

# **CONCESIONES Y PRIVATIZACION MODELOS, EXITOS, EL FUTURO**



# Proyectos de MN en la Región

## Mexico

Acapulco  
Cabo San Lucas  
Cancun  
Careyes  
Cozumel  
Descanso Bay  
El Técuan  
Ensenada  
Isla de Huivalai  
Ixtapa  
La Paz  
La Salina  
Puerto Marquez  
Rosarito Beach  
San Jose del Cabo  
Veracruz

## Guatemala

Puerto San Jose

## El Salvador

Puerto Acajutla

## Nicaragua

Puerto Sandino  
Puerto Corinto

## Panama

Balboa  
Cristobal  
San Miguel

## Colombia

Cartagena  
Santa Marta  
Choco  
Buenaventura  
Barranquilla

## Chile

Iquique  
Quintero  
Valparaiso  
Ventanas  
San Antonio

## Bahamas

Freeport

## Dominican Republic

San Pedro de Macoris

## Puerto Rico

Paseo de la Princesa  
Puerto del Rey

## Venezuela

Puerto Cabello  
Maracaibo  
Jose

## Peru

Callao  
Melchorita

## Brazil

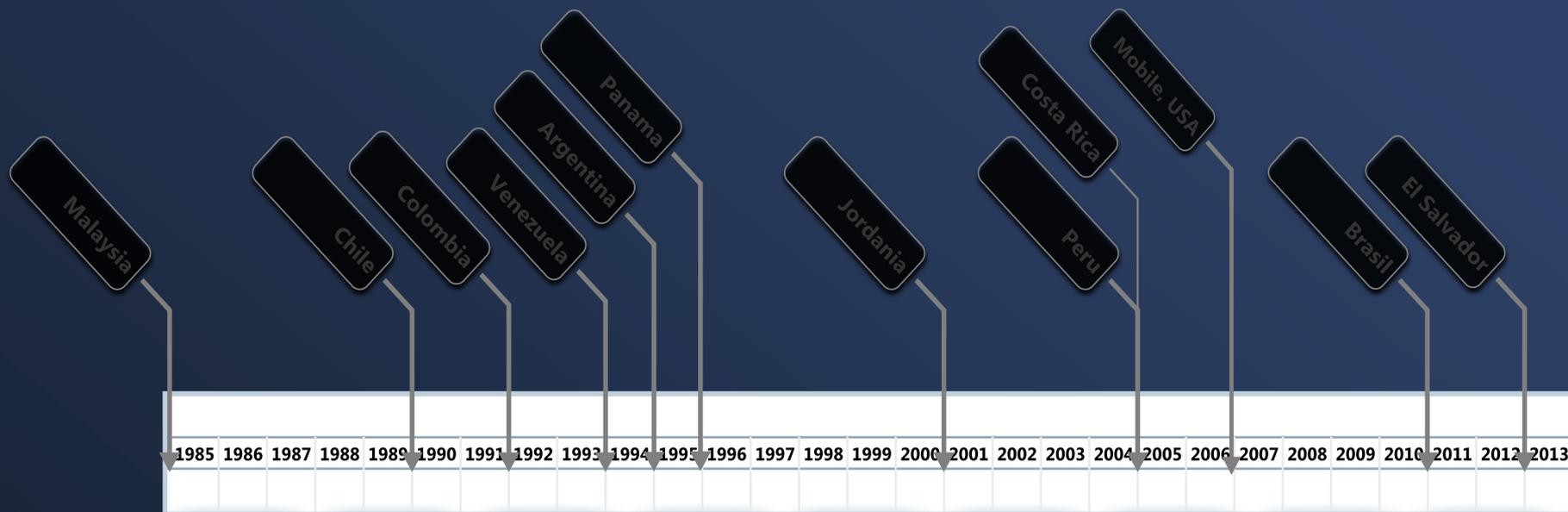
Rio de Janeiro  
Santos

## Argentina

Buenos Aires  
Rosario



# Cronograma de la Privatización



## ***Éxitosos***

- Panamá
- Colombia
- Chile
- Perú
- México
- Caribe
- Paquistán
- Asia
- Reino Unido/Europa

## ***Éxito Parcial***

- Ecuador
- Brasil
- Costa Rica
- Argentina
- Honduras
- Venezuela
- India
- Indonesia

