

PuertoValparaíso

**EL Mapa del Desarrollo Portuario
para las Décadas Venideras**

AAPA

XXV Congreso Latinoamericano de Puertos

**Carlos Vera Inostroza
Gerente Logística**

puertovalparaiso.cl

Breve Historia Portuaria de Chile



1536

Primera actividad de transferencia de carga en la Bahía de Valparaíso.

1960

El gobierno crea la Empresa Portuaria de Chile, Emporchi a cargo de 10 puertos del país.

1979

Crisis del esquema de operación producto de la liberalización de la economía y aumento del intercambio comercial.

1981

Ley N° 18.042, termina con la operación exclusiva de Emporchi al interior de los puertos. Ley 18.032 elimina el sistema de licencia para estiba.

1990

Ley N° 18.966, radicó en el sector privado la prestación de los servicios de estiba, desestiba, transferencia y porteo.

Servicios Portuarios Provistos por el Estado

- Operaciones de Transferencia y Porteo: Emporchi
- Estiba y Desestiba: Trabajadores Marítimo Portuarios con licencia especial



Monopolio público y de servicios



Administrar la infraestructura y el almacenaje en los recintos portuarios:

EMPORCHI

Modelo Portuario Nacional Fase I

- **Modelo Multioperador permitió aumentar la productividad y el rendimiento de la operación portuaria y disminuir sus costos, sin necesidad de grandes inversiones en infraestructura.**

Sin embargo

- **Sólo una empresa administraba: Emporchi**
- **Privados hacían uso/abuso de infraestructura**
- **No existían reglas de negocio claras para el comex**
- **Estructura de Costo Portuario: TMN = 0,75 USD/meh y TMC: 1,97 USD/ton.**
 - **Se privilegiaba la ineficiencia castigando al que transfería más carga.**
- **Tecnología e innovación inexistentes. Privado no invertía.**



1997

Ley de modernización del sector portuario estatal chileno

Puerto Valparaíso Fase I.



TERMINAL 1

TERMINAL 2

Muelle Barón:
Área turística

Acceso Oriente
Santos Ossa

Fiscalizaciones

CIUDAD
DE
VALPARAÍSO

Muelle Prat:
Área turística

Zona de espera

Modelo Portuario Nacional Fase II

1997 Ley de modernización del sector portuario estatal chileno 19.542

- **Descentralización de Emporchi, que comprendió la formación y puesta en marcha de diez empresas estatales autónomas, y que culminó con la extinción de la Empresa Portuaria de Chile.**
- **Se crean incentivos para la participación de los privados en los puertos la región central que moviliza 65% del PIB. Modelo Monooperador**
- **El modelo tarifario cambia a Costo Portuario: TMN = 1,2 USD/meh y TMC: 0,75 USD/ton.**
 - **Además se crea una nueva tarifa de uso de Puerto (TUP) asociado al TRG para generar un trinomio de ingreso privilegiando al exportador.**

Tarifa Portuaria: TMN (meh) + TMC (ton)+ TUP (trg)

