



Administración y Operaciones de Puertos Multipropósito: ¿Cómo reducir los costos logísticos?

Mérida, México

Febrero 2013

Memoria Histórica

- **Puertos gestionados y operados por el Estado.**
- **Rol protagónico ¿ del Estado en la prestación de un servicio público.**
- **Qué papel debe desempeñar el Estado en el marco de las operaciones portuarias?**

Memoria Histórica

CONSECUENCIA DIRECTA

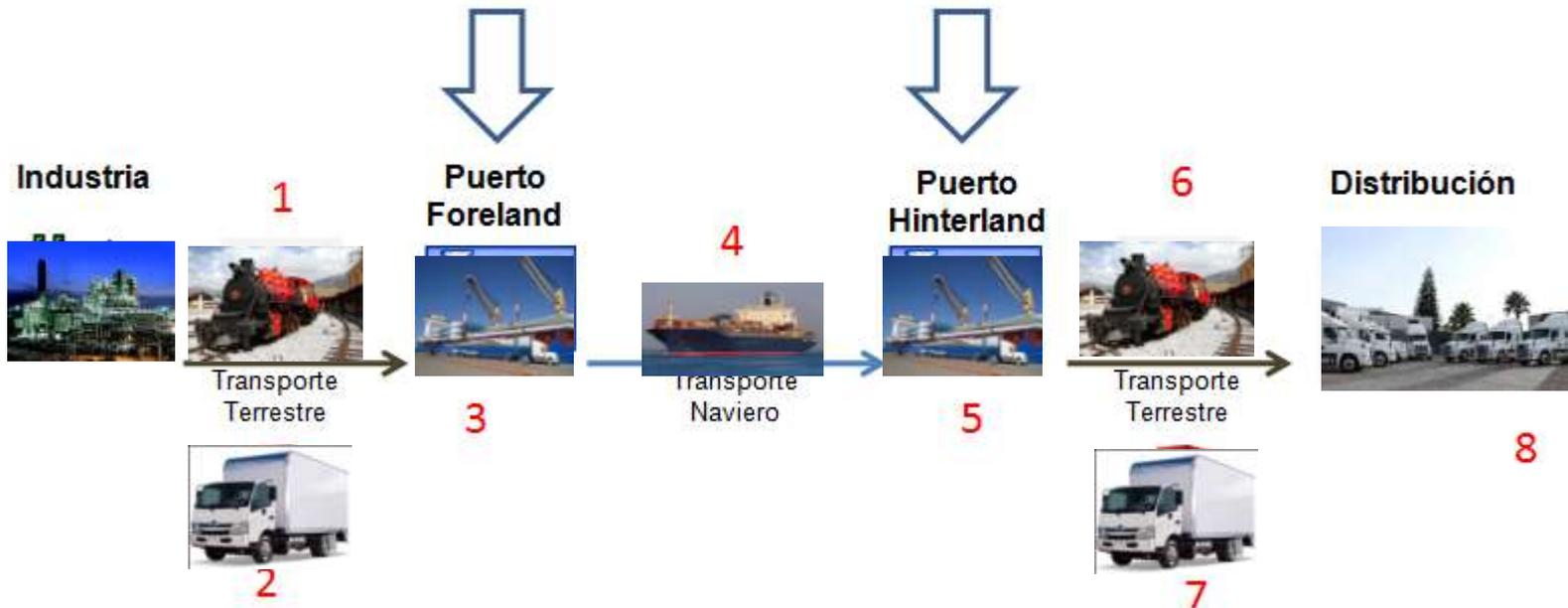
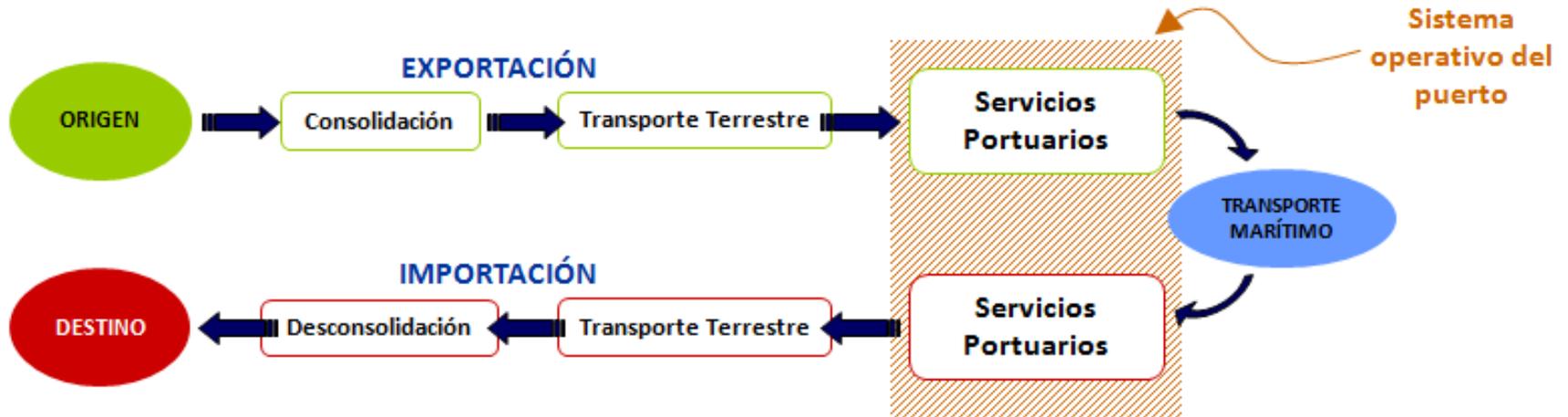
- **PUERTOS INEFICIENTES**
- **NO COMPETITIVOS**
- **INSEGUROS**
- **FUERA DEL INTERES DEL SECTOR PRODUCTIVO**

