



Capacitación en Gestión de Terminales Marítimas

(14-18 de Septiembre de 2015)

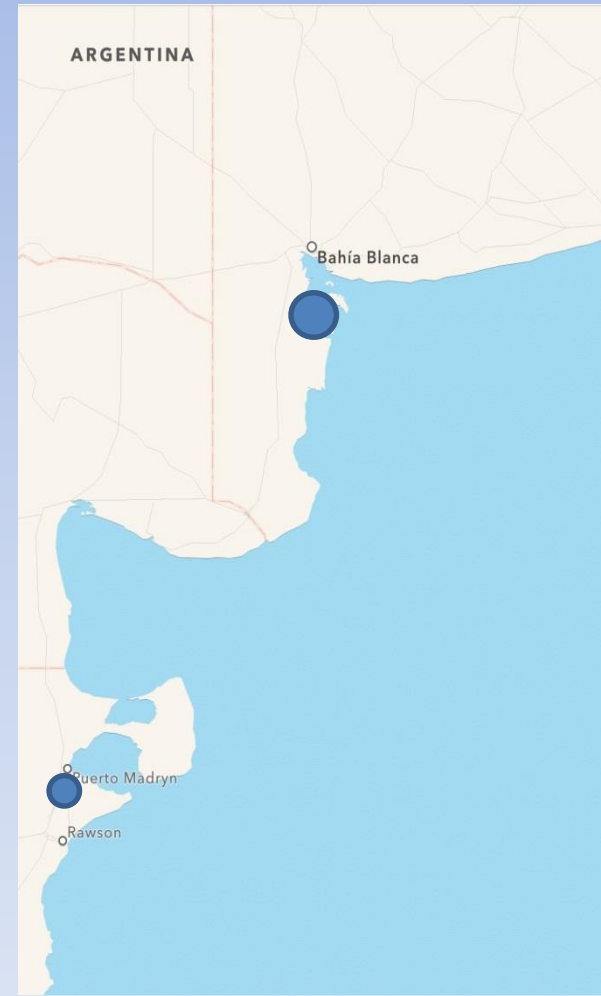
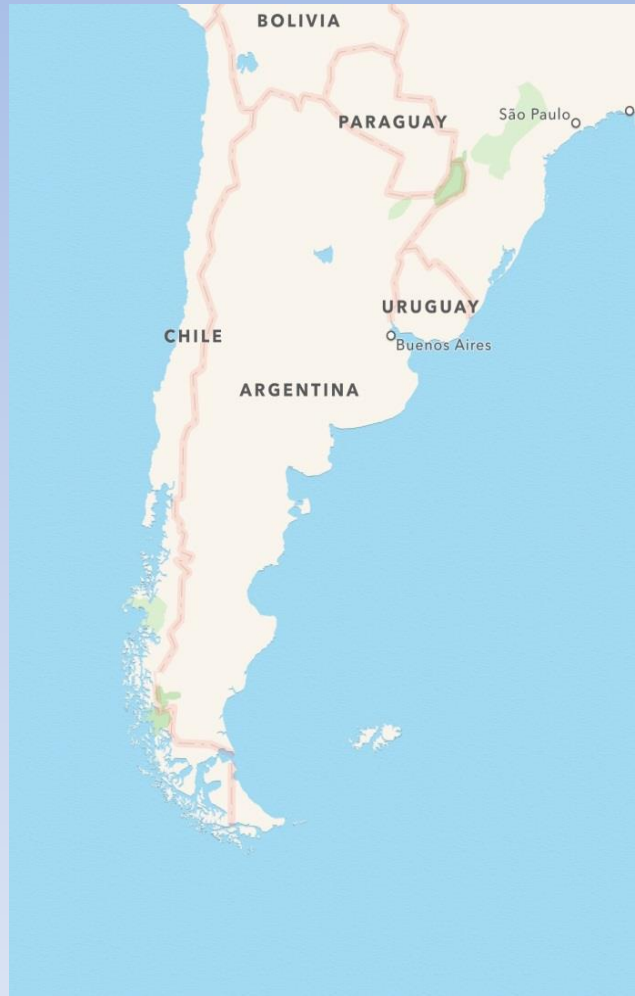
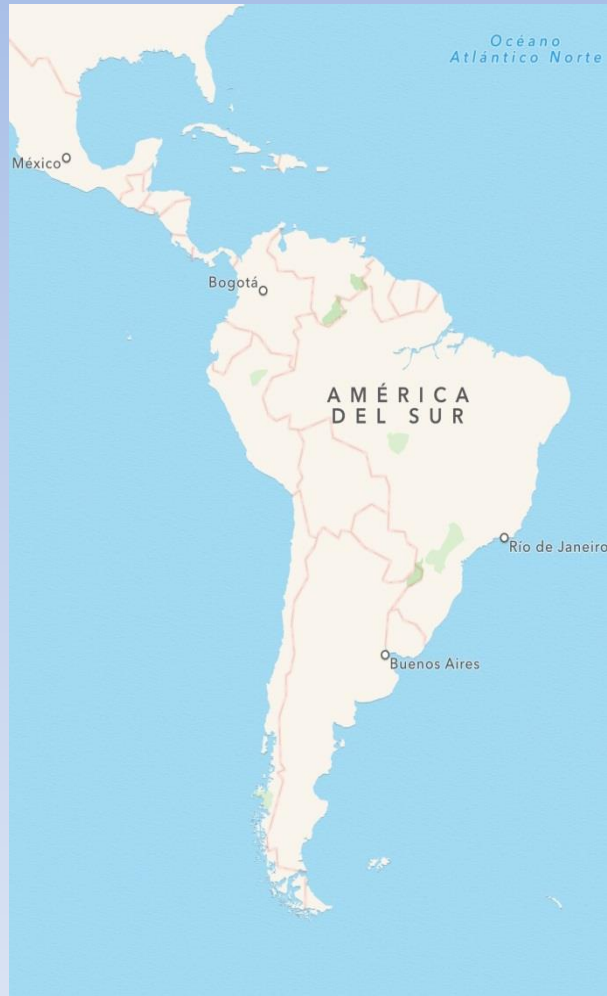
Long Beach, California.

