



LA INDUSTRIA PORTUARIA LATINOAMERICANA

Inversiones, Planes y Desafíos

Importancia de la Participación de las
Comunidades Costeras en el Desarrollo
Portuario y Costero

Ing. Héctor López Gutiérrez
Diciembre 1, 2016

MARCO DE REFERENCIA

El comercio con Estados Unidos ha alcanzado sus niveles máximos. En 2014, de alrededor de 490 mil mdd, lo que representa el 61% del comercio internacional total.

- 80% de las exportaciones son hacia Estados Unidos.
- 73% por vía terrestre y 22% por vía marítima.
- Las principales aduanas de exportación por vía marítima son Ciudad del Carmen 28% (petróleo), Veracruz 20% y Altamira 11%



MARCO DE REFERENCIA



De mantenerse el esquema de ubicación de la producción de la industria de exportación en los próximos 25 años el esquema sería:

- 73% en el altiplano y el 27% en los 11,000 kilómetros de litoral en ambos océanos.

Lo anterior evidencia la alta dependencia del comercio exterior con Estados Unidos por vía terrestre y el descuido por favorecer el establecimiento de empresas e industrias en zonas portuarias.

DESAFÍO PARA LOS PRÓXIMOS 25 AÑOS.

Modificar las relaciones de desarrollo territorial impulsando el crecimiento de las regiones costeras, considerando a los puertos como motores de ese crecimiento. Con este propósito se propone como

Visión

Constituirse en centros regionales de desarrollo costero, propiciando actividades logísticas y de valor agregado, favoreciendo el crecimiento del cabotaje y de la navegación de corta distancia



¿PORQUÉ UNA POLÍTICA PORTUARIA Y DE DESARROLLO COSTERO?



PARA

- Contribuir a la tendencia de descentralización política del País.
- Evitar la deslocalización industrial de multinacionales por pérdida de competitividad logística.
- Incrementar la competitividad de las industrias locales.
- Desarrollar el sector logístico y portuario como generador de empleo y riqueza.
- Utilizar los Puertos como ejes del desarrollo económico de las zonas costeras.



EL MERCADO COMO RECTOR DE LAS POLÍTICAS PORTUARIAS

Mercado del Pacífico

Entrada en operación de los barcos portacontenedores Triple-E para arribos directos a LA/LB y desplazamiento de buques de menor capacidad hacia las rutas Norte-Sur

Organización de hubs regionales para transbordo hacia los mercados de Centro y Sudamérica

Entrada en operación de la ampliación del Canal de Panamá

Mercado del Golfo

Los puertos del Caribe son hubs para distribución regional de los movimientos del Atlántico hacia los mercados de la costa Este de Estados Unidos, el Caribe y Centroamérica

Carga con origen/destino en México en arribo directo o rutas de itinerario fijo. Navegación de corta distancia. No hay arribos directos de las grandes rutas del Atlántico. Posibilidad de Progreso como puerto concentrador y para navegación de corta distancia en la costa del Golfo con puertos de los Estados Unidos



FORTALEZAS Y DEBILIDADES DE LAS REGIONES COSTERAS

- ✓ Acceso a los dos océanos
- ✓ Disponibilidad de agua dulce y espacio para ubicación de industrias
- Poblaciones costeras con niveles altos de marginación, bajo nivel de servicios, altos niveles de contaminación y vulnerabilidad.
- Falta de mano de obra preparada para las industrias
- Afectación a los ecosistemas y la biodiversidad marina y costera

Conclusión

El país se encuentra en una posición que le permite definir un rumbo claro de aprovechamiento sustentable de mares y costas, pero se requieren medidas urgentes para evitar amenazas y corregir debilidades.



AMENAZAS Y OPORTUNIDADES DE LAS REGIONES COSTERAS

Amenazas.

Los Estados Unidos han planteado la conveniencia de revisar los términos del TLCAN, lo cual impactaría nuestro comercio exterior por vía terrestre y por el escaso desarrollo costero industrial, la participación en el comercio globalizado serían muy limitadas no obstante nuestra posición estratégica respecto de él.

