



Comisión Interamericana de Puertos

Seminario de Alta Dirección Portuaria: “Tendencias Globales del Comercio en América Latina y El Caribe”

1-3 de Diciembre, 2014. Mérida, México



Asociación Americana de Autoridades Portuarias (AAPA)

Jorge Durán
Jefe de la Secretaría
Comisión Interamericana de Puertos
Organización de los Estados Americanos
jduran@oas.org



Organización de los
Estados Americanos

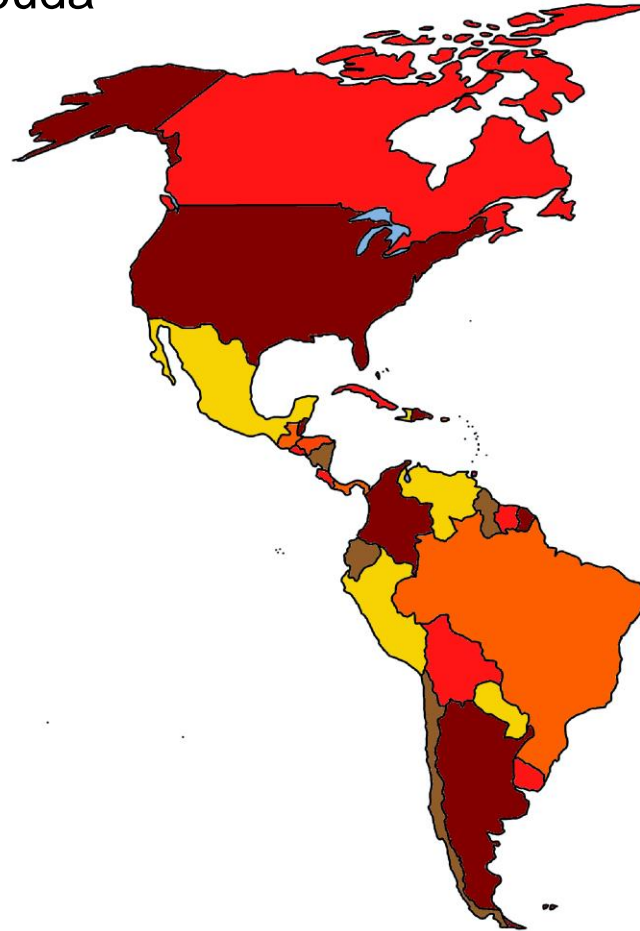


Estados miembros OEA-CIP



Organización de los
Estados Americanos

1. Antigua y Barbuda
2. Argentina
3. Bahamas
4. Barbados
5. Belice
6. Bolivia
7. Brasil
8. Canadá
9. Chile
10. Colombia
11. Costa Rica
12. Cuba
13. Dominica
14. Ecuador
15. El Salvador
16. Grenada
17. Guatemala
18. Guyana



19. Haití
20. Honduras
21. Jamaica
22. México
23. Nicaragua
24. Panamá
25. Paraguay
26. Perú
27. República Dominicana
28. San Kitts y Nevis
29. San Vincent y las
Granadinas
30. Santa Lucía
31. Suriname
32. Trinidad y Tobago
33. Estados Unidos
34. Uruguay
35. Venezuela



Comisión Interamericana
de Puertos

La CIP: objetivos y áreas prioritarias



Organización de los Estados Americanos

Objetivos de la Secretaría CIP

- 1. Facilitación para el fortalecimiento del diálogo portuario interamericano.**
- 2. Capacitación orientada a incentivar, promover y desarrollar programas de capacitación que eleven los niveles técnicos y gerenciales del personal portuario.**
- 3. Asistencia técnica directa para el desarrollo de proyectos de mejoramiento y modernización portuaria y cooperación regional.**
- 4. Difusión y promoción de los Puertos de las Américas.**

Áreas Temáticas Prioritarias

- A. Logística, Innovación y Competitividad (México)**
- B. Gestión Portuaria Sostenible y Protección Ambiental (Venezuela)**
- C. Protección y Seguridad Portuaria (EEUU)**
- D. Políticas Públicas, Legislación y Regulación (Uruguay)**
- E. Turismo, Puertos Interiores e Hidrovías, Servicio a Buques y Control de la Navegación (Argentina)**
- F. Responsabilidad Social Corporativa y Mujer Portuaria (Panamá)**

Estructura de la CIP



Organización de los Estados Americanos



Comisión Interamericana de Puertos

CECIP

Presidencia:

Uruguay

Vicepresidencia:

Barbados

Colombia





- 1. ¿Dónde está ALC en materia de competitividad, logística e infraestructura?**
- 2. Comercio Intrarregional ALC**
- 3. Tendencias globales y algunas soluciones para impulsar puertos competitivos**
- 4. Colaboración AAPA- CIP 2015**
- 5. Consideraciones Finales**