Modelo Landlord en Chile Fase II



- 6 Terminales concesionados monooperados

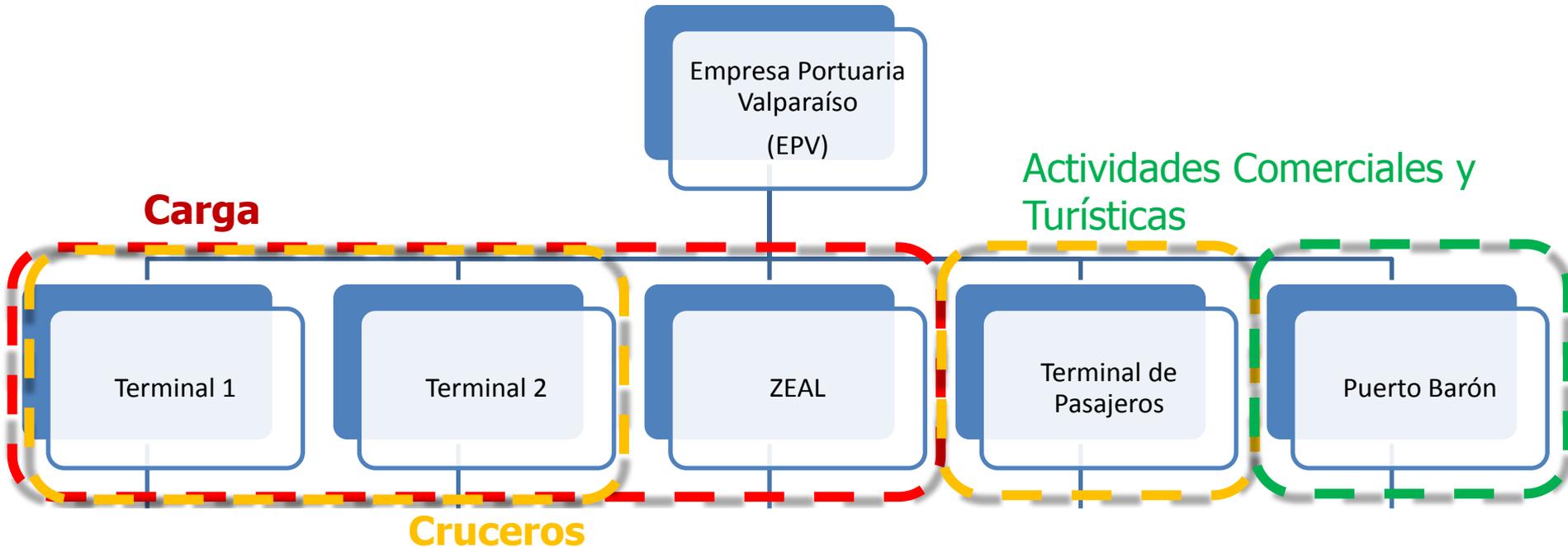
- 10 Puertos Estatales
- 18 Frentes de Atraque

Modelo Portuario Nacional Fase II

- **Empresas Portuarias con un Objeto Social Amplio (Administración/Explotación/Desarrollo y Conservación)**
- **Empresas Portuarias efectúan inversiones a través de participación de privados (concesiones).**
- **Empresas Portuarias están impedidas de invertir sus propios recursos en nuevos proyectos de inversión en frentes de atraque, exceptuando cuando no hubieren interesados en licitaciones.**
- **Efectos en el Mercado**
 - ✓ **Rebaja Tarifaria (30%)**
 - ✓ **Aumento de los estándares de Calidad de Servicio. Aumento 51% velocidad transferencia.**
 - ✓ **Aumento de Productividad luego de inversiones en equipamiento (341 Millones USD al 2008).**
 - ✓ **Mayores Ingresos Anuales para el Estado (26 millones USD)**

Caso Puerto Valparaíso

PuertoValparaíso



➔ Empresa Portuaria Valparaíso (EPV) fue creada por decreto Ley 19.542 en 1997. EPV realiza su objeto directamente o a través de terceros. En este último caso, lo hace por medio del otorgamiento de concesiones portuarias y otros tipos de contrato especificados.

Puerto Valparaíso Fase II



TPS
VALPARAÍSO

VTP
VALPARAÍSO

PUERTO
BARON

Ciudad

Ruta ZEAL – Terminales



ZEAL
PuertoValparaíso

Contexto y Tendencias

- Aumento Tamaño de Nave
- Tendencia a la Concentración Sector Marítimo Portuario

- ✓ Más Competencia
- ✓ Problemas Financieros (Caso Hanjing)
- ✓ Acuerdos entre navieras



- Apertura del Canal de Panamá

- ✓ +124 naves removidas de la ruta Trans-Panama y aumentando. Alphaliner

A Junio 2016

252 naves 3.000-5.300 TEUS

+

0 naves 7.700-10.100 TEUS



A Noviembre 2016

128 naves 3.000-5.300 TEUS

+

78 naves 7.700-10.100 TEUS



- Desaceleración en las Exportaciones a Nivel Mundial (+1,5% Anual 2010-2015 v/s +7,7% 2000-2009).