Presentación de nuestros puertos (Argentina):

-  **PUERTO DE BAHÍA BLANCA**
(Consortio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca).

-  **PUERTO DE PUERTO MADRYN**
(Administración Portuaria de Puerto Madryn).

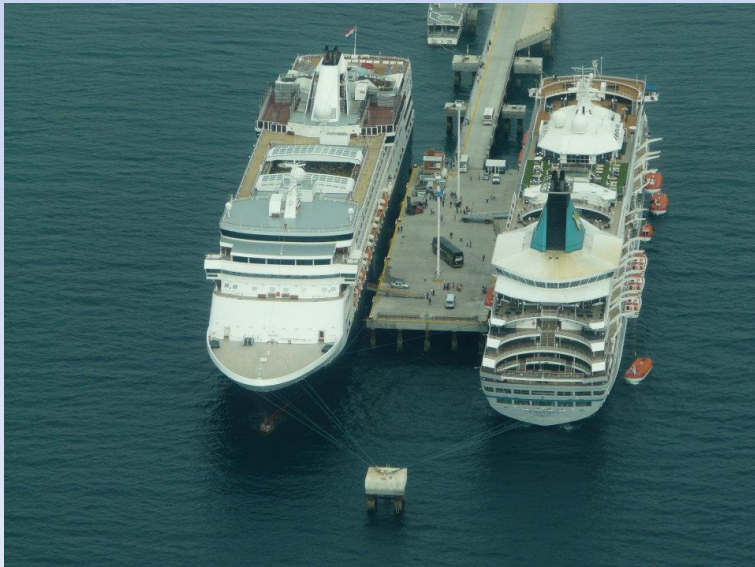
Ubicación Geográfica:



Puerto de Bahía Blanca



Puerto de Puerto Madryn



RETOS / DESAFÍOS:

1) MEJORA EN LA POLÍTICA E INFRAESTRUCTURA PORTUARIA PARA EL TRANSPORTE DOMÉSTICO.

