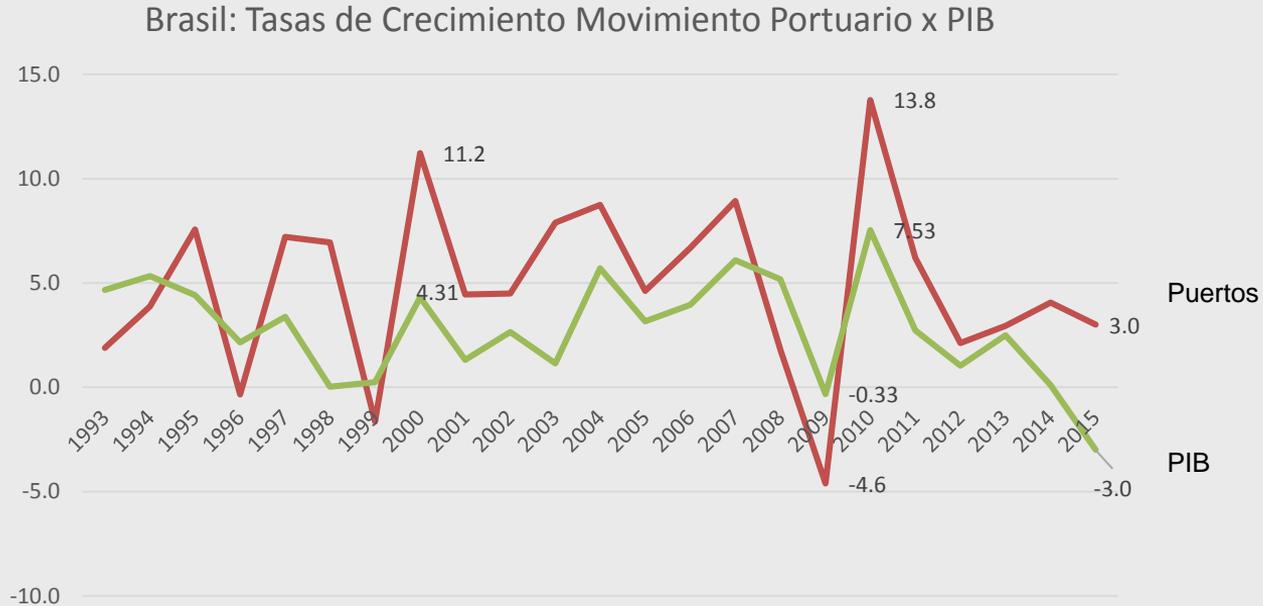


# ESTRATEGIAS Y PRACTICAS PARA EL DESARROLLO DE NEGOCIOS PORTUARIOS SOSTENIBLES

JORGE RUIZ - BRASIL

# Brasil: Movimiento Portuario vs PIB

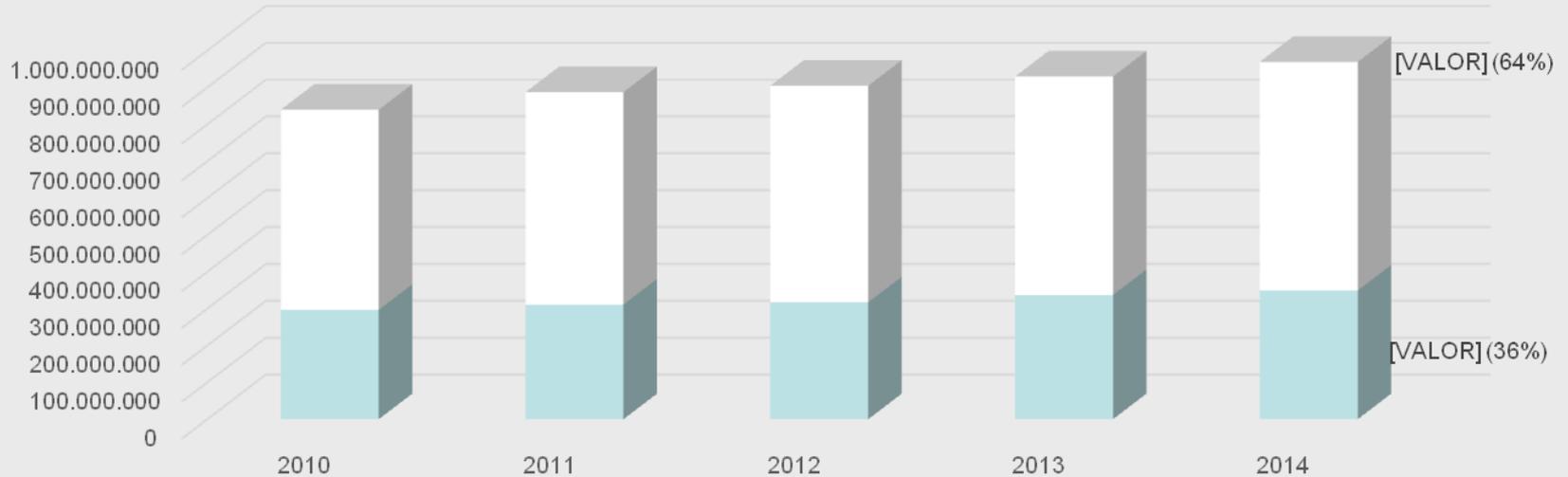


Media Puertos: 5% aa

Media PIB: 2,5

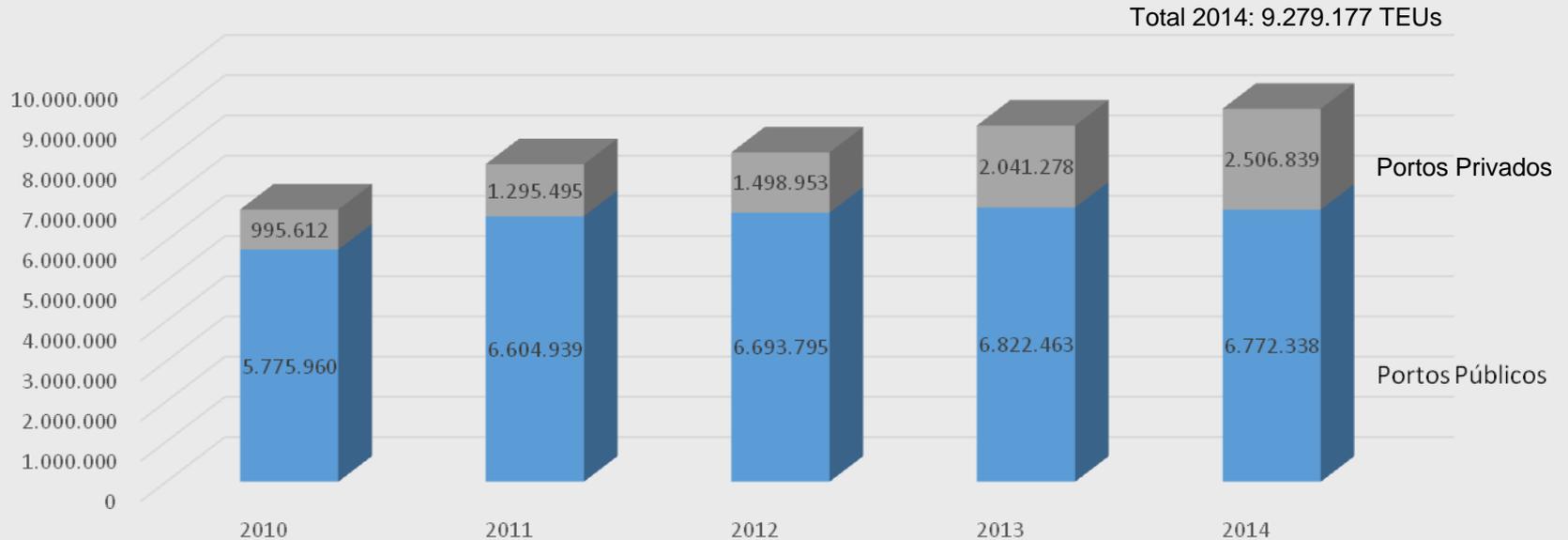
# Brasil: Market Share Total – Puertos Públicos vs Privados

Brasil: Movimiento Portuario - Puertos Públicos y Privados (Toneladas)



# Brasil 2014: Cargas Containerizadas – Market Share Puertos Públicos (73%) vs Puertos Privados (27%)

Brasil: Cargas Containerizadas - Market Share  
Portos Públicos vs Portos Privados (TEUs)



# Brasil: Ranking de Puertos Públicos

PUERTO	MOVIMIENTO 2014 (toneladas)	%
SANTOS	94.042.814	27,00%
ITAGUAÍ (SEPETIBA)	63.849.720	18,30%
PARANAGUÁ	41.603.425	11,90%
RIO GRANDE	22.448.499	6,40%
ITAQUI	18.028.302	5,20%
SUAPE	15.236.301	4,40%
VILA DO CONDE	15.196.867	4,40%
SÃO FRANCISCO DO SUL	13.268.335	3,80%
RIO DE JANEIRO	7.525.736	2,20%
VITÓRIA	6.993.238	2,00%
OTROS	50.625.572	14,4%
<b>TOTAL</b>	<b>348.818.809</b>	<b>100,0%</b>

FUENTE: ANTAQ

# Estrategias

## Camino para un Futuro Portuario – Busca de Resultados

- Optimización de Activos Operacionales: revisión del uso de Activos Operacionales Escasos (muelles, patios, etc). Aumento de Productividades