**¿Dónde está ALC en materia de
competitividad, logística e
Infraestructura?**

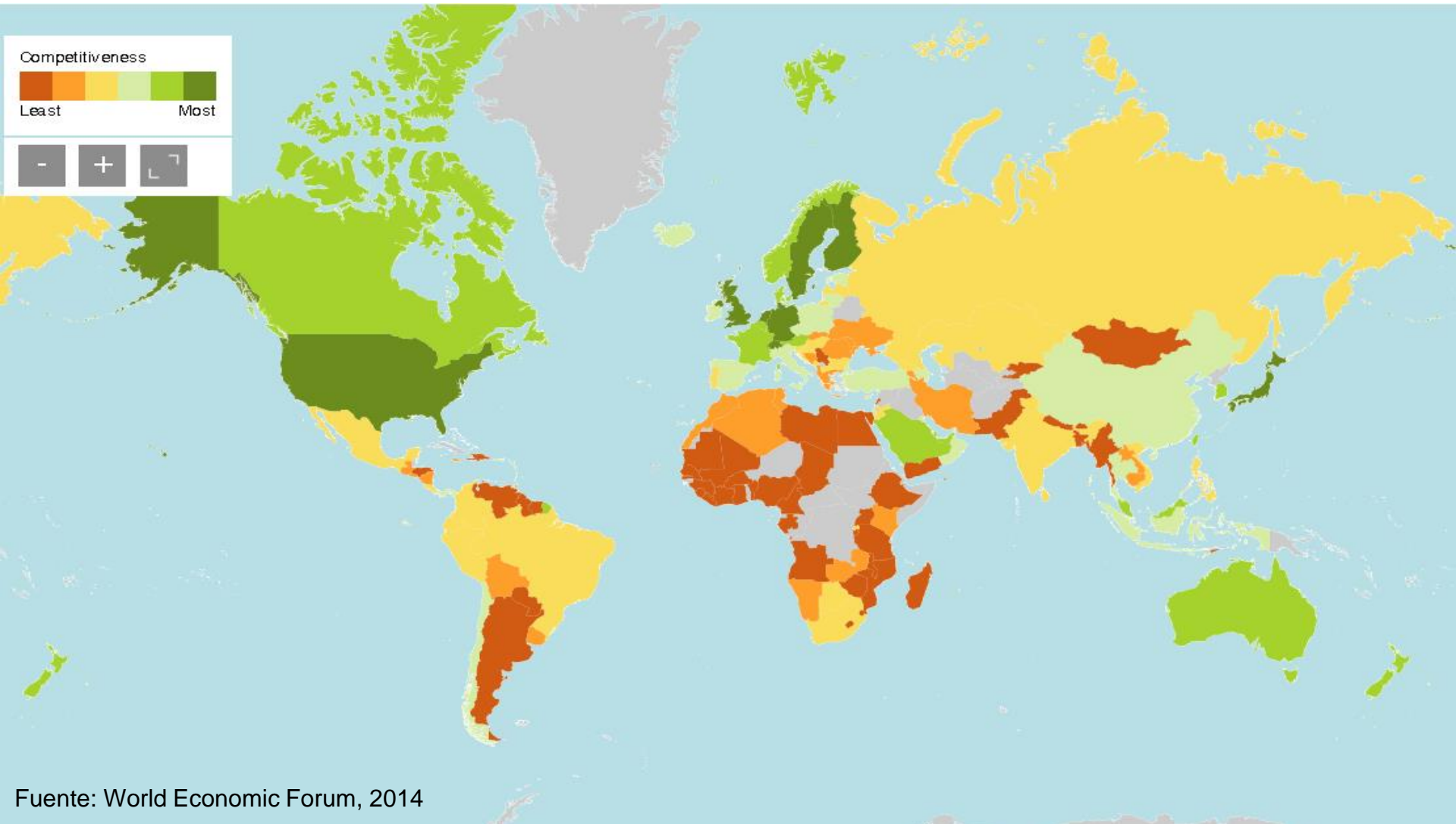
Competitividad ALC



Organización de los Estados Americanos



Índice Competitividad en América Latina y El Caribe



Competitividad ALC

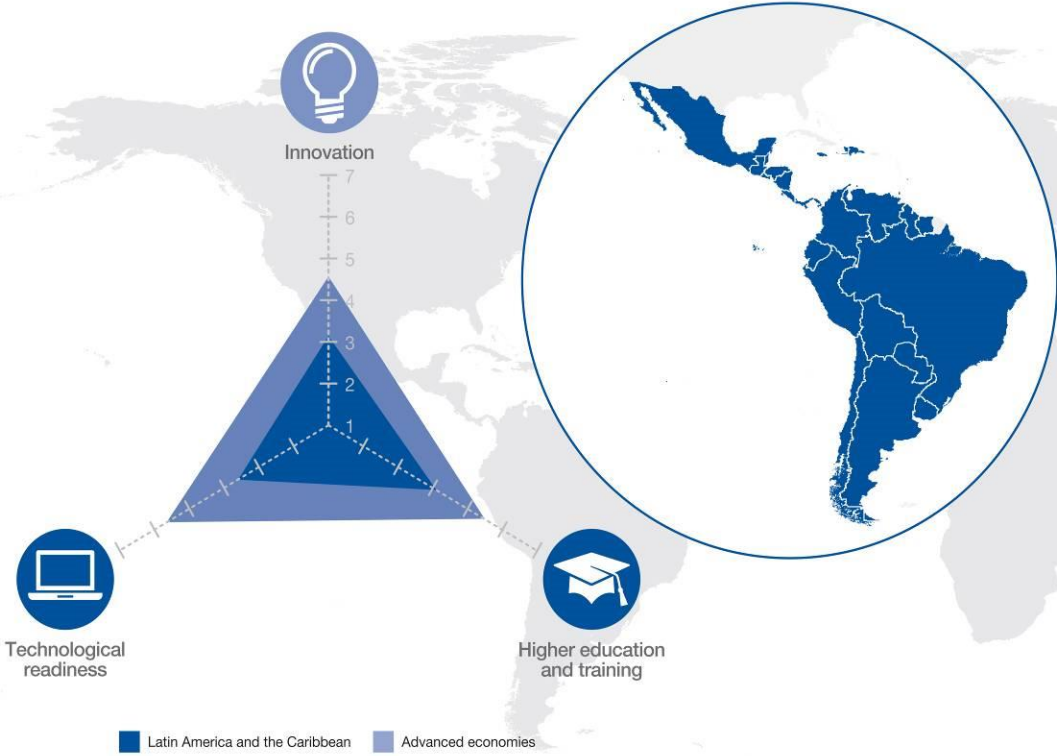


Organización de los Estados Americanos

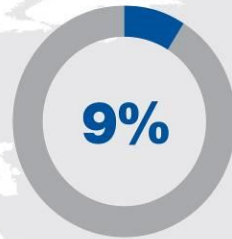
El Reporte de Competitividad Global 2013-2014 Latinoamérica y El Caribe



A skills and innovation gap holds back Latin America's productivity potential.



% World GDP (PPP)



% World Population (2011)



The Global Competitiveness Report ranking 2013-2014

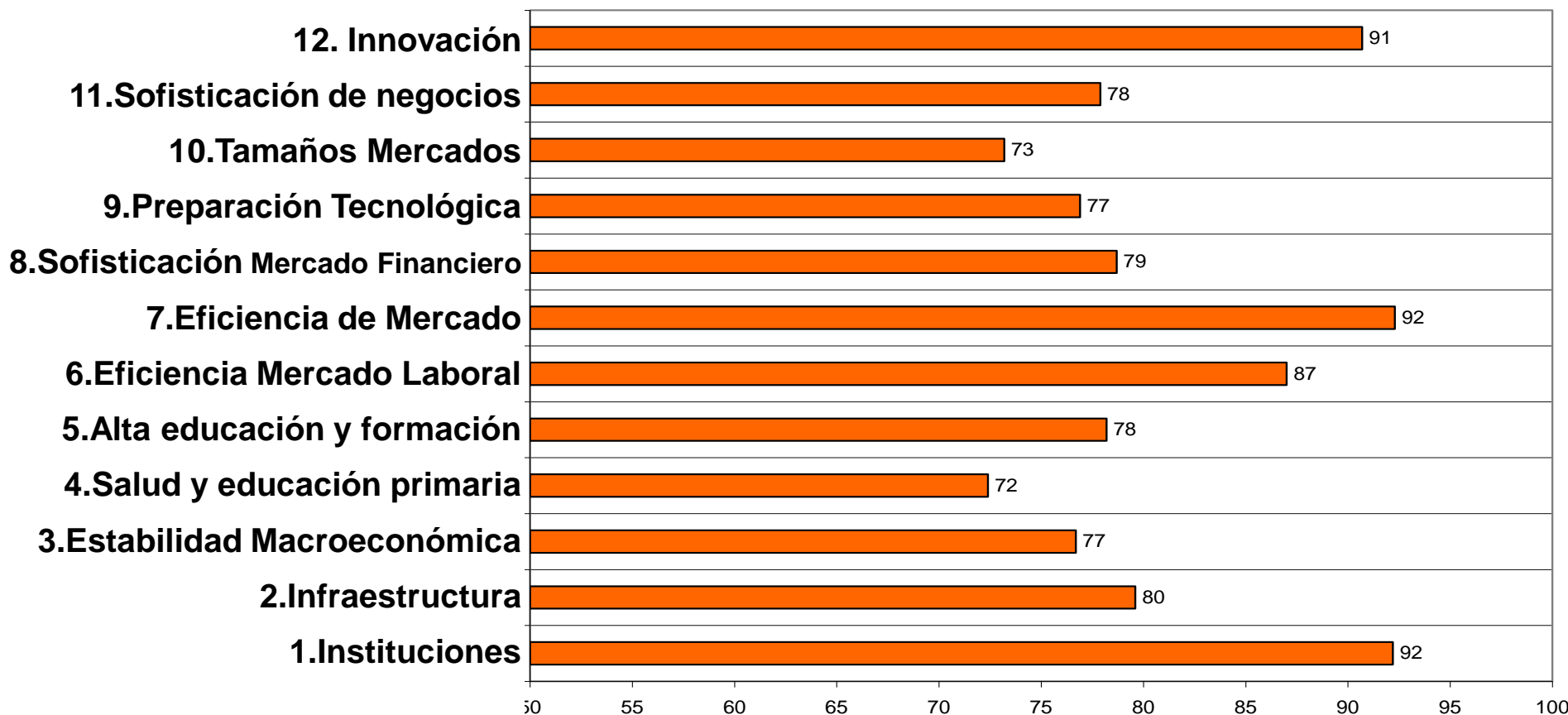
Top 10 in Latin America and the Caribbean



Sources: World Economic Forum, Global Competitiveness Report 2013-2014; International Monetary Fund, World Economic Outlook April 2013; World Bank, World Development Indicators; authors' calculations. Note: Values of the GCR pillars. Range 1 to 7.

*“La competitividad es el conjunto de **instituciones, políticas y factores** que determinan el nivel de **productividad** de un país.”*

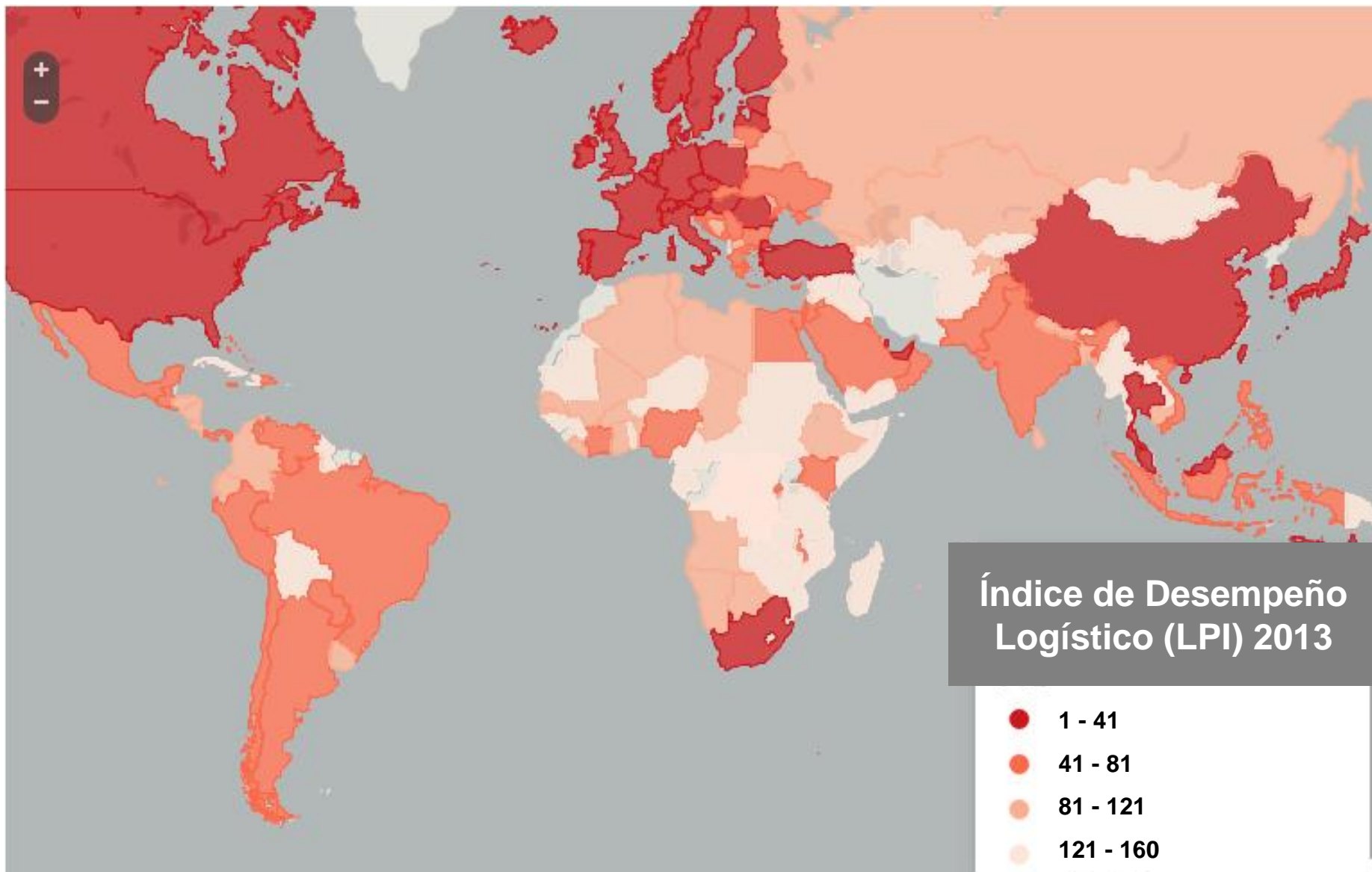
Índice Global de Competitividad 2009-2010 Posición LAC entre 133 países