ALTÍSIMOS COSTOS LOGÍSTICOS Y DE OPERACION

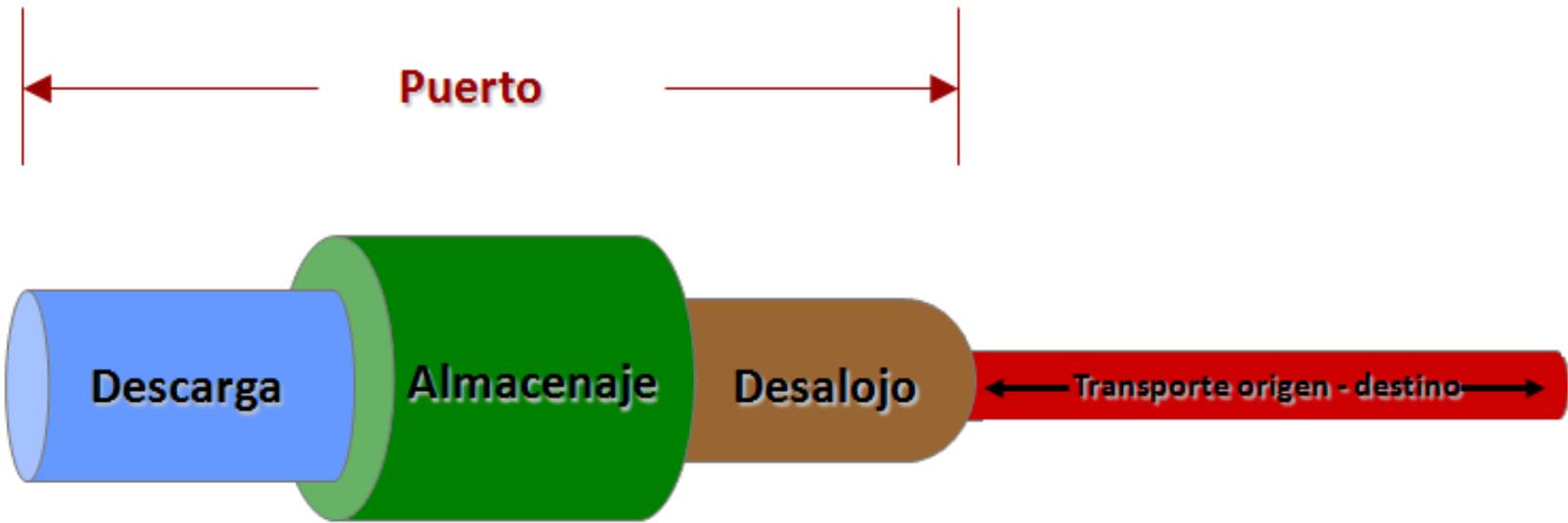
CUAL ES EL ESCENARIO ACTUAL DEL COMERCIO MUNDIAL?

