

Ferramentas para dirigir e administrar portos competitivos

Miami, 12 a 14 de fevereiro de 2007

Wilen Manteli
*Presidente da Associação Brasileira dos
Terminais Portuários - ABTP*



A ABTP

- Representação: mais de 100 terminais portuários (95% da tonelagem total movimentada nos portos brasileiros)
 - Objetivos: defesa da atividade portuária, foco no cliente, desburocratização, livre concorrência, absorção de tecnologia, qualidade e produtividade, tarifas compatíveis
-



A Comissão Portos

Frente empresarial formada por cerca de 50 entidades, entre elas:

- Associação Brasileira de Comércio Exterior (AEB)
 - Confederações Nacionais da Indústria (CNI), Comércio (CNC), Agricultura (CNA) e Transportes (CNT)
 - Mais de 10 Federações de Indústrias
 - Entidades setoriais da indústria, de logística, transporte e operações portuárias
-



Avanços da Lei Portuária

- ✓ Instrumentos
 - Contratos de arrendamento
 - Contratos de adesão



Avanços da Lei Portuária

- ✓ Órgãos
 - Conselho de Autoridade Portuária (CAP)
 - Órgão Gestor de Mão-de-Obra (OGMO)



Avanços da Lei Portuária

✓ Efeitos

- Novos investimentos privados: US\$ 1,5 bilhão
 - Novos métodos de processamento de cargas
 - Competição
 - Produtividade e redução dos custos
-



Avanços da Lei Portuária

- ✓ O que falta
 - Administração portuária
 - Dragagem
 - Burocracia: tempo improdutivo
 - Mão-de-obra
-



Atual modelo de gestão portuária

- Sociedades controladas pelo governo federal
 - Autarquias estaduais/municipais
 - Administração não profissional
 - Descontinuidade
 - Sem Missão, Metas, Objetivos e Visão, com excesso de passivos e forte interferência político-partidária
-



Proposta de novo modelo

- Nova entidade com autonomia administrativa, financeira e operacional; gerida por administradores com talento empresarial, indicados e controlados pela sociedade e homologados pelo CAP, avaliados por mérito



Novo modelo de gestão portuária

- Missão: desenvolver o porto, atrair cargas e investimentos, eliminar gargalos, foco no cliente, valorizar o patrimônio e desenvolver recursos humanos
 - Alternativas: entidade paraestatal, SPE ou privada sob controle da sociedade (CAP)
-



Competência do CAP

- Regulamento de Exploração
 - Orçamento
 - Promover racionalização/otimização
 - Fomentar ação industrial e comercial
 - Defesa e estímulo da livre concorrência
 - Tarifas
 - Desburocratizar o porto
-



Competência do CAP

- Programas de obras, aquisições e melhoramentos da infra-estrutura
 - Plano de desenvolvimento e zoneamento
 - Meio-ambiente
 - Normas para aumentar a produtividade e reduzir custos
 - Criar Centros de Treinamento
 - Auditoria externa
-



Conselheiros

- Desempenham, para todos os efeitos legais, função pública honorária
 - Exercem ídimo trabalho público
 - Estão sujeitos às regras civis, penais e às sanções da Lei de Improbidade Administrativa
-



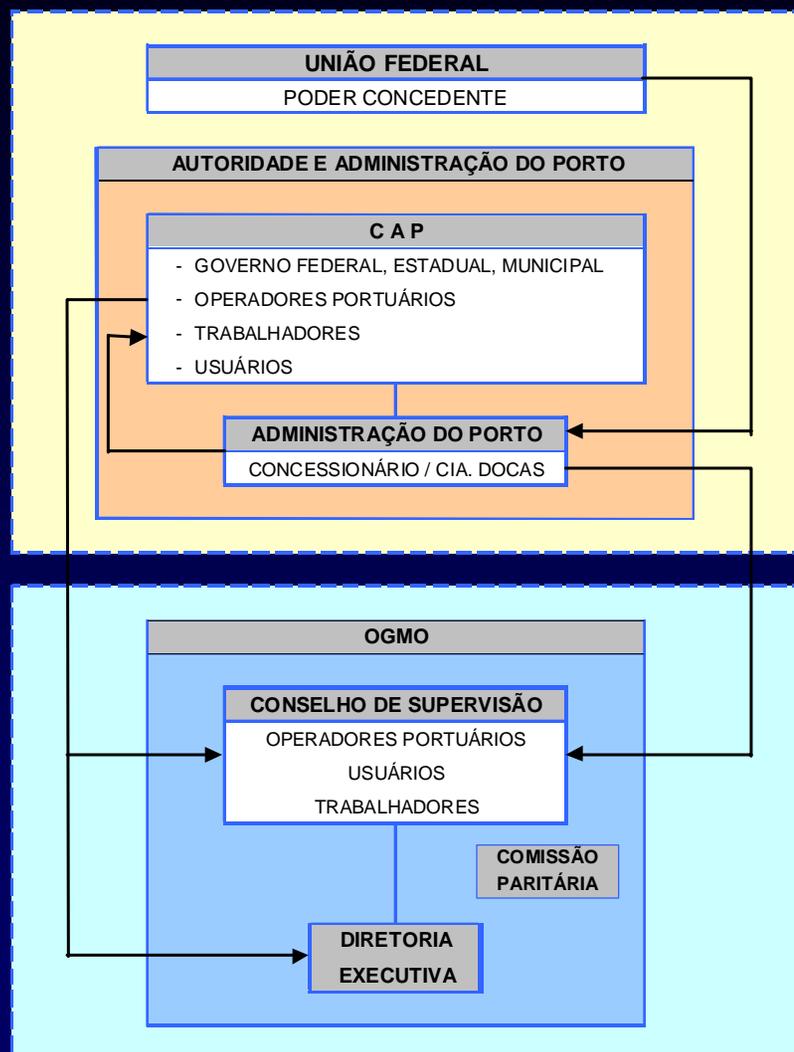
Competência da Administração do Porto

- Cumprir leis, regulamentos e contratos
 - Assegurar o gozo das vantagens do porto
 - Apoio técnico e administrativo ao CAP e ao OGMO
 - Fiscalizar as operações
 - Desincumbir-se dos trabalhos e exercer outras atribuições cometidas pelo CAP
-



Funções da Administração

- Planejar
 - Organizar
 - Desenvolver recursos humanos
 - Liderar
 - Controlar
-





Governança corporativa nos portos

- Instrumento de sintonia entre conselheiros, administradores, autoridades, trabalhadores e a sociedade
- Requer autonomia do CAP e auditoria externa



Governança corporativa nos portos

O CAP deve assegurar:

- Proteção do patrimônio público
 - Monitoramento e controle do desempenho operacional, econômico e financeiro
 - Solução de conflitos de interesses e dos gargalos do porto
 - Combate a abusos e corrupção
 - Foco no interesse público
 - Equidade, informação, transparência, responsabilidade por resultados, obediência às leis e respeito ao meio ambiente
-

“O desenvolvimento é um processo que envolve toda a sociedade, realizado pelos cidadãos – e não pelo Estado – que precisam estar livres de amarras para empreender, construir e progredir”.

Prof. Antonio Buainain (Unicamp)



www.abtp.com.br