Desempeño Logístico ALC



Organización de los Estados Americanos



Fuente: Banco Mundial, 2013

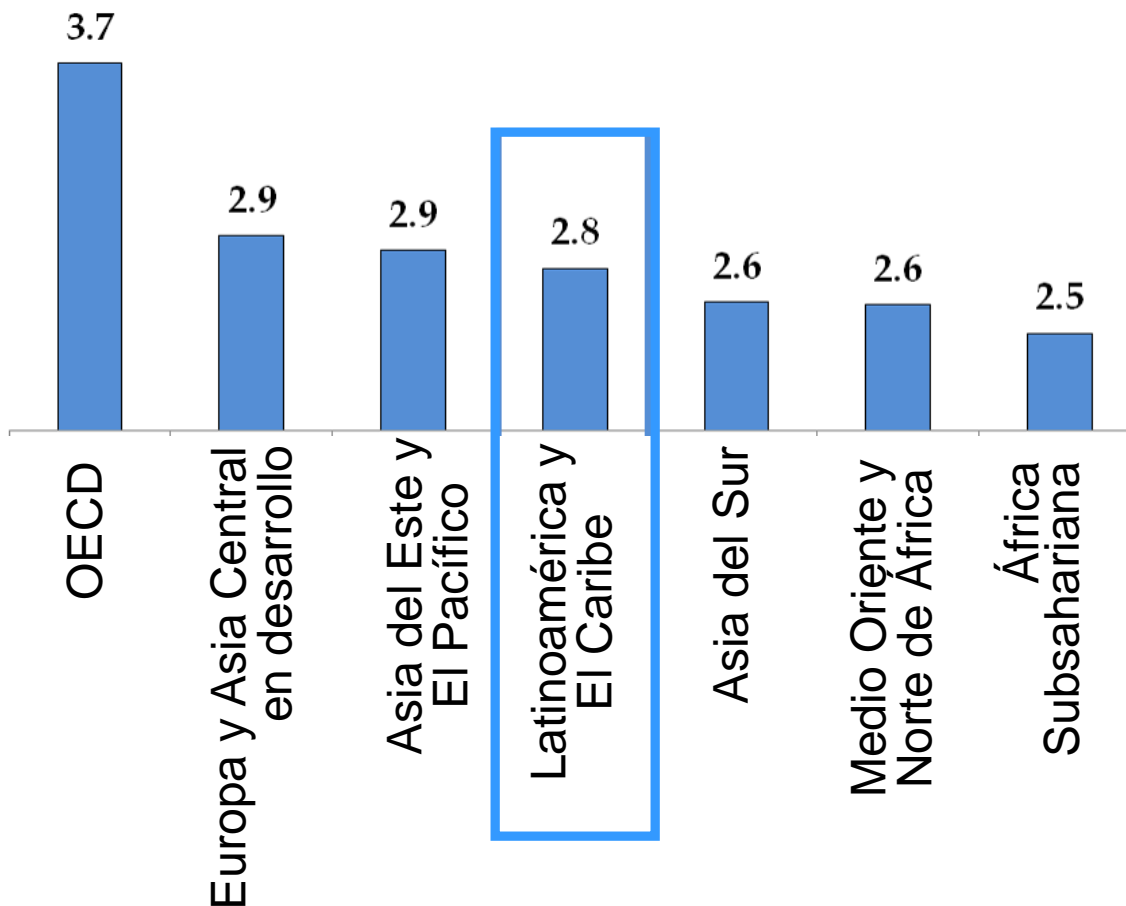
Índice de Desempeño Logístico



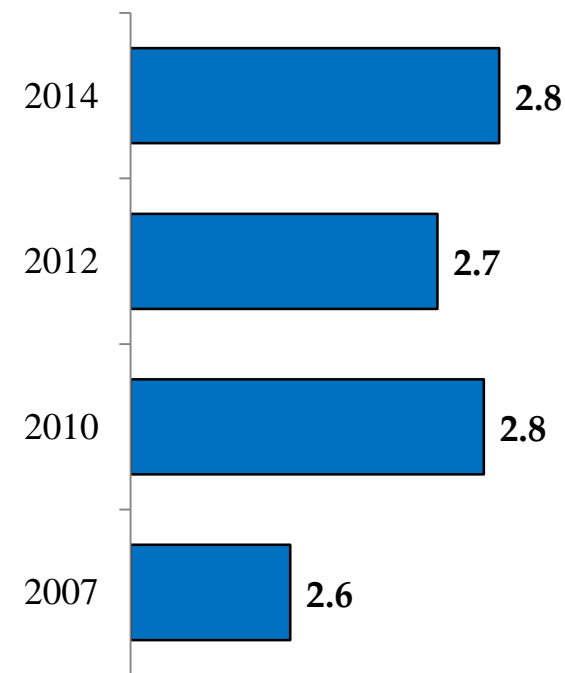
Organización de los Estados Americanos

Índice Promedio de Desempeño Logístico 2014

De 1= bajo a 5= alto



Evolución del Índice de Desempeño Logístico América Latina y el Caribe



Costos de Transporte



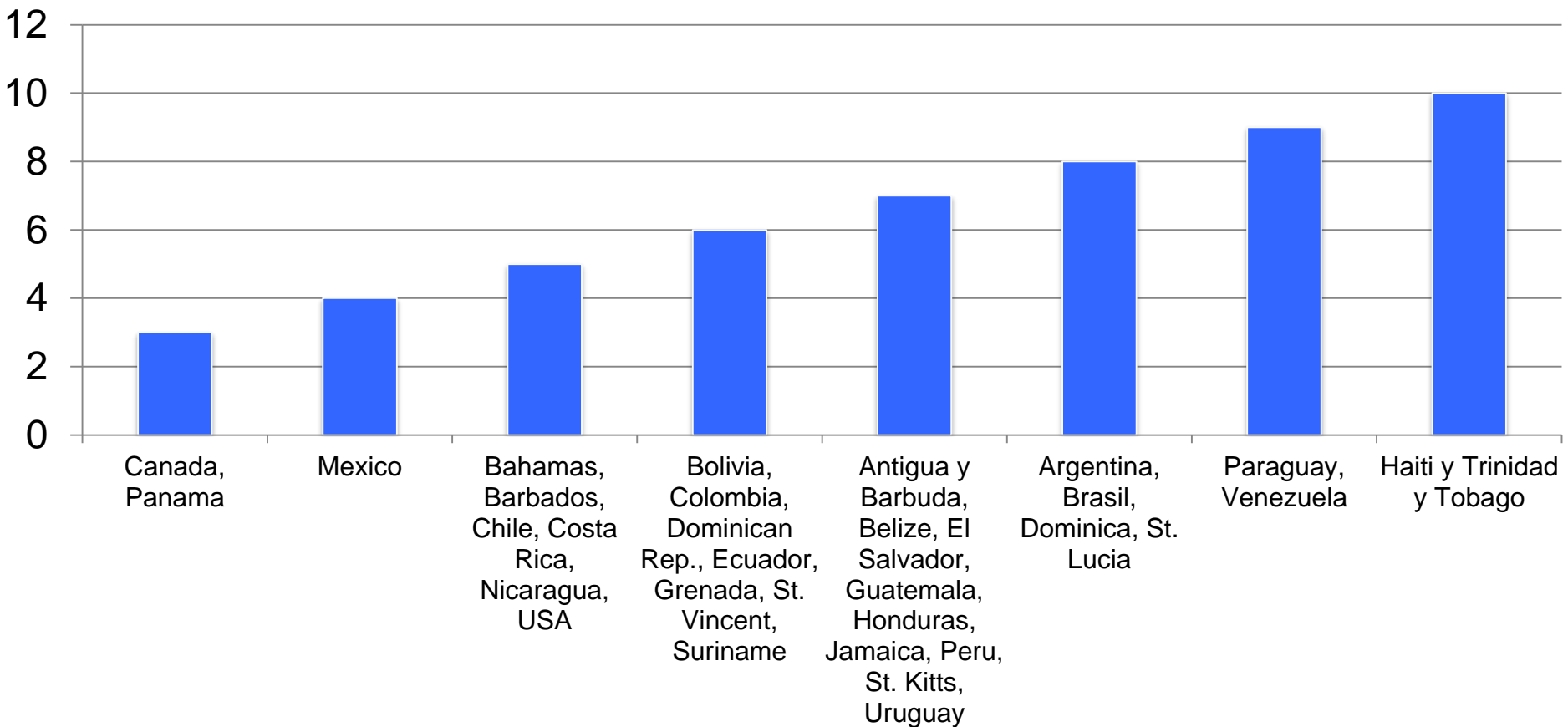
Organización de los Estados Americanos

Costos Logísticos: Fletes y Aranceles como % del valor de las exportaciones de LAC a EE.UU.