Oportunidades

La negociación del TPP y la ampliación del Canal de Panamá.



NIVELES DE MARGINACIÓN EN LAS REGIONES COSTERAS

MUY ALTO

- CHIAPAS, GUERRERO Y OAXACA

ALTO

- CAMPECHE, MICHOACÁN, TABASCO, VERACRUZ Y YUCATÁN

BAJO

- BAJA CALIFORNIA SUR, COLIMA, JALISCO, SONORA, TAMAULIPAS Y QUINTANA ROO

MUY BAJO

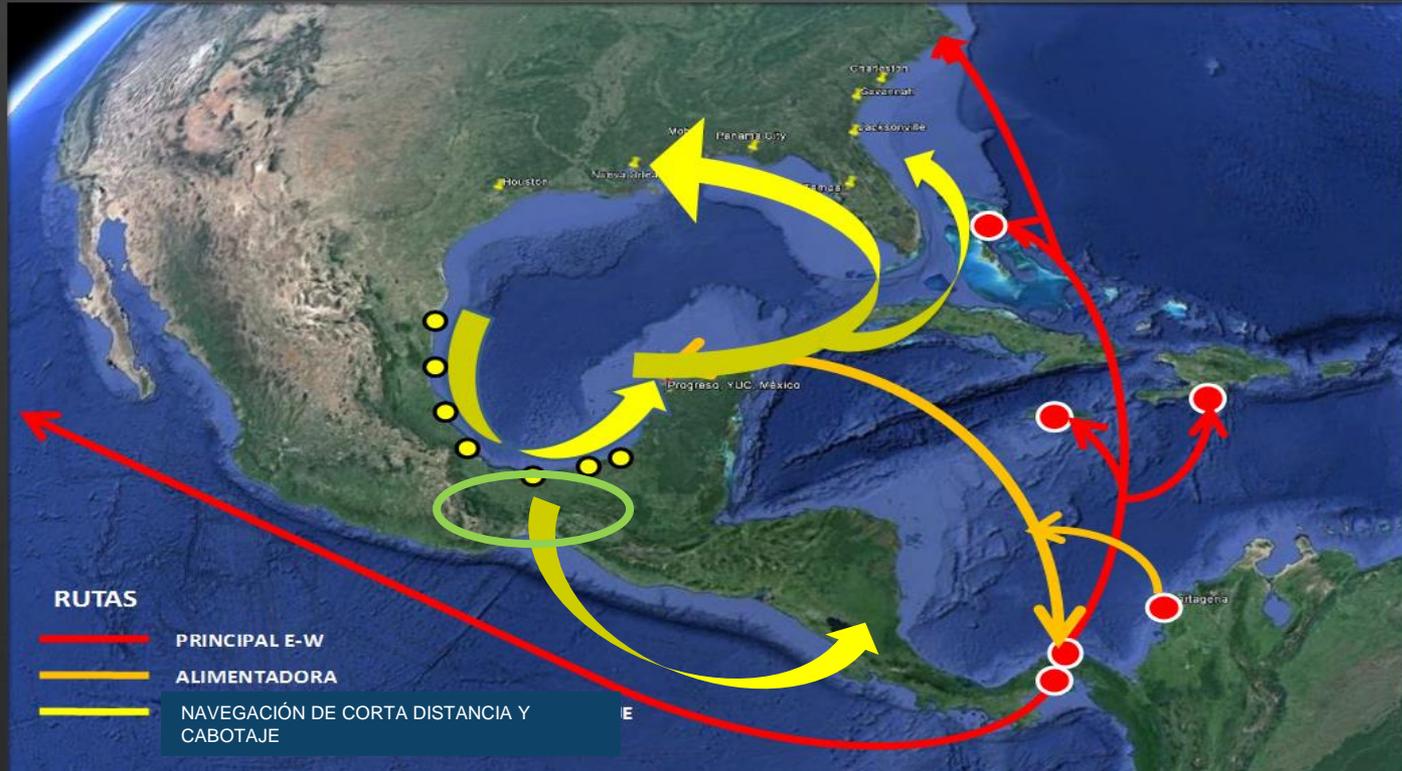
- BAJA CALIFORNIA



EVOLUCION PROPUESTA

- Puertos concentradores, Inversión para atracción de industria e incremento de la oferta de servicio para los nuevos barcos.
- Puertos menores, adaptarse a las nuevas condiciones de los mercados con posibilidades limitadas de desarrollo industrial.

