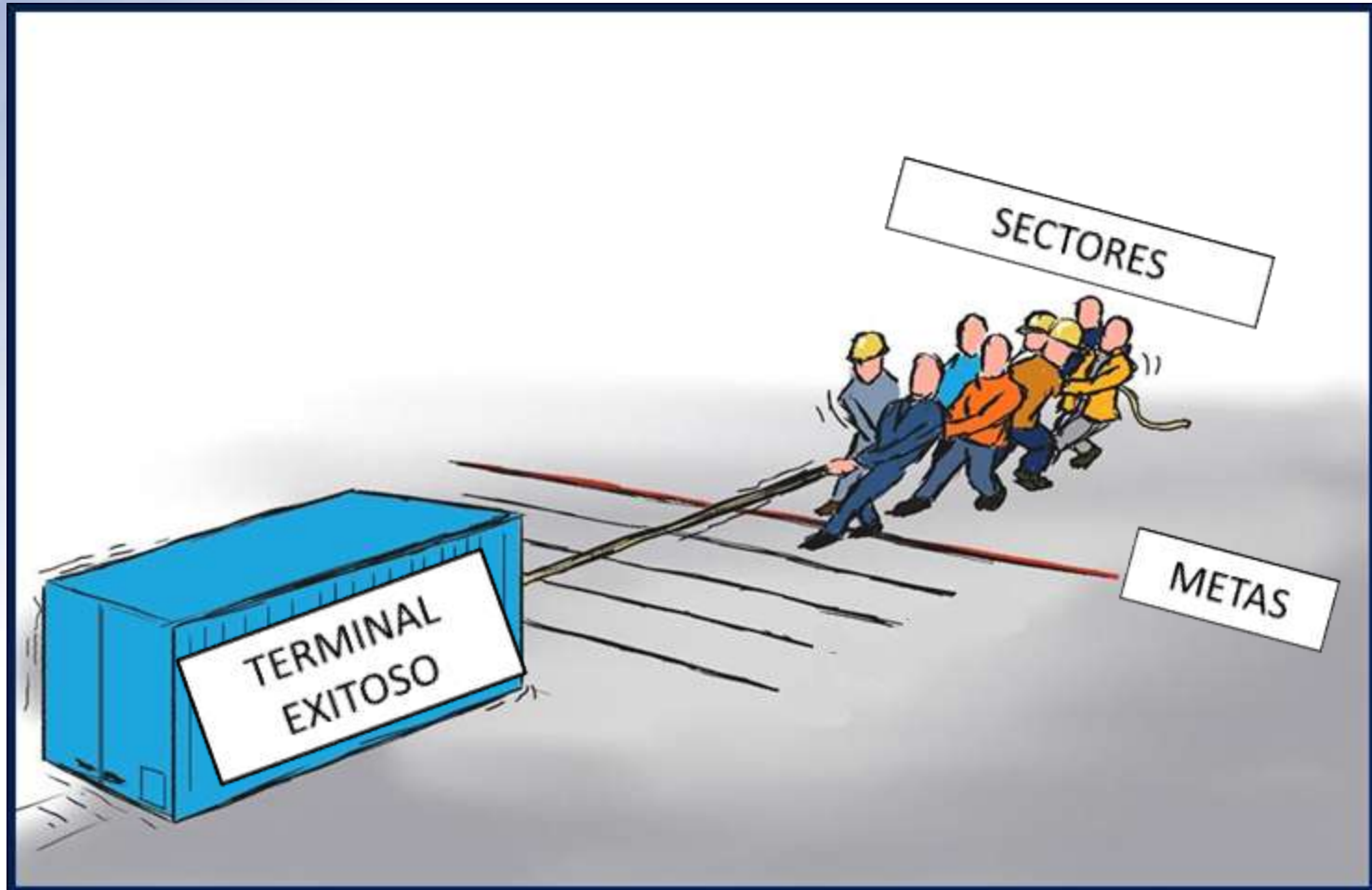


INGREDIENTES



NO debe faltar ninguno, para que el producto final sea perfecto.

LA META DEBE SER LA MISMA PARA TODOS







MIT
MANZANILLO INTERNATIONAL TERMINAL

Un puerto colonense, sirviendo a Panamá y al mundo.