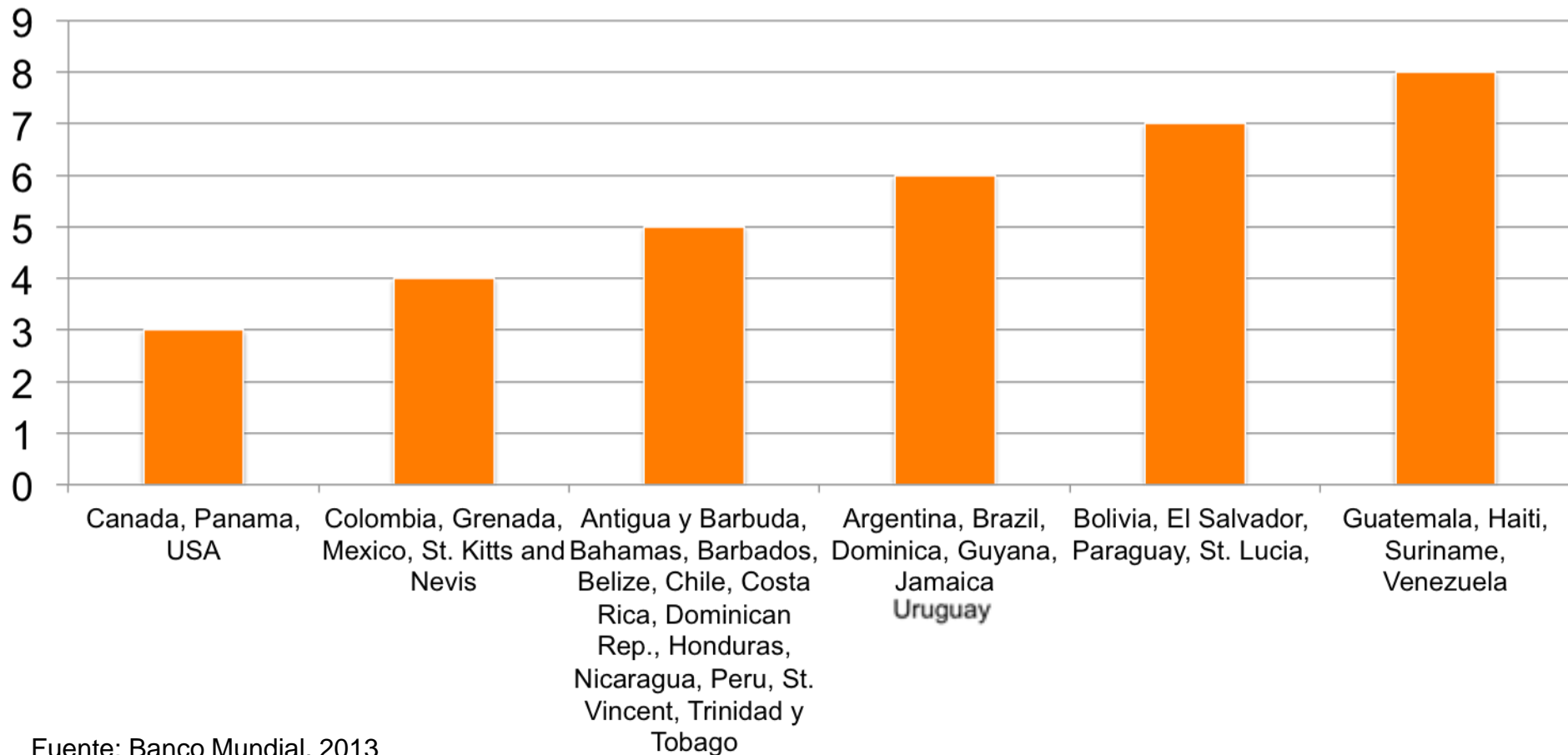


Fuente: BID, El Estado de la Integración Regional en ALC.

Número de Documentos Requeridos para Importar 2013



Número de Documentos Requeridos para Exportar 2013



Calidad de Infraestructura Portuaria LAC



Organización de los
Estados Americanos

Panamá	6.4/7.0
EEUU	5.7/7.0
Canadá	5.5/7.0
Chile	5.2/7.0
México	4.4/7.0
Argentina	3.7/7.0
Brasil	2.7/7.0

Singapur	6.8/7.0
Alemania	5.8/7.0
España	5.8/7.0
Corea	5.5/7.0
China	4.5/7.0
India	4.2/7.0

Calidad de infraestructura portuaria, WEF (1= muy precaria a 7= buen desarrollo y eficiencia conforme a estándares internacionales)