- **Crecimiento sostenido de los volúmenes de tráfico internacional.**
- **Fuerte presión en los terminales portuarios por mayor velocidad de operación, tarifas competitivas y servicios que generen un valor agregado (ZAL).**
- **Mayor inversión en infraestructura portuaria y de conexión con el hinterland.**
- **Incorporación de innovaciones tecnológicas que permitan hacer más productiva la infraestructura disponible.**

LA CADENA LOGÍSTICA: ESPACIO PARA LA REDUCCIÓN DE COSTOS



ELEMENTOS QUE INCIDEN Y ACTORES QUE INTERVIENEN EN LA DETERMINACIÓN DE COSTOS LOGÍSTICOS



Elementos

Actores

<ul style="list-style-type: none"> • Longitud de muelle • Equipo 	<ul style="list-style-type: none"> • Superficie de patio • Equipo 	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Puertas</u> • <u>Equipo</u> • Patios 	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Infraestructura marítima/portuaria</u> • <u>Infraestructura vial</u>
<ul style="list-style-type: none"> • Línea naviera • Terminal 	<ul style="list-style-type: none"> • Línea naviera • Terminal • Cliente final 	<ul style="list-style-type: none"> • APG/MTOP • Terminal 	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Transportistas</u> • MTOP

LOS COSTOS LOGÍSTICOS DE LA OPERACIÓN PORTUARIA RESPONDEN ADEMÁS A FACTORES QUE REBASAN LAS FRONTERAS NACIONALES.

- Servicios y procesos involucrados en el traslado de mercaderías de un país a otro.
- Procedimientos en aduana, calidad de la infraestructura, capacidad de rastrear y monitorear embarques, puntualidad en llegar a destino y competencia de la industria local de logística.

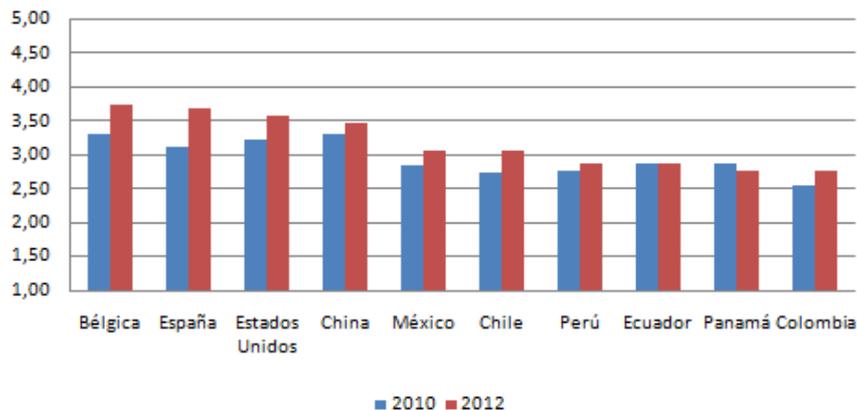
ÍNDICES DE DESEMPEÑO LOGÍSTICO SEGÚN ESTUDIO COMPARATIVO DEL BANCO MUNDIAL.

(Connecting to Compete. Trade logistics in the global economy)

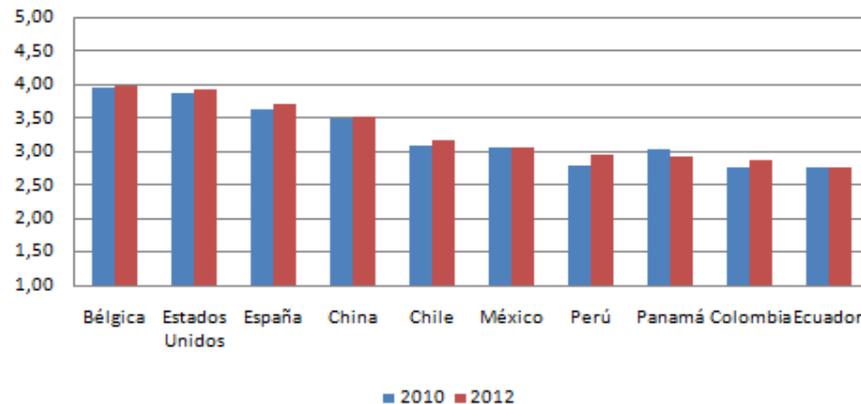
- Información recogida en más de 150 países y encuestas a 800 agentes de carga internacional y compañías de transporte en los siguientes temas:
 - Eficiencia en el despacho aduanero
 - Calidad del transporte
 - Facilidad y costo de realizar embarques internacionales
 - Competencia de la industria logística local
 - Capacidad de hacer seguimiento a los embarques internacionales
 - Costos logísticos domésticos
 - Puntualidad de la llegada a destino de los embarques.