- Mayores requerimientos de los stakeholders.

Fase III: Un nuevo Desafío

Principales diferencias con proceso de licitación anterior en Puerto Valparaíso

- **Modelo Matemático de adjudicación más complejo agregaba nuevas variables (carga hortofrutícola y contenedores reefer).**
- **Concesión a 30 años, versus 20 años extensible a 30 con proyecto opcional.**
- **Se dispuso dos proyectos referenciales de inversión, uno de ellos del tipo finger pier. Anteriormente, se entregaba la infraestructura para mejora.**
- **Se permitió la propuesta de proyectos propios. En la fase anterior no era necesario.**
- **No había una licitación paralela como lo fue con San Antonio y San Vicente en el Proceso anterior.**
- **Se permitió la participación de incumbentes sin la necesidad enajenar su terminal en caso de optar por Terminal 2 de Puerto Valparaíso. EMN el proceso anterior no había incumbentes.**
- **Plazos flexibles para la construcción de los sitios de acuerdo a comportamiento de la demanda regional, pudiendo ser hasta de 7 y 11 años, versus plazos rígidos de 4 y 7 años.**

Modelo Landlord en Chile Fase III



Nuevos

- 10 Terminales concesionados
- 7 Empresas operan con uno o más terminales monopereados.

- 10 Puertos Estatales
- 18 Frentes de Atraque

Proceso Licitación Fase III

Diferencias con el modelo licitación fase II

- El criterio de adjudicación de la concesión es el menor índice I ofertado, el cual es un polinomio calculado en base a la fijación de distintas tarifas.

Fase II

$$I = TTC * \alpha + TTF * \beta + TMN + TMC * \lambda$$

Tarifa de Transferencia de Carga Fraccionada (USD/TEU)

Tarifa de Muellaje a la Nave (USD/MEH)

Tarifa de Transferencia de Contenedores (USD/TEU)

Tarifa de Muellaje a la Carga (USD/Ton)

TTC Transferencia de contenedores DRY

TTF Transferencia de Break Bulk /Fraccionada

TMN Tarifa Muellaje a la Nave

TMC Tarifa Muellaje a la Carga

Fase III

Tarifa Transferencia de Carga Reefer (USD/TEU)

$$I = TTR * \alpha + TTH * \beta + TTC * \phi + TTF * \varepsilon + TMC + TMN * \left(\frac{\sum_{i=1}^N esl_i * t_i}{AT} \right)$$

Tarifa Transferencia de Carga Hortofrutícula (USD/Ton)

TTR Tarifa Transferencia Carga Reefer

TTH Tarifa Transferencia

Resultados de Licitación Fase III

Modelo de Negocios

- **Años de concesión: 30 años.**
- **Obligaciones de construcción.**



- ***Etapa I:* al menos 350 metros lineales de muelle y 3,5 has de explanadas**
 - ***Etapa II:* lo necesario para completar el proyecto obligatorio de inversión (Total de 785 metros de muelle y 9,1 has de explanada).**
- **Cumplimiento de construcción:**
 - ***Etapa I:* 30 meses desde que demanda regional sea de 28MM tons. 0 a más tardar concluida antes de 7 años.**
 - ***Etapa II:* 36 meses desde que demanda regional sea de 34MM tons. 0 a más tardar concluida antes de 11 años.**

Resultado de la Licitación: Ofertas económicas

OFERENTE 1 OHL Concesiones S.A.			OFERENTE 2 Consorcio GEN-BESALCO-PORTS AMERICA		
<i>Tarifa</i>	<i>Unidad</i>	<i>Monto</i>	<i>Tarifa</i>	<i>Unidad</i>	<i>Monto</i>
TTC	US\$/TEU	48,11	TTC	US\$/TEU	60,64
TTF	US\$/Ton	14,90	TTF	US\$/Ton	7,98
TTH	US\$/Ton	13,15	TTH	US\$/Ton	10,04
TTR	US\$/FEU	184,04	TTR	US\$/FEU	212,00
TMC	US\$/Ton	0,70	TMC	US\$/Ton	0,72
TMN	US\$/MEhr	2,41	TMN	US\$/MEhr	1,72
INDICE		6,861	INDICE		7,646
Bajo I. Max		OK	Bajo I. Max		OK
Lugar		1	Lugar		2