ENCLAVE DEL COMERCIO INTERNACIONAL



Asia- Pacífico-Istmo de Tehuantepec- Canal de Panamá-Caribe-
Península de Yucatán

MEXICO EN EL ENCLAVE DEL COMERCIO INTERNACIONAL



Se proponen como ejemplos dos puertos en regiones con muy alto y alto nivel de marginación, pero que responden a las oportunidades del comercio exterior por vía marítima

Salina Cruz Puerto Chiapas en la costa de Oaxaca y Chiapas en el Pacífico (Muy Alto Nivel de Marginación)

Puerto Progreso y la península de Yucatán (Alto Nivel de Marginación)



VISION DE UN NUEVO PUERTO PROGRESO

La visión tradicional del puerto de Progreso es la de una instalación para el abasto a la península y para el apoyo a la actividad exportadora en el Estado de Yucatán.

La infraestructura portuaria, su conectividad, el apoyo urbano y el capital humano son sinergias que hacen necesario solamente adecuaciones para consolidar su expansión y facilitar su acceso a nuevos mercados.

Con las mejoras en infraestructura y una agresiva campaña de posicionamiento entre navieras y operadores de carga, Progreso podría posicionarse entre los primeros puertos del País.





EVOLUCION PROPUESTA

- Entrada hacia destinos en la cuenca del Golfo de México y parte de la costa este de los Estados Unidos;
- Apoyo urbano y regional;
- Potencial para dar valor agregado a la carga;
- Disponibilidad de áreas de tierra;
- Estructura legal y jurídica favorable;

RETO *Transformar la administración del puerto del tipo “Terrateniente” (Land Lord”) a “Greenfield”*

ISTMO DE TEHUANTEPEC



ISTMO DE TEHUANTEPEC

FORTALEZAS

En los estados de Oaxaca y Chiapas, se tiene el segundo sistema de lagunas litorales más importante del país, que presenta grandes posibilidades para la pesca y la acuicultura