- **Bahía Blanca**: Antes (en la década del 90) los cereales a granel llegaban en una proporción de 70% en tren y 30% en camión. Actualmente, este porcentaje se invirtió (70% en camión y 30% en tren), conservando el mismo esquema vial que, por falta de decisión política no se revierte, ocasionando importantes congestionamientos en todos los accesos a la ciudad.
- **Puerto Madryn**: Siempre 0% tren (no existe vía ferroviaria) y 100% camión. Teniendo excelente esquema vial. Tanto la inexistencia de red ferroviaria, como el bajo tráfico de cabotaje nacional, es consecuencia de una ineficiente política nacional.

2) DISMINUIR COSTOS OPERATIVOS, DEBIDO A GREMIOS PORTUARIOS (ESTIBA, REMOLCADORES, PRÁCTICOS, ETC.).

- En otros muelles (como Buenos Aires, Quequén, Mar del Plata, Necochea, San Antonio, Puerto Deseado), que compiten en varios aspectos con nosotros, sus tarifas son más bajas, habida cuenta que nuestros costo operativos finales son mayores, en gran parte por la incidencia del valor de la mano de obra y de los servicios portuarios, producto de una política gremial dura, dejando a nuestro puerto en desventaja.

3) AUTORIDADES ESTATALES Y PORTUARIAS.

- Las autoridades portuarias (CEO o Presidente/Administrador Portuario), son designadas por la autoridad provincial. Las autoridades portuarias se recambian en períodos iguales y coincidentes con las autoridades estatales provinciales (cada 4 años). Ocasionalmente, esto genera distorsiones en la continuidad de la política portuaria trazada o proyectada por el mandato anterior.

OPORTUNIDADES:

1) EXPLOTACIÓN DE LAS PROFUNDIDADES COMPETITIVAS.

- **Bahía Blanca**: actualmente posee 45/50 pies, con un dragado anual de mantenimiento.



- **Puerto Madryn**: posee un calado natural de 55 pies, sin necesidad de dragado y sin necesidad de remolcadores.



2) APROVECHAMIENTO DE LA UBICACIÓN GEOGRÁFICA ESTRATÉGICA PARA NUESTRA REGIÓN.

- **Puerto Bahía Blanca**: Se encuentra en una provincia productora de cereal, en su mayoría trigo y cercana a las zonas productoras de soja, maíz, girasol, frutas, hortalizas, etc. que arriman su mercadería, a través de camión o vagón. Asimismo, vecino al puerto se encuentra emplazado, un Parque Industrial, un Polo Petroquímico y una Zona Franca; dentro del Puerto, existe una de las fábricas de producción de fertilizantes (urea) más grande del mundo (Profertil); una destilería de gases; una fábrica de aceite vegetal; una fábrica de malta y una procesadora de pellets de girasol, además de 5 terminales cerealeras. Por otra parte, aledaño al Puerto se encuentran varios depósitos de combustible y una destilería de petróleo. La mayor parte de estos productos son para exportación y, en menor medida, para removido. El Plan Director contempla la incorporación de tierras para la construcción de nuevos muelles, aspirando a incrementar en los próximos 10 años, 10MM más de toneladas de exportación alcanzan a 38 MM.



Muelles de Puerto Madryn: Se encuentran emplazados aledaños a la fábrica de producción de Aluminio más importante de la Argentina. Su materia prima, de importación (alúmina, brea y coque), llega en barco y se recibe a través de su muelle y, por el mismo muelle, se exporta el producto terminado (aluminio en bloque/barra, etc.). Además, en cuanto a la ruta de cruceros en el continente, junto con Ushuaia, nuestro puerto, es el único de recalada en el Litoral Atlántico. El Plan Director, contempla la remodelación de la terminal de cruceros.



3) PROFESIONALIZACION DE LOS PUESTOS DE TRABAJOS.

- **En ambos puertos (tanto en el de Bahía Blanca, como en el de Puerto Madryn), resulta necesario mantener la continuidad de cubrir la baja del personal (jubilación, fallecimiento, retiro voluntario, invalidez, etc.), por profesionales idóneos para el cargo que ocupan, comenzando por los mando medios y altos.**
- **Participantes:**
- **Juan Morán CGPBB – Mariano González APPM**
- **Mariano Taylor APPM – Ricardo Amici CGPBB.**

**GRACIAS POR LA ATENCIÓN Y LA CORDIALIDAD
QUE RECIBIMOS, Y.....**

VISITEN NUESTRO PAÍS... LOS ESPERAMOS!!!