BENCHMARKING - ÍNDICES DE DESEMPEÑO LOGÍSTICO

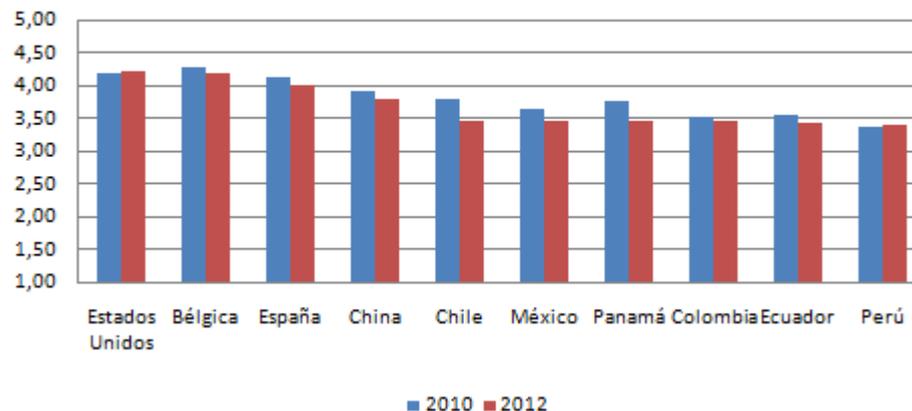
**Facilidad para coordinar embarques a precios competitivos
(1=Bajo a 5=Alto)**



**Índice de desempeño logístico Total
(1=Bajo a 5=Alto)**



**Frecuencia de arribos de embarque al destinatario dentro del plazo previsto
(1=Bajo a 5=Alto)**



¿CÓMO REDUCIR LOS COSTOS LOGÍSTICOS?

1. Sistemas de Transporte Inteligentes
2. Procesos Logísticos Integrales
3. Corredores viales continuos
4. Trazabilidad de la cadena logística
5. Cuadro de Mando Integral
6. Procedimientos comerciales
7. Facilitación comercial

EL PUERTO DE GUAYAQUIL, ECUADOR Y SU CANAL DE ACCESO



Image © 2009 TerraMetrics
Image NASA
© 2008 Europa Technologies
© 2008 LeadDog Consulting

2°30'28.02" S 80°25'59.56" O

Alt. ojo 129.57 km

PUERTO DE GUAYAQUIL.

TERMINAL MULTIPROPOSITO CONCESIONADO



EL PUERTO DE GUAYAQUIL Y LA CONCESIÓN DEL TERMINAL DE CONTENEDORES Y MULTIPROPÓSITO.

NOMBRE DE LA COMPAÑÍA MATRIZ

International Container Terminal Services Inc. (ICTSI)

NOMBRE DE LA CONCESIONARIA

Contecon Guayaquil S.A. (CGSA)

FECHA DE INICIO DE LA CONCESIÓN

Agosto 1 de 2007

PLAZO DE CONCESIÓN

El plazo de la Concesión es de 20 años contados a partir desde la fecha de inicio.

EL PUERTO DE GUAYAQUIL Y SU PROCESO DE CONCESIÓN.

INVERSIONES EJECUTADAS

DESCRIPCIÓN	TOTAL USD . EJECUTADOS
INFRAESTRUCTURA MARITIMA	87.167.165
INFRAESTRUCTURA PORTUARIA	59.143.292
PROYECTOS, ESTUDIOS Y SUPERVISIÓN	6.675.200
TOTAL	152.985.657





PUERTO DE GUAYAQUIL TERMINAL GRANELERO CONCESIONADO



EL PUERTO DE GUAYAQUIL Y LA CONCESIÓN DEL TERMINAL GRANELERO

NOMBRE DE LA CONCESIONARIA

ANDI PUERTO GUAYAQUIL S.A.

