



AAPA XXII CONGRESO LATINOAMERICANO DE PUERTOS COLOMBIA 2013

Coordinación General de Puertos y Marina Mercante
Dirección General de Puertos

28 de junio de 2013



Proyectos Portuarios en América: Integración, complementariedad y Competencia.

El caso de México

Alejandro Hernández Cervantes
Director General de Puertos de México



Response	Percentage
Yes	45%
No	35%
Don't know	20%



Modelo de Organización del Sistema Portuario Nacional

Gobierno
Federal

- *Funciones de Autoridad*
- *Detenta los bienes del dominio público de la federación*
- *Planeación del desarrollo Nacional*
- *Políticas Públicas*
- *Regulación*

Administraciones
Portuarias
Integrales

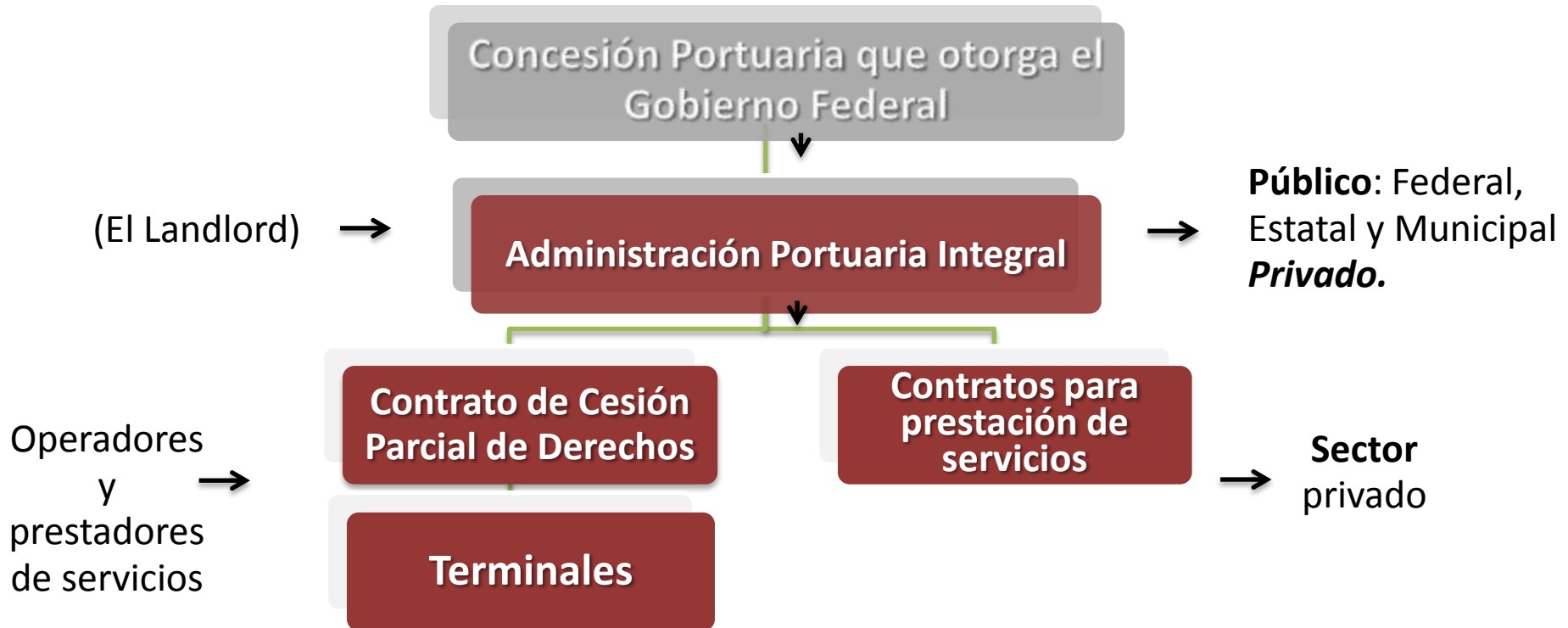
- *Administración*
- *Programas Maestros de Desarrollo Portuario*
- *Mantenimiento de la infraestructura concesionada*
- *Inversión en nueva infraestructura*
- *Promoción de la participación del sector privado en la prestación de servicios*
- *Promoción de competencia intra/ inter-portuaria*