- Optimización de Activos No Operacionales (Relación Puerto-Ciudad)
- Apertura Nuevas Fuentes de Negocios y Alianzas Estratégicas (Publico-Privado)
- Mejoras en Accesos Terrestres y Acuáticos (Dragado)
- Valorización de Mano de Obra
- Preocupación genuina con el Medio Ambiente Portuario

# Prácticas Operacionales y de Gestión

- Introducción de Remuneraciones Variables vinculadas parcialmente a Resultados y Metas
- Definición y Acompañamiento de Metas Operacionales (Máquinas, Equipos, Mano-de-Obra son adecuados?)
- Conocimiento y Gerenciamiento de las Estructuras de Costos – Ajustes en Centros de Costo Deficitarios
- Iniciativas de Uso de Fuentes de Energía Alternativas
- Comités de Auditoria Renovados y Reestructurados

# Prácticas Operacionales y de Gestión

- Gestión Electrónica de Documentos
- Planes de Contingencia para accidentes ambientales
- Implantación de Proyectos VTMIS
- Implantación de Zonas de Apoyo Logístico
- Alianzas para el Intercambio de Experiencias (AAPA, APEC, DoT, Banco Mundial, Turku University, etc.)
- Papel crucial y proactivo de los Consejos de Administración y Fiscal

Obrigado!!

[jorge.ruiz@portosdobrasil.gov.br](mailto:jorge.ruiz@portosdobrasil.gov.br)

jorgeernestoruiz@Gmail.com