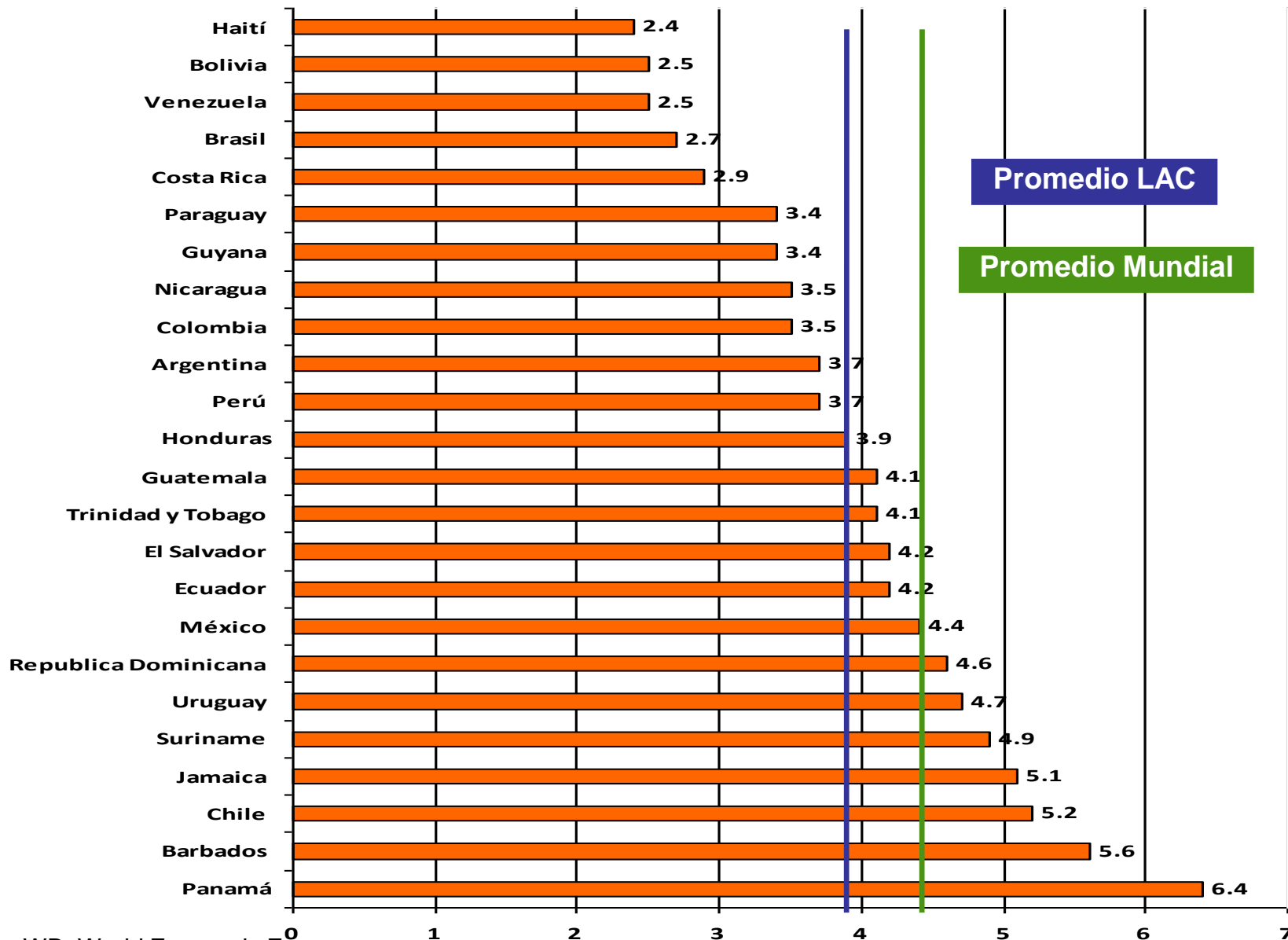
1 7

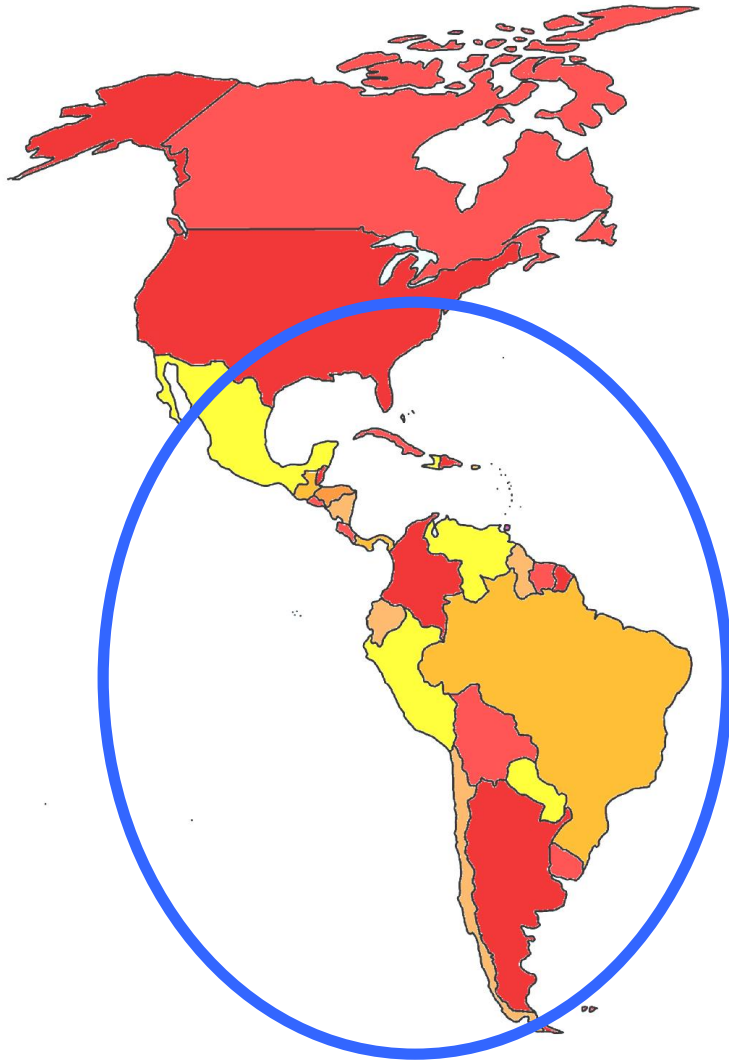
Calidad de Infraestructura

Portuaria LAC 2013 (de menor a mayor)



Organización de los Estados Americanos





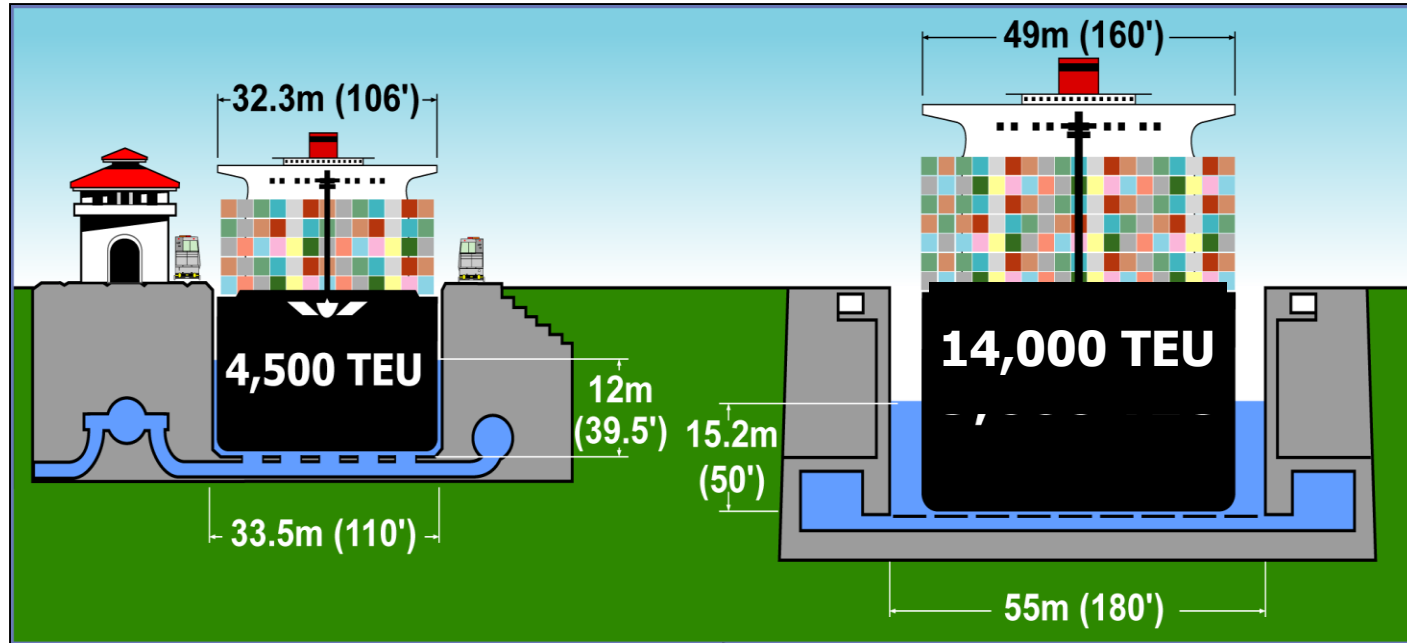
Comercio Intrarregional América Latina y El Caribe

Expansión del Canal de Panamá



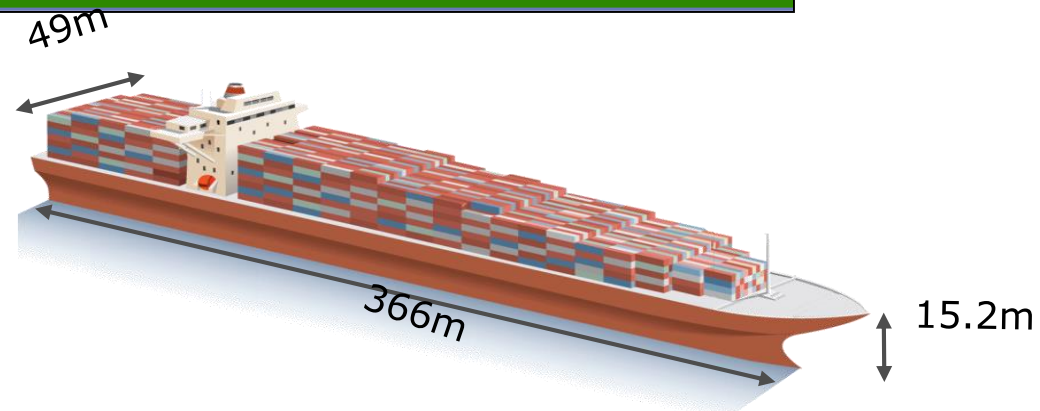
Organización de los Estados Americanos

Inversión de USD 5.250 MM para aumentar capacidad



Diseño de Buques:

Capacidad: 14.000 TEU
Tonelaje: 157.000 DWT
Longitud total: 365.8 mts
Bao: 48.8 mts
Calado: 15.2 mts