Operadores y
prestadores de
servicios
portuarios

- *Construcción y/o operación de Terminales*
- *Prestación del servicio de maniobras*
- *Remolque*
- *Abastecimiento de combustibles*
- *Avituallamiento*

Modelo de organización del SPN– Landlord

- Las APIs son el eje fundamental en el proceso de concesionamiento y participación del sector privado en los puertos.



Posición Geográfica Estratégica

“Disponer de infraestructura moderna y suficiente para el transporte terrestre, de manera que los productos se puedan movilizar fácilmente desde los centros de producción hacia las terminales marítimas, y de éstas hacia los lugares de consumo.”

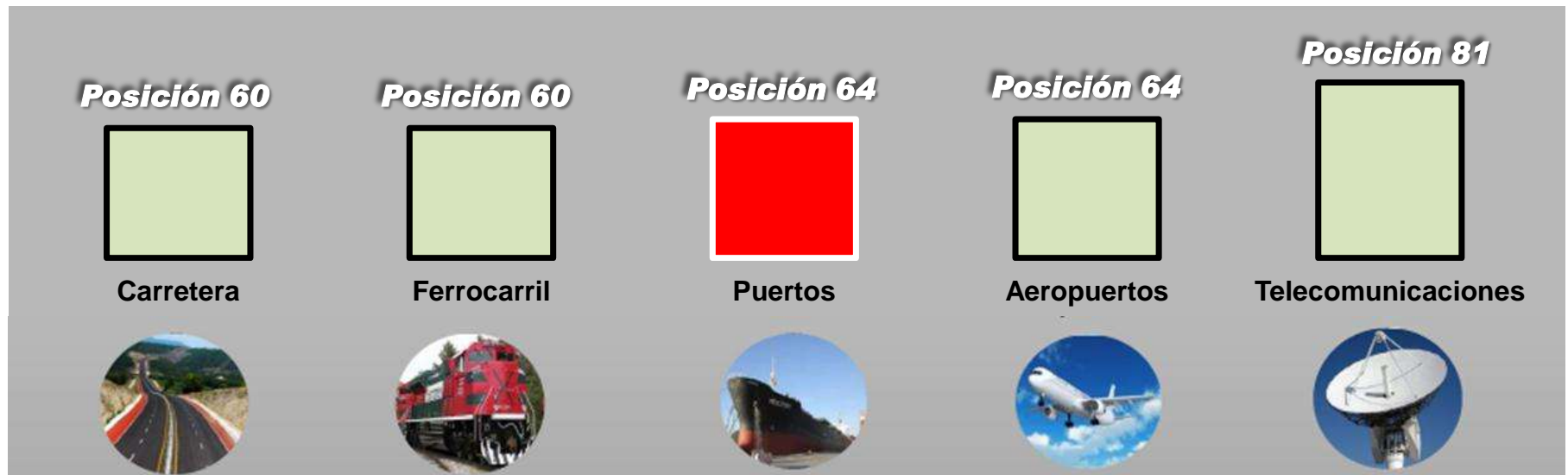


Panorama

En el Reporte Global de Competitividad 2012-2013 del Foro Económico Mundial México ocupa el lugar 64 en calidad de infraestructura portuaria, entre 144 países.

- La calidad de la infraestructura portuaria en México ha avanzado en los últimos años, situándonos por encima de países como India, Italia, Rusia, Argentina, Polonia y Brasil.

Posición de las distintas infraestructuras de México



Antecedentes

Reformas
Estructurales



Crecimiento del 5% al 6%



Crecimiento
acumulado del
40%

Los puertos deben crecer entre 1.5 o 2 veces; así entonces los puertos deberán de crecer entre 60 y 80%.