# *Cartagena - Manga*

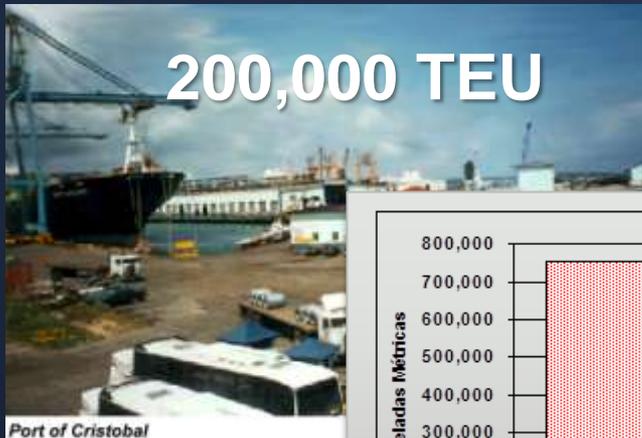
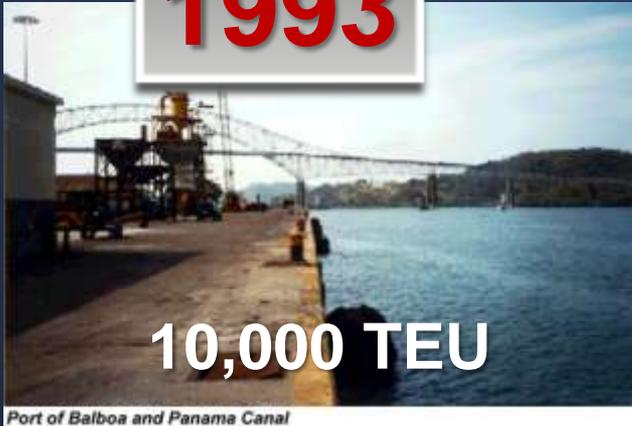
**2013 – 1.2 MTEU**



**1993 – 0.22 MTEU**

# Panama – Balboa/Cristobal/MIT/CCT

**1993**



**2012**



# ***Proceso Dinámico***

**Expectativa Inicial - \$\$\$\$ Extranjeros**



**Falta de Interés Internacional**



**Sociedades Locales – Usuarios + estado**



**Retiro del estado**



**Inversión y Participación Internacional**

# ***Mas Modelos que Puertos***



# Sistemas Favorecidas

PAÍS	CONCESIÓN	LICENCIA	OPERACIONES	VENTA
Colombia	✓			
Brasil	✓	✓		
Panamá	✓			
Argentina	✓	✓		
Perú	✓			
Mexico	✓			
Reino Unido				✓
Europa				✓
Asia	✓			
Africa			✓	
USA			✓	

# *Elementos Críticos*

- **Compromiso del gobierno/estabilidad**
- Mercado - trafico
- Iniciativa local
- Proceso de Regulación
- Plazo/garantias
- Infraestructura, accesos, navegación
- Financiación
- **Compromiso del gobierno/estabilidad**

# ***Maduración del Proceso***

***Mejoras eficiencia/procesos***

***Inversiones - Equipos básicos***

***Inversiones mayores***

***Expansión a los límites, renovación***

***Exportación de tecnología***

***Proyectos Nuevos***

# ***Tendencias en 2013***

- **Concesiones maduras**
- **Pocos instalaciones existentes**
- **Proyectos “Greenfield” - mayores**
- **Consolidación de instalaciones, hubs**
- **Operaciones automatizadas, remotas**
- **Consolidación – líquidos, gráneles**
- **Secunda ronda de los plazos**
- **Participación - navieros y operadores**

# ***Proyectos en Desarrollo o Consideración***

- Panamá – Pacifico
- Ecuador – Guayaquil
- Costa Rica
- El Salvador
- Peru - Callao
- México
- Argentina
- Honduras
- Colombia
- Brasil
- Haití
- Chile

01/09/2013

# ***La Union – El Salvador***

- **Contenedores – carga suelta**
- **Construido en 2008**
- **Licitación en preparación**