Se adjudica a la oferta que ofrece menor índice = menores tarifas

Resultados de Licitación Fase III

El calendario final definido por EPV fue que las ofertas serían recibidas en 2 momentos:

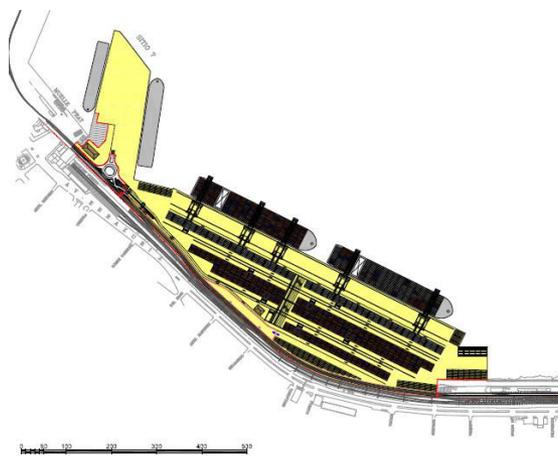
- 20 de marzo 2013 para incumbentes
- 27 de marzo 2013 para nuevos entrantes, y apertura de ofertas Antecedentes Generales
- 2 de abril 2013 apertura de Ofertas Económicas y adjudicación.

En el caso de los nuevos entrantes, presentaron Ofertas la empresa española **OHL Concesiones Chile S.A. (hoy TCVAl)** y el Consorcio constituido por **Grupo Empresas Navieras (grupo Urenda)**, **Besalco Concesiones S.A.** y **HHH TMC Holding Inc. (grupo Ports America)**

**Proyecto Ganador presentado por OHL
Nuevo operador e Internacional**

Características:

- No pierde el sitio 8
- Capacidad de 1.010.000 de TEUS
- Cumple con el mínimo exigido: 725 mts de frente y 9,1 has de relleno