En 30 años el Gobierno de la República, ha hecho 16 Administraciones Portuarias Integrales y si debemos de crecer a esos ritmos en 5 años, tendremos que hacer el equivalente entre 10 y 12 nuevas APIS.

Antecedentes

Crecimiento

Carretero- Portuario –Ferroviario – Aeroportuario

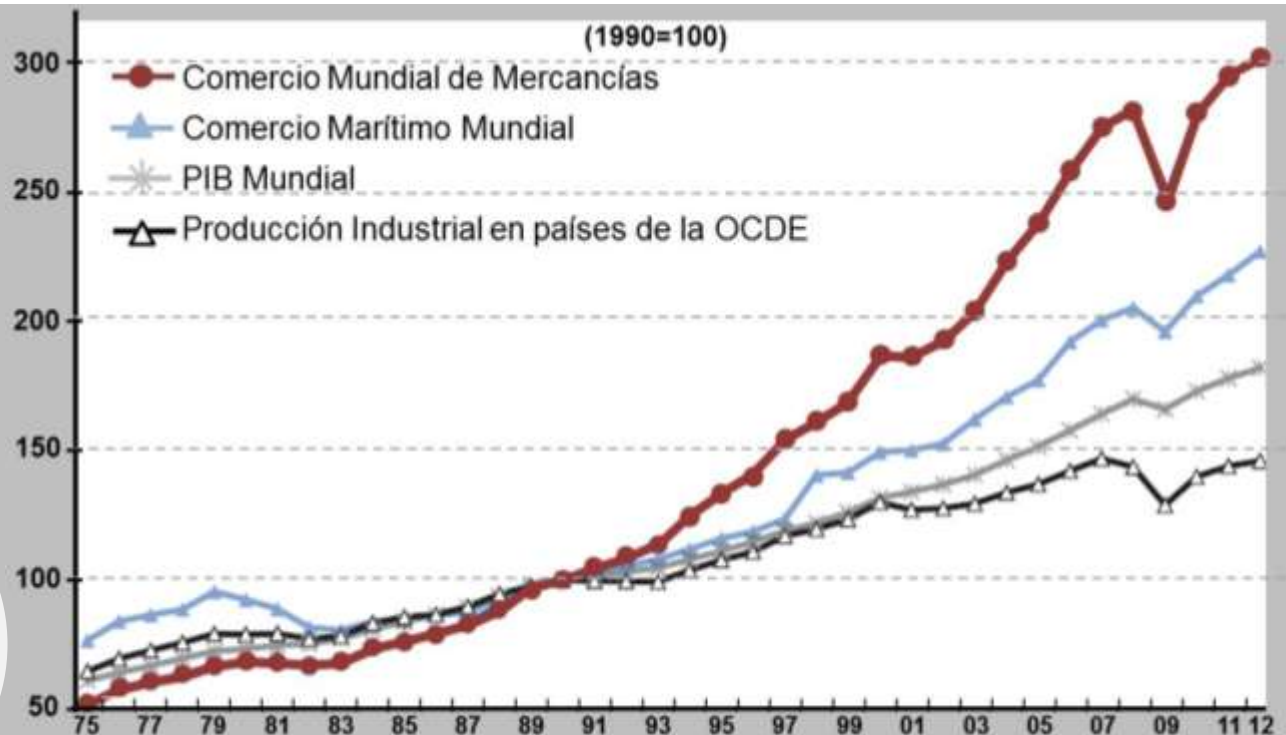


Hilo Conductor de la Logística

Gráfica de índices de producción y comercio mundiales

México vive un momento propicio para alcanzar un crecimiento mayor al que ha tenido en los últimos años.

- El comercio de mercancías y el comercio marítimo mundiales crecen a ritmos superiores a los del Producto Interno Bruto de las Naciones.



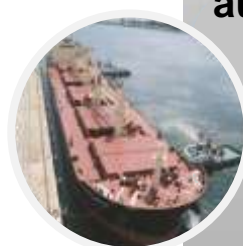
Fuente: Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), Revista de Transporte Marítimo 2012.