# ***Tendencias***

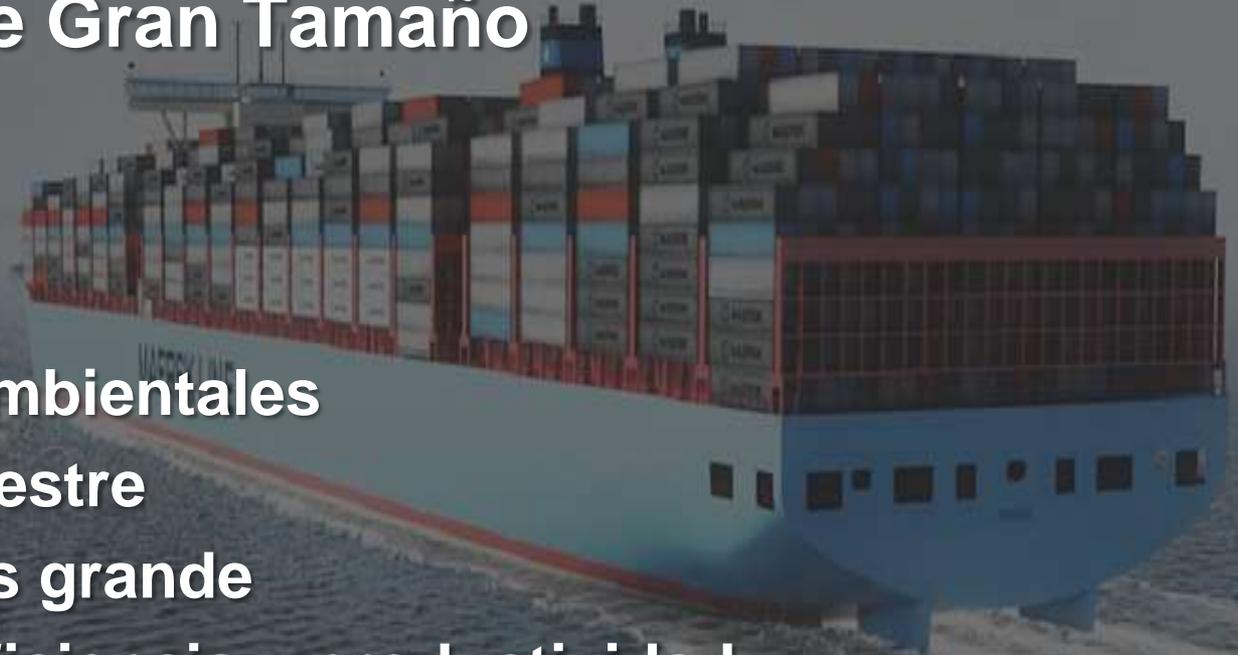


# Requisitos Portuarios

Requisito	1990	2013	Factor
Longitud – muelle (m)	300	450	1.5
Profundidad (m)	12.50	16.50	1.3
Alcance – grúa pórtico (cajas)	13	24 - 26	1.8

# ***Requisitos - 2013***

- **Proyectos de Gran Tamaño**
  - Rompeolas
  - Dragado
  - Relleno
  - Licencias ambientales
  - Acceso terrestre
  - Buques mas grande
  - Presión – eficiencia y productividad
  - Traslado y consolidación