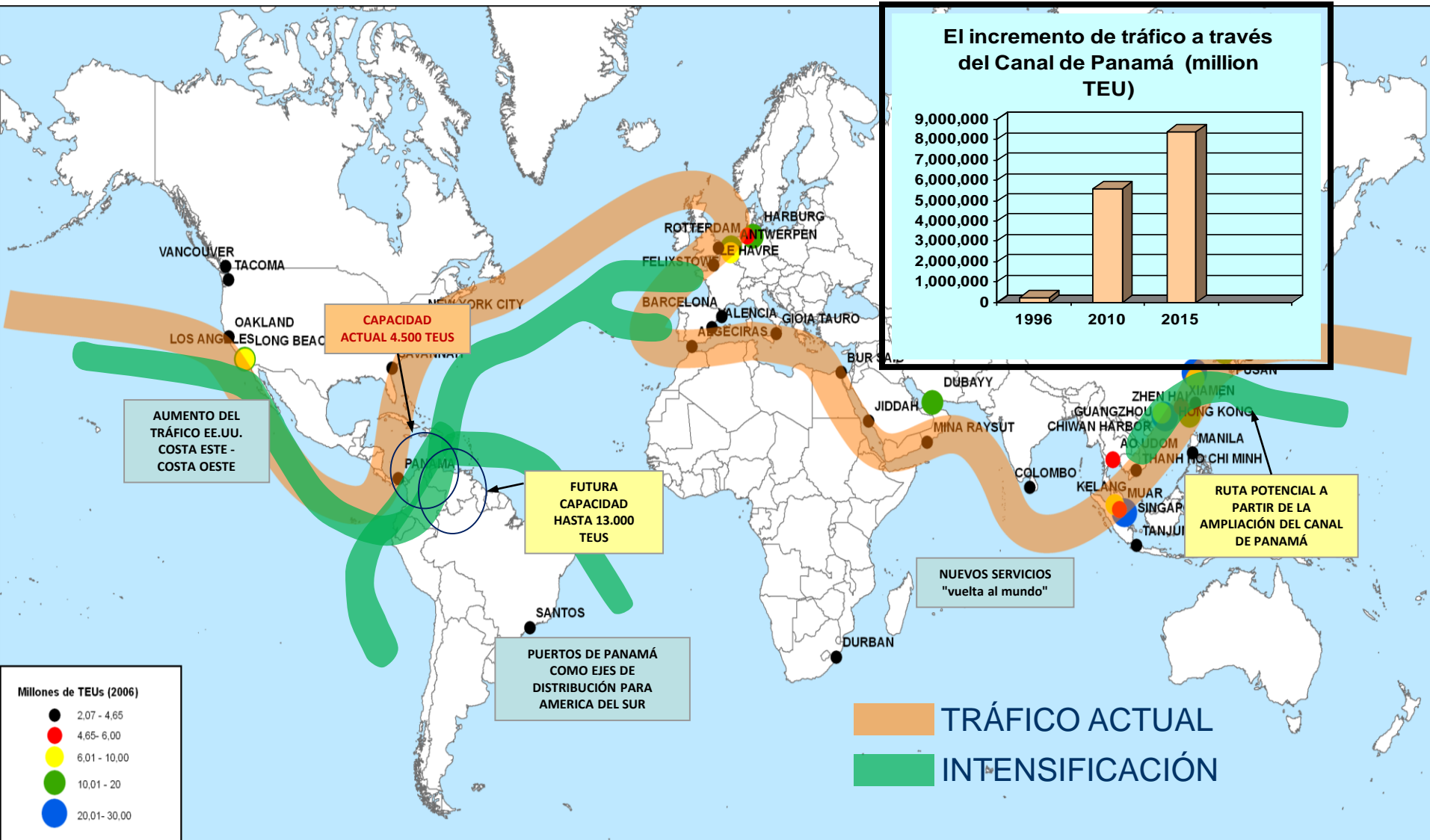


Expansión del Canal de Panamá



Organización de los Estados Americanos

Posible impacto en las Rutas de Transporte Marítimo Internacional



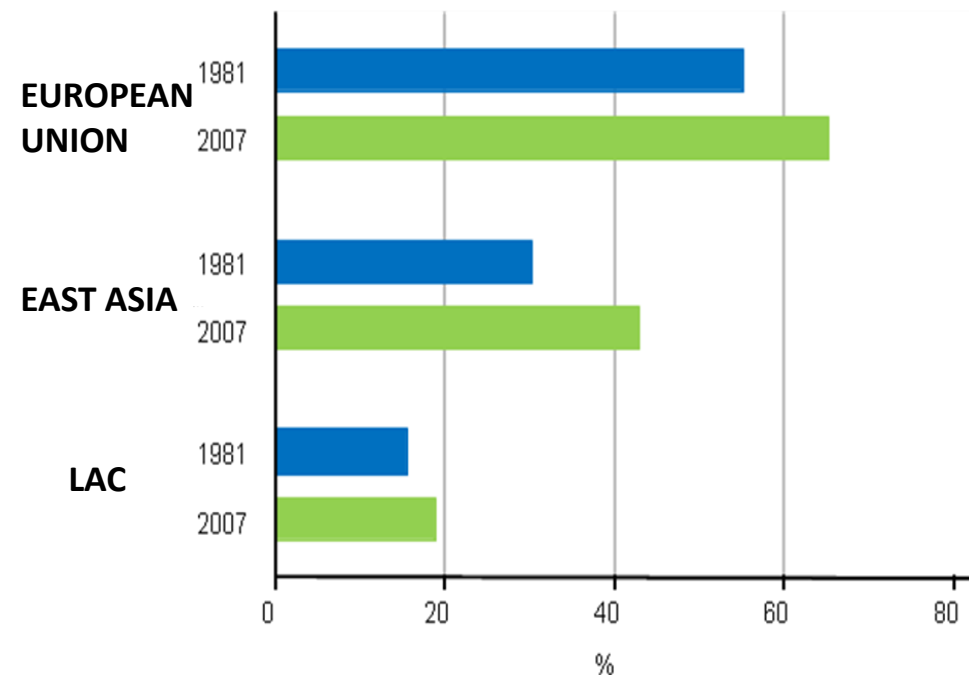
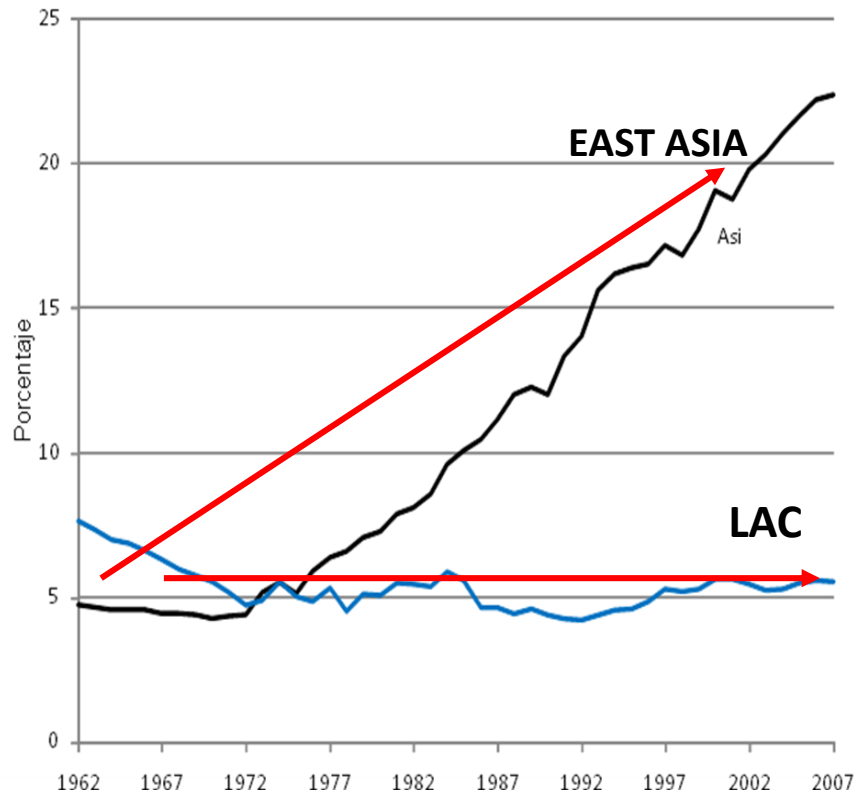
Situación Comercio Intra-regional en ALC



Organización de los Estados Americanos

Participación insuficiente en el comercio mundial, del 5% del total.

Bajos niveles de Comercio Intra-regional



Situación Comercio Intrarregional en ALC



Organización de los Estados Americanos

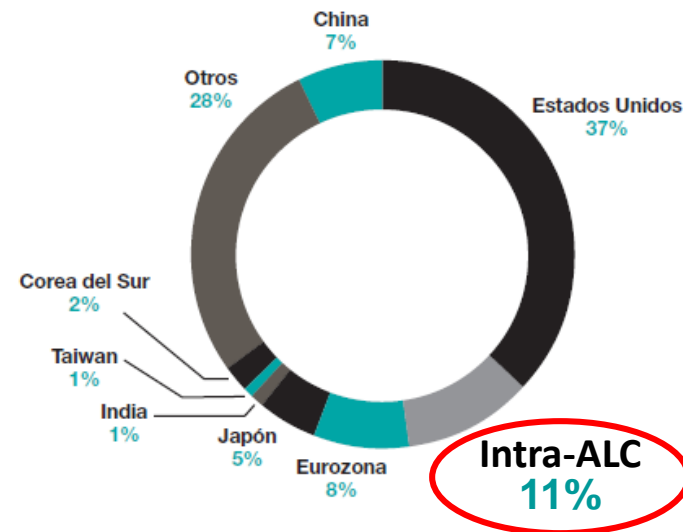
Importaciones 2002
Total: 315,8 millones TM



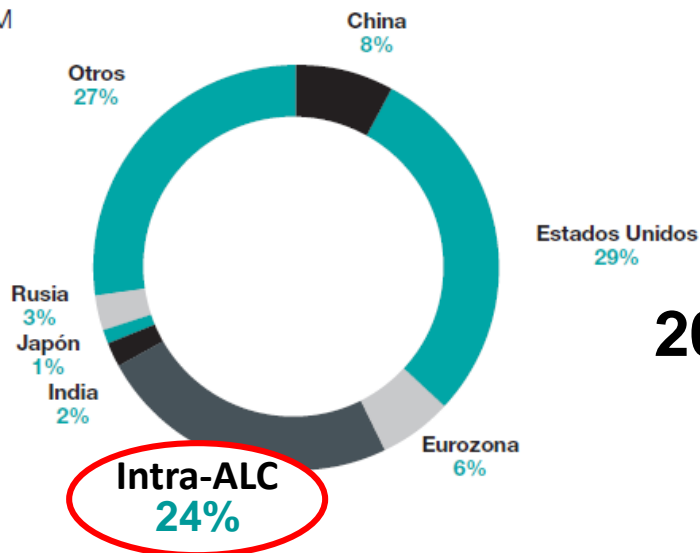
El comercio Intrarregional en ALC no sólo no ha crecido sino ha disminuido.