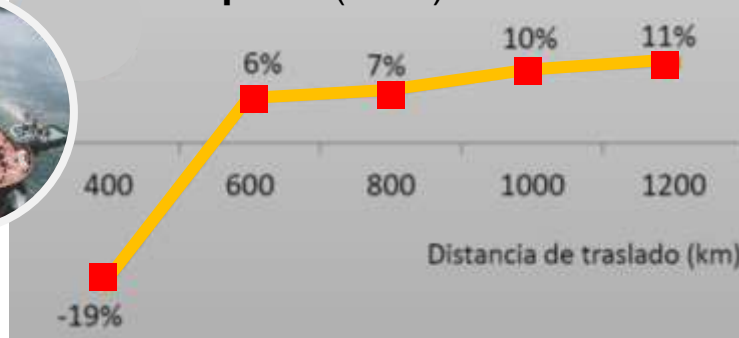
Oportunidades de mejora en la gestión operativa de nuestros puertos

- Mejorar la gestión operativa de nuestros puertos:
 - ✓ incrementar eficiencia
 - ✓ simplificar procesos operativos
 - ✓ disminuir la estadía de barcos y productos en las terminales marítimas.
- Necesitamos trabajar diferente, hacer más con nuestro trabajo y con nuestros recursos, para ello requerimos:
 - ✓ Nuevos procesos
 - ✓ Tecnología
 - ✓ Infraestructura
 - ✓ Conocimiento
 - ✓ Insumos baratos.

Con una logística adecuada, si lográramos situarnos a la par de nuestros principales socios comerciales, aumentaría el PIB de México un .9% al año, lo que implicaría la creación de 1 millón de empleos permanentes.



Ahorro potencial promedio por transporte marítimo respecto al autotransporte (2011)



Líneas de acción

El PND 2013-2018 establece que el desarrollo portuario se concentrará en 8 líneas de acción principales:

- 1 Fomentar el desarrollo de puertos marítimos estratégicos de clase internacional**, que potencien la ubicación geográfica privilegiada de México, impulsen las exportaciones, el comercio internacional y el mercado interno.
- 2 Mejorar la conectividad** ferroviaria y carretera del sistema portuario.
- 3 Generar condiciones que permitan la logística ágil y moderna en los nodos portuarios, (...)** promover dos sistemas portuarios integrales: el del Golfo de México y el del océano Pacífico, donde los puertos se complementen entre sí, resaltando su vocación natural y compitan con otros puertos del mundo
- 4 Ampliar la capacidad instalada de los puertos**, principalmente en aquellos con problemas de saturación o con una situación logística privilegiada.

Líneas de acción

5 Reducir los tiempos para el tránsito de carga en las terminales especializadas.



6 Agilizar la tramitología aduanal y fiscal en los puertos del país, incorporando para ello tecnologías de punta.

7 Incentivar el relanzamiento de la marina mercante mexicana.







8 Fomentar el desarrollo del cabotaje y el transporte marítimo de corta distancia, para impulsar como vía alterna a la terrestre el tránsito de mercancías

Acciones

- Construcción de 2 puertos nuevos, 6 ampliaciones, 12 terminales e instalaciones, 1 terminal para cruceros y obras de infraestructura para TMCD y cabotaje con **una inversión mayor a 55 mil mdp**.
 - **10.41 mil mdp** serán para proyectos considerados dentro de los **Compromisos Presidenciales** y,
 - **44.78 mil mdp** como parte de otros **proyectos estratégicos** prioritarios del Sector.