PLANTA GENERAL

Empresa Portuaria Valparaíso

PuertoValparaíso

1999

**EPV licita operación del Terminal N° 1
Adjudica a Terminal Pacífico Sur.**

2000

Inicia Operaciones TPS

TPS
— VALPARAÍSO —

2002

**Se concede el Terminal de
pasajeros**

VTP

2006

Se concede Puerto Barón

**PUERTO
BARÓN**

2007

Se concede la Zona de Apoyo Logístico

ZEAL
PuertoValparaíso

2013

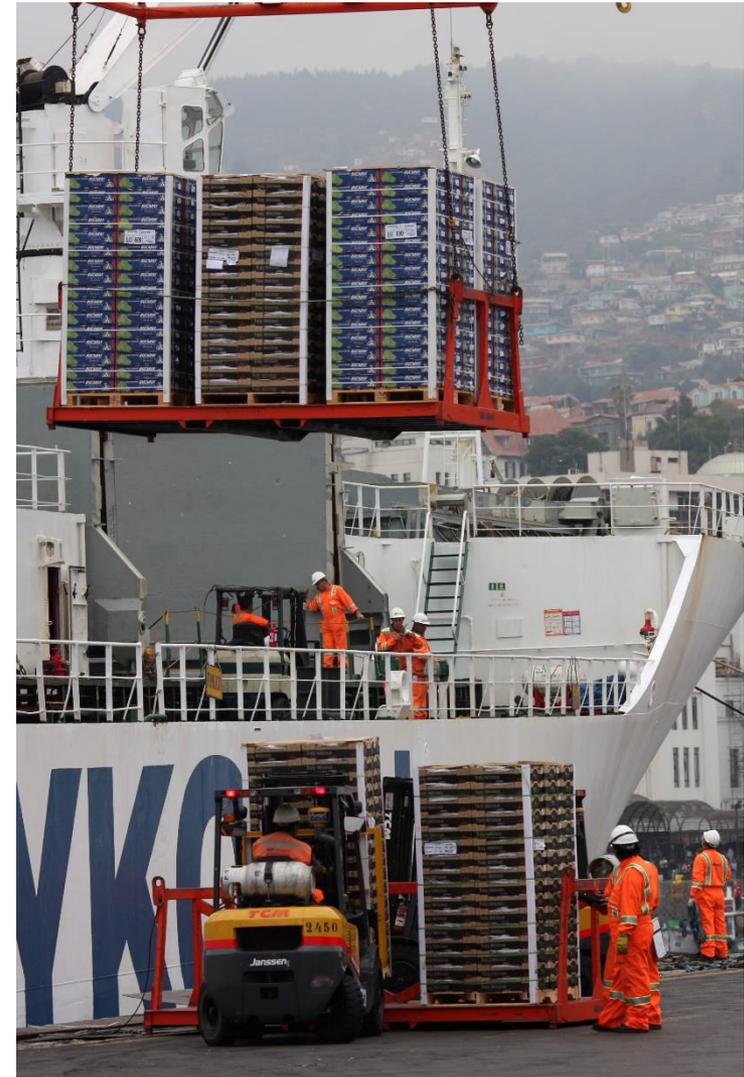
**EPV licita operación del Terminal N° 2 a Terminal Cerros de Valparaíso,
que inicia operaciones ese mismo año**

TCVAL
Grupo OHL



Requerimientos para Asegurar el Éxito De la Licitación

- Reubicación de Caleta Sud Americana.
- Mantener acuerdo Trabajadores Portuarios Eventuales.
- Asegurar Acuerdo Traslado Dique en la Bahía.
- Mejoramiento futuro conexión Acceso Sur.
- Arbitraje por supuesto derecho preferente de Acceso Sur.
- Tramitación medioambiental, percepción ciudadana, Unesco.



Sistema Portuario de Valparaíso. Fase III



Plan de Desarrollo Empresa Portuaria Valparaíso

Extensión del Terminal 1
Inversión de USD \$ 60 MM



Puerto Barón
Inversión USD \$ 200 MM



Nuevo Terminal de Pasajeros
Inversión USD\$ 10 MM

Plan de
Desarrollo
Puerto
Valparaíso

Total investment
US\$ **1,800** MM
9,000 jobs



Access Improvement to
the Terminals
Investment: USD\$ 20 MM

Expansión del Terminal 2
Inversión USD\$ 500 MM



Terminal 3
Inversión de USD \$ 1.000 MM



Access Improvement
to the Terminals
Investment: USD\$ 20 MM



Desafíos para el Puerto en Fase III

- **Adecuarse al plan de reordenamiento territorial.**
- **Optimizar su operación y uso de la infraestructura portuaria y logística actual.**
- **Disponer de nueva infraestructura para el desarrollo de comercio exterior de Chile.**
- **Desarrollar política portuaria sustentable.**
- **Mantener un Paz Social entre los trabajadores y las empresas.**



Desafíos para el Puerto en Fase III

- **Para desarrollar los nuevos desafíos se hace necesario definir ciertos criterios :**
- **Análisis del tamaño de la flota que operara en la costa Pacifico???**
- **Situación de los puertos latinoamericanos en cuestiones y problemas comunes, tales como bien escaso ,inversiones onerosas, demandas sociales en materias de educación, salud, pensiones, empleo, medio ambientales.**



PuertoValparaíso

WWW.PUERTOVALPARAISO.CL



[@portvalparaiso](https://twitter.com/portvalparaiso)



[@CarreterasPV](https://twitter.com/CarreterasPV)



www.facebook.com/PuertoValparaiso



www.youtube.com/portvalparaiso