Exportaciones 2002
Total: 838,8 millones TM

2002

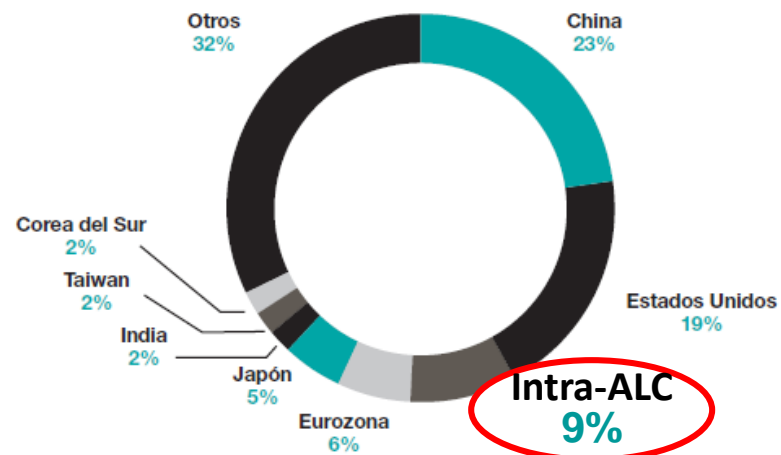


Importaciones 2012
Total: 507,9 millones TM



Exportaciones 2012
Total: 1.282,5 millones TM

2012



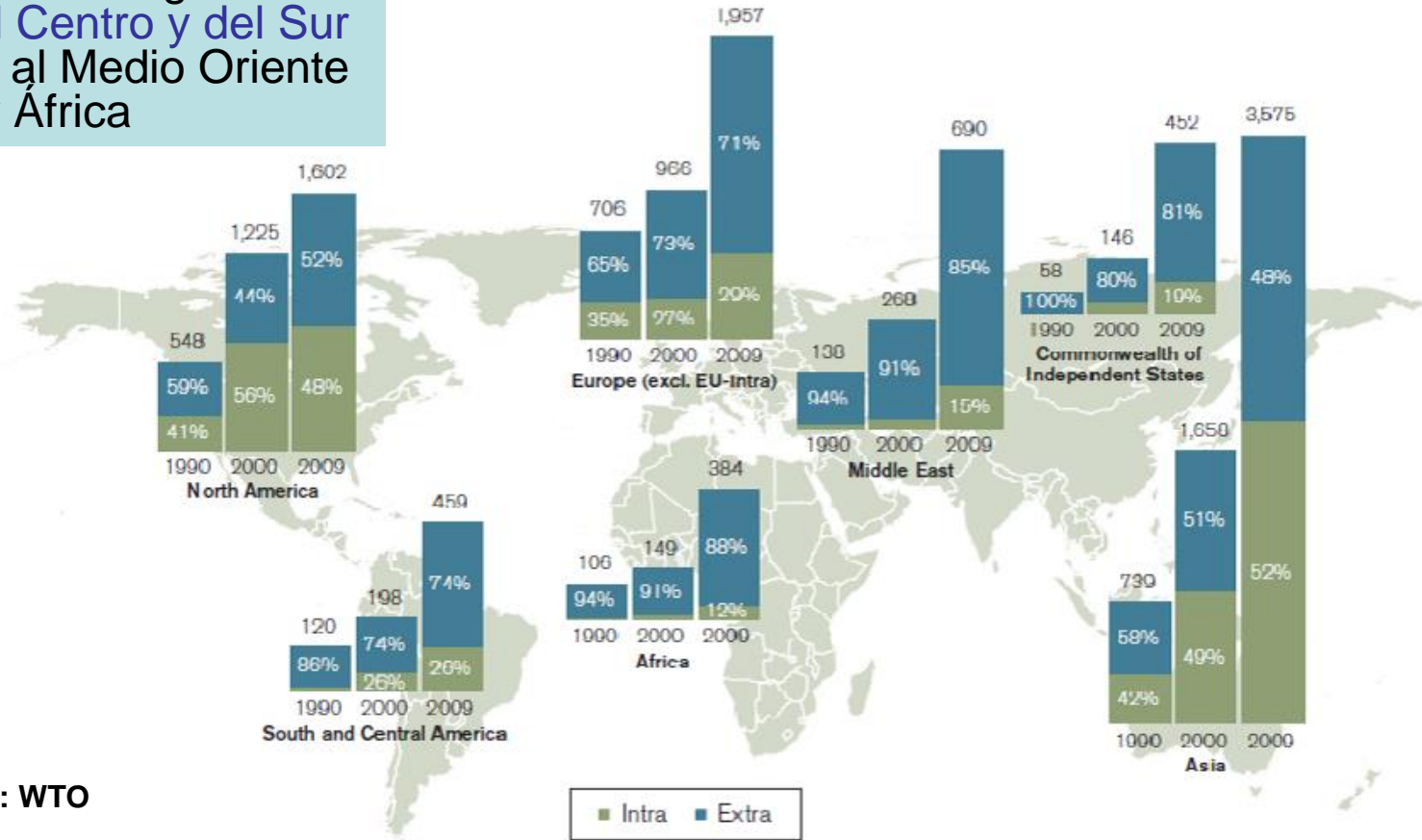
Situación Comercio Intra-regional en ALC



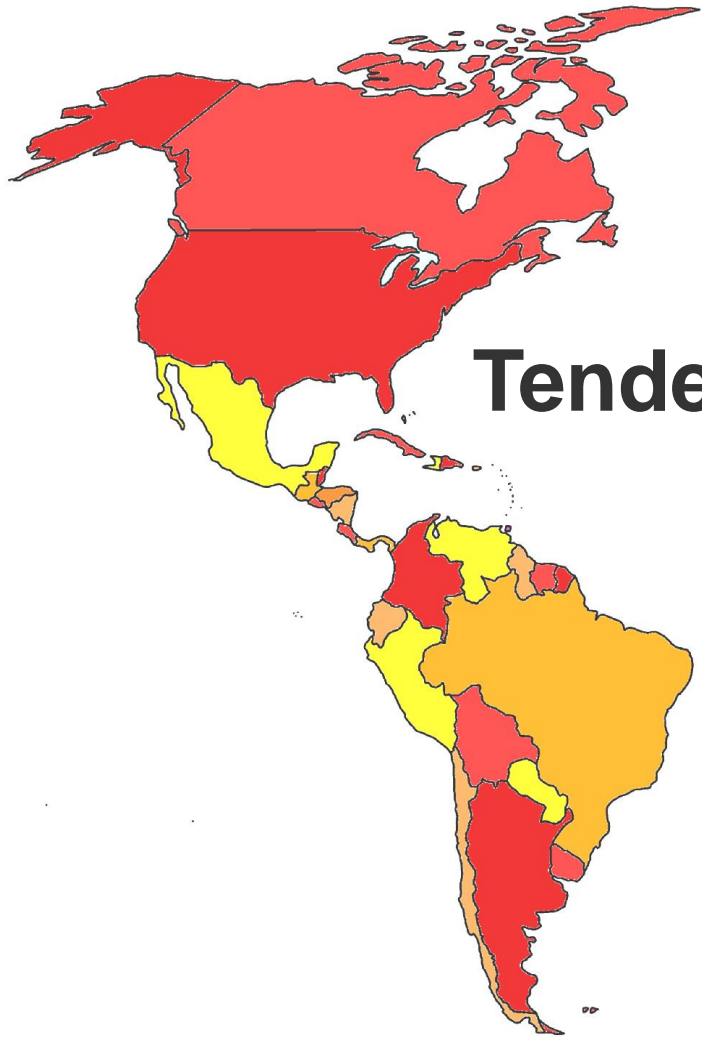
Organización de los Estados Americanos

Mercancía Exportaciones Intra-regionales y Extra-regionales de las regiones WTO 1990-2009 en Billones de dólares y %

El comercio Intrarregional en América del Centro y del Sur sólo supera al Medio Oriente y África



Fuente: WTO



Tendencias globales y soluciones para impulsar puertos competitivos

1. Institucionalidad y reglamentación eficiente y flexible



Organización de los
Estados Americanos

- **Mejoras en el marco institucional pueden promover la inversión y el desarrollo portuario ambientalmente sostenible en la región.**

Por ejemplo: Una mejor coordinación entre las instituciones encargadas de cada uno de los modos de transporte fortalecería la participación del transporte férreo y fluvial en la región – Caso de Colombia y el Río Magdalena (Estudio OCDE, CAF y CEPAL)

- **La inclusión adecuada del sector privado puede limitar futuros costos fiscales y reducir los costos logísticos**

Aspectos regulatorios (precios máximos, proceso de licitación, falta de independencia del regulador, entre otros) han sido identificados como factores determinantes de estas negociaciones (Estudio OCDE, CAF y CEPAL)

2. Participación efectiva de los actores en desarrollo de políticas



Organización de los Estados Americanos

Es una tarea de **MÚLTIPLES** actores!