COMPROMISOS PRESIDENCIALES

Proyectos	Número	mdp
Puertos nuevos	1	7,245
Ampliaciones de puertos	4	2,469
Terminal de cruceros	1	700
Reducir tarifa Cozumel	1 (acción)	
Total	7	10,414

-  Nuevo puerto de Guaymas (CG-193)
-  Ampliación del Puerto de Matamoros (CG-182)
-  Ampliación y modernización de Progreso (CG-247)
-  Modernizar Seybaplaya (CG-066)
-  Modernizar el Puerto de Ciudad del Carmen (CG-063)
-  Terminal de cruceros en Puerto Vallarta (CG-024)

Acciones

OTROS PROYECTOS ESTRATÉGICOS

Proyectos	Número	mdp
Solucionar la saturación de Veracruz	1	21,213
Ampliaciones de puertos	2	5,010
Terminales e instalaciones	12	17,958
Infraestructura para TMCD y cabotaje	1	600
Total	16	44,781

- ✚ Dar solución a la saturación del puerto de Veracruz
- ✚ Modernización del puerto de Mazatlán.
- ✚ Ampliación mayor del puerto de Altamira.
- ✚ Terminal Especializada en Contenedores II en Lázaro Cárdenas.
- ✚ Terminal Especializada en Contenedores II en Manzanillo.
- ✚ Terminal de Usos Múltiples Zona Norte en Manzanillo.
- ✚ Terminal Especializada en Automóviles en Lázaro Cárdenas.
- ✚ Muelle para contenedores y carga general en Tuxpan.
- Infraestructura para TMCD y cabotaje en varios puertos del SPN.

Proyectos del Golfo

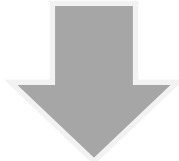
Núm.	Puerto	Nombre del Proyecto	2013-2018		
			Pública	Privada	Total
		COMPROMISOS PRESIDENCIALES	2,456.7	12.0	2,468.7
CG-063	Ciudad del Carmen *	Modernizar el Puerto de Ciudad del Carmen.	166.4		166.4
CG-066	Seybaplaya *	Modernizar el Puerto de Seybaplaya.	364.3		364.3
CG-182	Matamoros *	Consolidar el desarrollo y operación del puerto de Matamoros.	1,279.0		1,279.0
CG-247	Progreso	Ampliación y modernización del Puerto de Altura en Progreso, así como la construcción e instalación de una Plataforma Logística.	647.0	12.0	659.0
		PROYECTOS ESTRATÉGICOS	14,867.0	14,206.3	29,073.3
1	Altamira	Ampliación del puerto: prolongación de escolleras, dragados, construcción de fosa profunda, terminal para construcción de plataformas petroleras, estación para compresión de gas natural.	1,166.0	1,008.5	2,174.5
2	Tampico	Terminal de Usos Múltiples	566.0	320.0	886.0
3	Tuxpan	Muelle público para contenedores y carga general		4,500.0	4,500.0
4	Veracruz	Construcción de nuevo puerto - obras de infraestructura básica y terminales	13,135.0	8,077.8	21,212.8
5	Coatzacoalcos	Instalación para el manejo de fluidos en la Laguna de Pajaritos		300.0	300.0
		OTROS PROYECTOS	814.0	0.0	814.0
6	CABOTAJE	Obras en Progreso y Altamira, entre otros puertos	600.0		600.0
7	5 puertos	Ampliación y modernización de cinco puertos (Tampico y Tuxpan)	214.0		214.0
		GRAN TOTAL	18,137.7	14,218.3	32,356.0