FECHA DE INICIO DE LA CONCESIÓN

La Terminal Granelera fue concesionada el 27 de abril de 1999 a la sociedad Andipuerto Guayaquil S.A., este contrato de concesión de ocupación y uso de la Terminal tiene un plazo de 20 años.

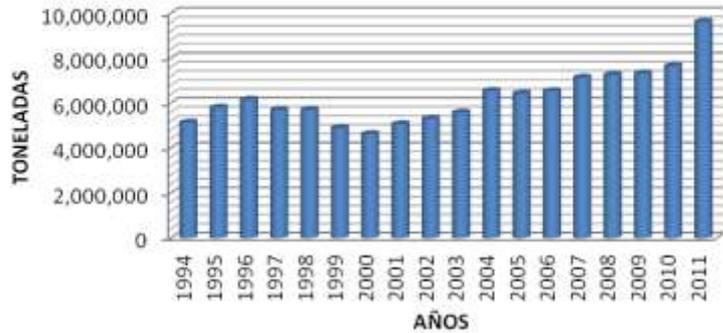
Posteriormente, en el año 2005 se lleva a cabo una modificación al contrato, otorgando un plazo de concesión hasta el 27 de Mayo del 2024.

PLAZO DE CONCESION

25 AÑOS

EL PUERTO DE GUAYAQUIL, ECUADOR

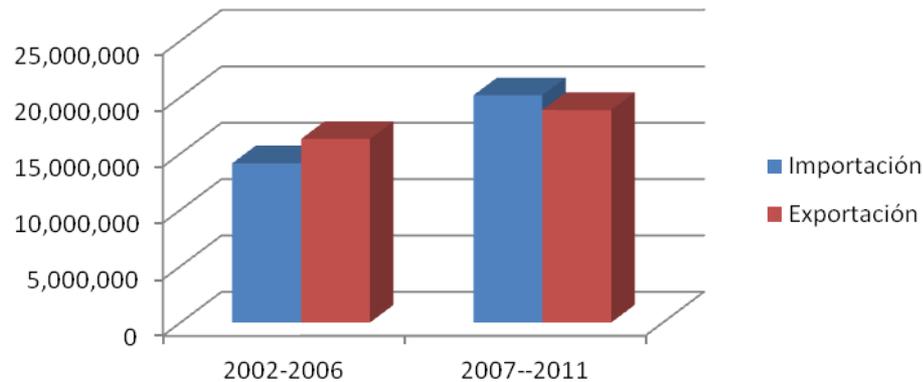
**Historico de Carga Movilizada
Años: 1994-2011**



**Crecimiento Porcentual de Carga
Movilizada 2008-2011**



**Comparativo del movimiento de
carga antes y despues del 2007**



APORTE DE LA AUTORIDAD PORTUARIA AL CRECIMIENTO DEL PUERTO MARITIMO DE GUAYAQUIL.



EL PUERTO DE GUAYAQUIL, ECUADOR. APORTE DE LA AUTORIDAD PORTUARIA DE GUAYAQUIL



INVERSIONES DE LA AUTORIDAD PORTUARIA DE GUAYAQUIL.

NOMBRE DEL PROYECTO	COSTO USD	PLAZO
SISTEMA DE CONTROL DE TRAFICO MARITIMO	3.380.500.00	16 MESES
ESTACIONAMIENTO DE VEHICULOS PESADOS	4.633.947.85	9 MESES
DRAGADO DE MANTENIMIENTO DE CANAL DE NAVEGACION	29.647.960.41	5 AÑOS
RENOVACION DE LAPLATAFORMA TECNOLÓGICA DE APG	798.500.00	150 DIAS
DESARROLLO DE TERRENOS DE PROPIEDAD DE APG	3.345.000.00	8 MESES

EL PUERTO DE GUAYAQUIL, ECUADOR



“AUTORIDAD PORTUARIA DE GUAYAQUIL, UNA TRADICIÓN DE EXCELENCIA AL SERVICIO DEL COMERCIO EXTERIOR Y DEL PAIS”.