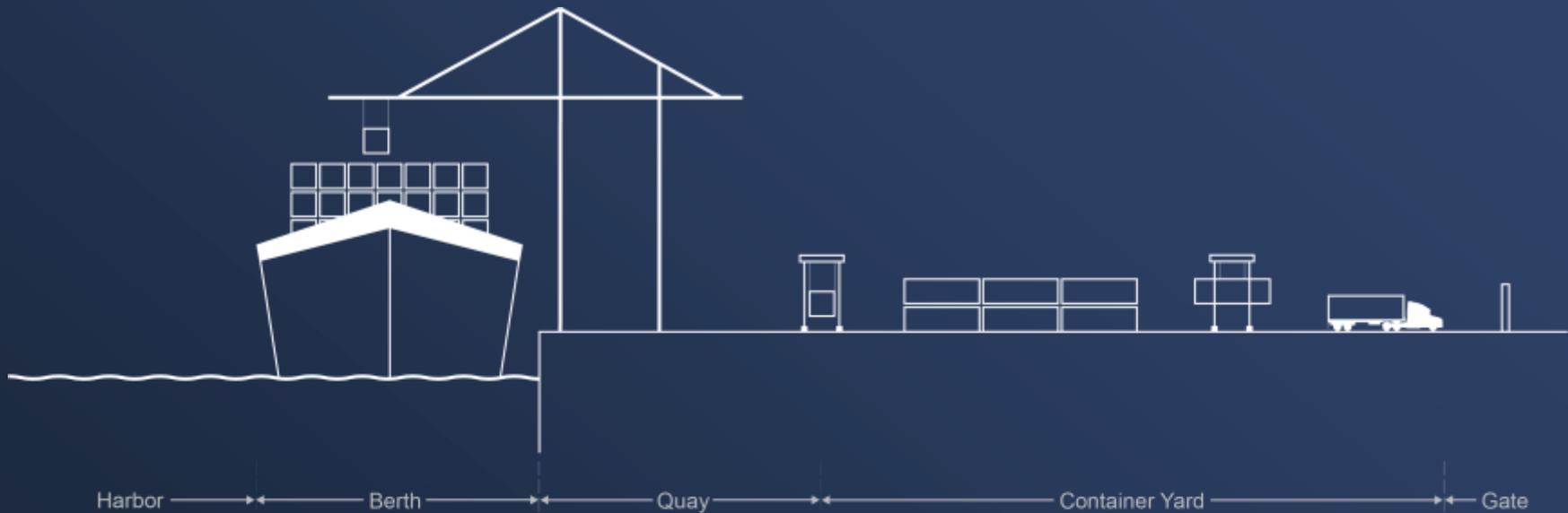


# Costo de la Construcción

Obras Marítimas y Equipos	1990	2013	Aumento
Muelle de contenedores (US\$/m lineal)	\$ 37,500	\$ 75,000	2.0
Grúa Pórtico (US\$ x millones)	\$ 5.00	\$ 8.50	1.7
Dragado (US\$/m <sup>3</sup> )	\$ 2.00	\$ 7.50	3.8
Relleno (US\$/m <sup>3</sup> )	\$3.50	\$15.00	4.3

09/20/2012

# Tarifas



<b>Activity:</b>	Pilotage & Towage	Vessel Handling	Stevedoring	Yard Handling	Receive, Handle & Delivery (RH&D)
<b>Charges:</b>	Port Dues	Berth Dues/Wharfage	Terminal Handling Charge	Storage	
<b>Charged by:</b>	Port Authority	Port Authority	Port Operator	Port Operator	Port Operator
<b>Payee:</b>	Vessel Operator	Vessel Operator	Vessel Operator (or Cargo Owner)	Cargo Owner	Cargo Owner

*Fuente IBRD Port Reform Toolkit ,2007*

# Ingresos - desde 1990

Ingreso (total) por TEU	1990	2012	Factor
Colombia	\$2,000	\$175	0.09
Panamá	\$650	\$150	0.23
Brasil	\$750	\$300	0.40
Republica Dominicana	\$550	\$120	0.22
Haití	\$675	\$750	1.11
Miami	\$125	\$150	1.20



*Perdemos en cada contenedor pero ganamos bien en el volumen!!*

# ***Financiación***

- **1990 – 1995 euforia de los bancos (Asia)**
- **1995 – 2000 falta de confianza en AL**
- **2000 – 2007 mucho interés, pocos proyectos**
- **2008 – 2011 retiro de los bancos privados**
- **2012 - interés fuerte de los multilaterales**
- **2013 – regreso de los bancos europeos**

# ***Requisitos Básicos - Promotor***

- **Flujo de caja positivo - 5 años**
- **Plazo de re-embolso – 10 a 15 años**
- **IRR – 23 a 25%**
- **Espacio para crecimiento/expansión**
- **Plazo de la licencia o concesión**
- **Protección competitiva**

# ***Requisitos Básicos - Bancos***

- **Fundamentales de Mercado**
- **Experiencia del promotor**
- **Estabilidad de tarifas**
- **Participación – naviero o operador**
- **IRR – 23 a 25%**
- **Plazo de la licencia o concesión**

# ***Apoyo del Estado mas critico cada día***

- **Estrategia Nacional de Transporte**
- **Inversión en la infraestructura**
  - ***Ferrocarril***
  - ***Carreteras***
  - ***Navegación***
  - ***Fluvial***
- **Licencias y Permisos**
- **Participación activa**
- **Consistencia**

# ***Conclusiones***

- **Exitoso para la región**
- **Retos críticos muy cercano**
- **Se acabaron las instalaciones existentes**
- **Se necesite apoyo del sector publico**
- **Mega-proyectos**
- **Mega compañías**