El desarrollo de una política portuaria efectiva implica el involucramiento de diferentes actores públicos y privados.

- **Instituciones públicas: aduanas, transportes, comercio, migración**
- **Instituciones privadas: asociaciones de la industria y servicios, la academia**

Ejemplo: INALOG de Uruguay, el cual está compuesto por actores públicos y privados, y tiene como fin el desarrollo y promoción de la logística

3. Efectividad en las Operaciones Portuarias



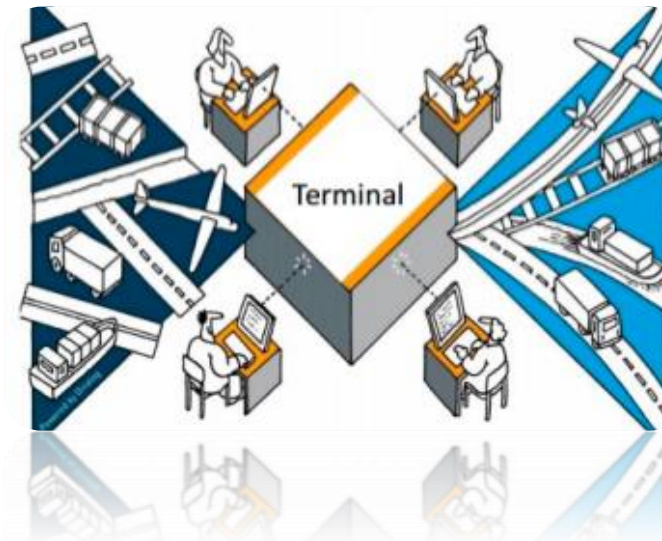
Organización de los Estados Americanos

Transporte Multimodal

" El transporte actual de bienes se debe poder realizar fácilmente en diferentes modalidades "

Gestión de Puertos más sostenible, a menor costo y con mayor calidad.

- **Sistemas de Información y TICs**
- **Infraestructura**
- **Coordinación inteligente**
- **Políticas adecuadas**
- **Red de conexiones interiores bien definida**



3. Efectividad en las Operaciones Portuarias



Organización de los Estados Americanos

Transporte Multimodal

En colaboración con IRU y el CTC sobre Logística, Innovación y Competitividad, la Secretaría de la CIP contrató un estudio con Oxford Economics sobre las ventajas económicas y competitivas de la adopción de las mejores prácticas en el transporte multimodal marítimo terrestre en las Américas.



Estudio de Competitividad: El sistema TIR como un ejemplo de buenas prácticas

Implementación del Sistema TIR podría impulsar las exportaciones en Argentina, Brasil y México por **US \$ 1 a US \$ 5 mil millones por año** (un total de \$ 9 mil millones por año para los tres países)

En el caso de Argentina y Brasil la mayor parte del aumento se produce a través del **comercio intermodal**, mientras que en el caso de México se produce a través del **transporte por carretera**

4. Tecnología Flexible



Organización de los
Estados Americanos



Integración de las Tecnologías de Información y Comunicación (TICs) en la cadena de logística.

El fortalecimiento de las políticas públicas para desarrollo del marco institucional, regulatorio y de la infraestructura de transporte deben acompañarse de mejores prácticas en las TICs.

Es necesario adoptar políticas que racionalicen los trámites técnicos y administrativos reduciendo las cargas excesivas de procesos para la exportación y la importación.

4. Tecnología Flexible



Organización de los Estados Americanos

Información Portuaria

Documentos en papel → Portales Informáticos

SISTEMA INTEGRADO DE VENTANILLA ÚNICA



Centralizar los trámites relativos a los distintos procesos con el propósito de facilitar y agilizar las actividades de comercio.

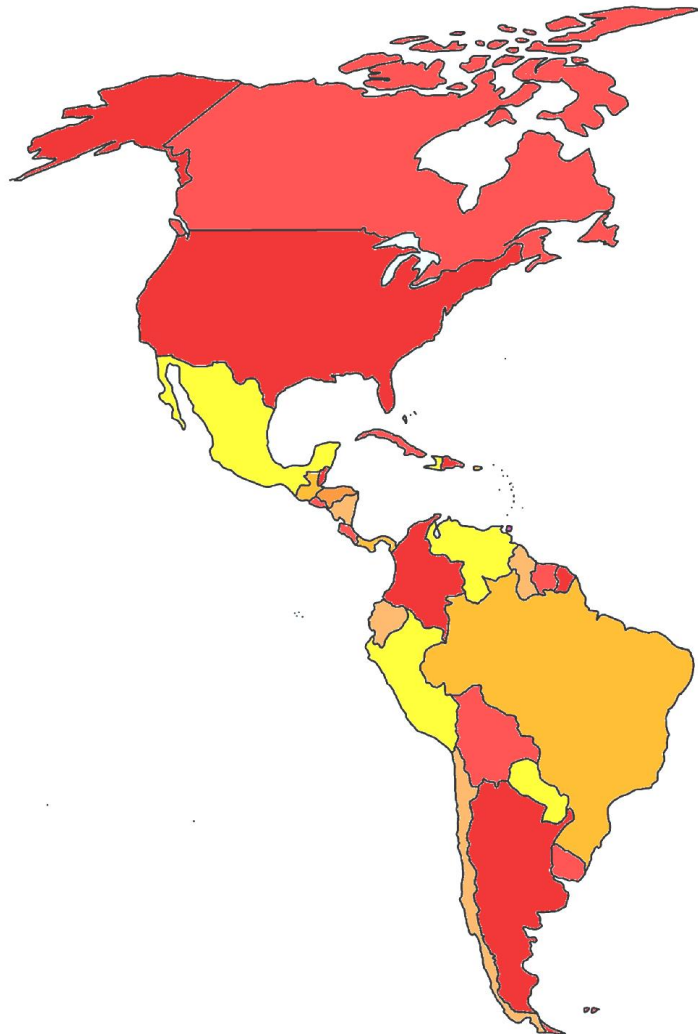
Plataforma **Pública-Privada** conecta propietarios de empresas con autoridades públicas permitiendo el intercambio información para lograr una **mayor eficiencia**.



- 1. Los países deben enfocarse en restaurar y mantener el crecimiento del sector a largo plazo (próximos 15 a 20 años) y establecer mecanismos para el desarrollo portuario sostenible.**
- 2. Los líderes de la industria deben sentarse a la mesa con las autoridades para establecer una visión futura con tendencia global.**
- 3. AIC debe aprovechar las oportunidades que brinda la expansión del Canal de Panamá y orientar sus esfuerzos en aumentar el comercio intrarregional.**
- 4. Hay que beneficiarse de las ventajas y oportunidades que ofrecen las nuevas soluciones tecnológicas y la innovación.**
- 5. Se debe asegurar la existencia de programas de incentivos para promover la inversión, apertura de mercados e infraestructura en la región.**



Organización de los
Estados Americanos



Colaboración CIP - AAPA 2015



Membresías Recíprocas AAPA- CIP 2015



Organización de los
Estados Americanos

Áreas de Cooperación Mutua:

- **Colaboración Internacional** asuntos regionales de interés común.
- **Cooperación Técnica** estudios innovadores, encuestas globales, documentos de investigación, etc.
- **Eventos de Cooperación:** seminarios, conferencias, cursos de capacitación, comités técnicos, etc.



Temas de Interés mutuo en Desarrollo Portuario:



1. **Cooperación gubernamental** e iniciativas privadas para el Desarrollo Portuario.
2. **Desarrollo de Capital Humano**, formación y capacitación de personal.
3. **Plan estratégico de AAPA**, de actuar como una voz ante los gobiernos y la Secretaría de la CIP como nexo de comunicación

Memorando de Entendimiento AAPA-CIP 2015



Organización de los
Estados Americanos

DIFUSIÓN MUTUA DE EVENTOS



BECAS PARA CURSOS DE CAPACITACIÓN PROFESIONAL:



- *Beca de Puertos del Estado a través de la CIP* incluye costo de colegiatura, hospedaje, alimentación y viajes internos. La institución del becario debe proporcionar una carta de apoyo y cubrir el costo del viaje redondo a España. 4 semanas de duración.
- *Curso Iberoamericano de Tecnología, Operaciones Y Gestión Ambiental en Puertos, Santander, España.*
- *Curso Iberoamericano de Gestión Portuaria* Madrid, España.
- *Programa de Pasantías Profesionales* en España.
- *AAPA - Professional Port Manager Certificate (PPM).* CIP ofrecerá hasta tres (3) becas de USD \$1,500 (total USD \$4,500) para el costo de inscripción de 3 profesionales portuarios al PPM ofrecido por la AAPA.



**Comisión Interamericana
de Puertos**



**Organización de los
Estados Americanos**

Muchas gracias por su atención!

Jorge Durán

Jefe de la Secretaría de la
Comisión Interamericana de Puertos (CIP)
Organización de los Estados Americanos (OEA)

jduran@oas.org

cip@oas.org

<http://www.oas.org/CIP/>