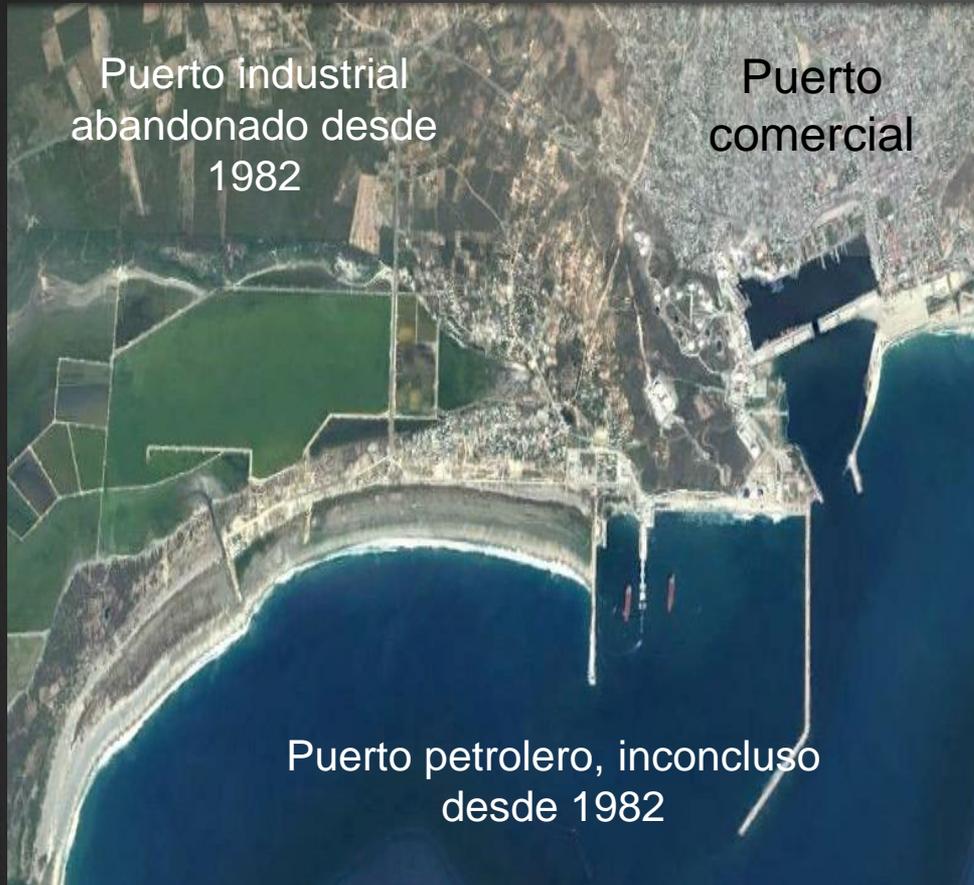
DEBILIDADES

- La pesca en el estado de Oaxaca se rige por el sistema de “usos y costumbres”, con un alto sentido de pertenencia étnica.
- Flota pesquera rústica y pesca lagunar a pie.



ISTMO DE TEHUANTEPEC

Los puertos más importantes de la región son: el complejo portuario de Salina Cruz integrado por el puerto comercial y el petrolero e industrial y Puerto Chiapas.



SALINA CRUZ Y PUERTO CHIAPAS



Todo el abasto de combustibles para la costa del Pacífico mexicano se hace desde Salina Cruz pero más del 90% se hace por boya porque el puerto petrolero esta inconcluso desde 1982

Las expropiaciones de tierras para el puerto industrial revirtieron o han sido invadidas

Problemas sociales de territorialidad y participación social mínima en proyectos de desarrollo comercial e industrial



La realización de programas con amplia participación de las autoridades estatales y municipales, asociados con la debida vinculación con el PMDP, empezó a dar resultado, especialmente en el renglón de los cruceros turísticos. Esta labor conjunta y coordinada permitió transformar un proyecto que en un principio parecía muy ambicioso, en una realidad.



ESTRATEGIAS DE DESARROLLO

COSTA DE OAXACA

Lagunas costeras.

- Pesca y acuicultura a partir de programas piloto de sensibilización con programas escolares asociados con capacitación para los hijos de los pescadores.
- Turismo ecológico, cuyos ingresos permiten desarrollo de infraestructura rústica, obedeciendo a condicionantes de las áreas naturales protegidas y complementan los recursos federales destinados a estas áreas.
- Soporte técnico y de organización a cargo de la Universidad del Mar.

Puertos.

- Terminación del Puerto Petrolero
- Reubicación del sitio para el puerto industrial
- Programa de formación de personal técnico y profesional a cargo del Instituto Tecnológico Superior de la Costa Chica en Ometepec



ESTRATEGIAS DE DESARROLLO

COSTA DE CHIAPAS

Lagunas costeras

- Tecnificación de programas de acuacultura y apoyo para comercialización de productos pesqueros
- Vinculación con el programa de cruceros para recorridos de turismo ecológico

Puerto Chiapas.

- Continuación del programa tripartita para ampliación de recorridos asociados con el arribo de cruceros, incluida mejora de la infraestructura.
- Asociar a la API en programas industriales no sólo en el recinto sino en la región con corredores fiscales.
- Apoyo de la Universidad del Istmo



CONCLUSIONES

- ⊗ Creación de nuevas oportunidades de empleo y desarrollo para las regiones
- ⊗ Estímulo a la actividad económica vía mayor inversión pública
- ⊗ Diversificación de la actividad portuaria, abriendo nuevos corredores alternos.
- ⊗ Mayor apertura hacia la región Centro y Sud americana y hacia el Caribe.
- ⊗ Fomento a la cultura marítima y al desarrollo de capacidades técnicas y profesionales para la población local.