Proyectos del Pacífico

Núm.	Puerto	Nombre del Proyecto	2013-2018		
			Pública	Privada	Total
		COMPROMISOS PRESIDENCIALES	2,247.1	5,700.0	7,947.1
CG-024	Puerto Vallarta	Construcción de una terminal portuaria de pasajeros en Puerto Vallarta.	2.4	700.0	702.4
CG-193	Guaymas	Modernizar el Puerto de Guaymas.	2,244.7	5,000.0	7,244.7
		PROYECTOS ESTRATÉGICOS	3,248.4	11,558.6	14,807.0
1	Ensenada	Construcción de la segunda terminal de usos múltiples	240.0	600.0	840.0
2	Topolobampo	Instalación para concentrado de cobre		350.0	350.0
3	Topolobampo	Instalación para granel agrícola		125.0	125.0
4	Mazatlán	Modernización del puerto	2,835.0		2,835.0
5	Manzanillo	Terminal especializada de contenedores II (7,339 mdp inversión total, todas las etapas)		2,587.0	2,587.0
6	Manzanillo	Terminal de usos múltiples zona norte		1,000.0	1,000.0
7	Lázaro Cárdenas	Terminal especializada de contenedores II (11,500 mdp inversión total, , todas las etapas)		5,795.0	5,795.0
8	Lázaro Cárdenas	Terminal Especializada de Autos		524.0	524.0
9	Lázaro Cárdenas	Terminal de Usos Múltiples III		577.6	577.6
10	Salina Cruz	Construcción de muelle de usos múltiples	173.4		173.4
		OTROS PROYECTOS	228.0	0.0	228.0
11	5 puertos	Ampliación y modernización de cinco puertos (Salina Cruz *, Ensenada y Puerto Madero)	228.0		228.0
		GRAN TOTAL	5,723.5	17,258.6	22,982.1

Proyecto Estratégico Lázaro Cárdenas

- Manejamos 31.2 millones de toneladas de carga total.
- El desarrollo hacia la isla de la Palma le otorgaría una capacidad para movilizar 50 millones de toneladas de carga total.



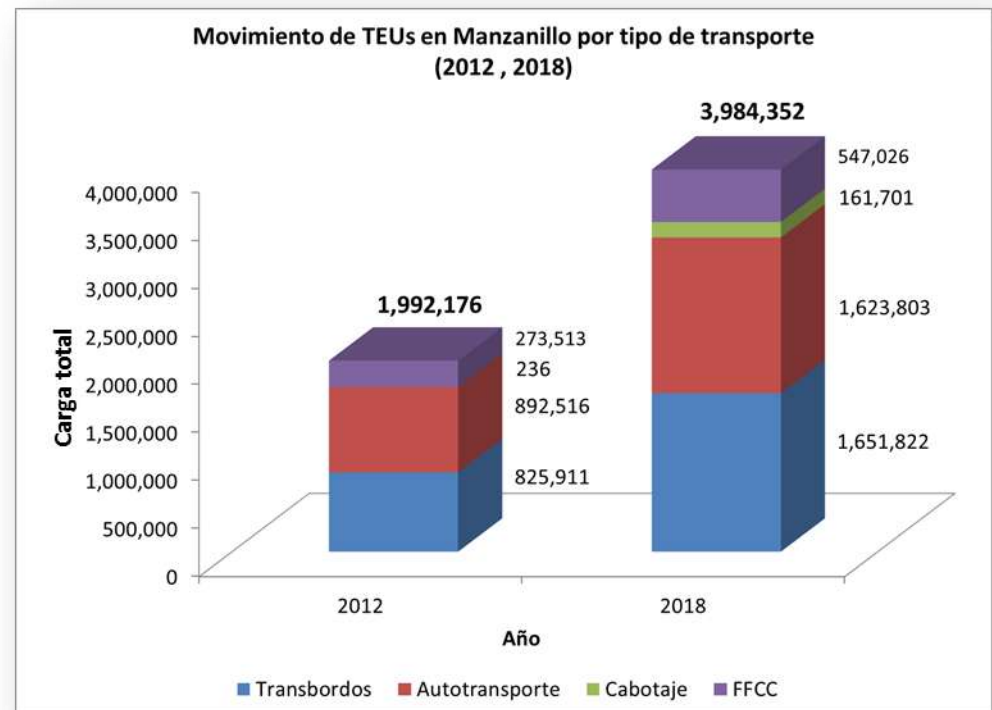
Requerirá de un crecimiento conjunto multimodal en materia ferroviaria, de autotransporte y cabotaje.

Para garantizar un abasto suficiente, oportuno y a precios accesibles.



Proyecto Estratégico Manzanillo

- Manzanillo maneja 1 millón 992 mil toneladas de carga total:
 - 40% es de transbordos.
 - 60% restante se moviliza terrestre:
 - 77% por autotransporte y
 - 23% por ferrocarril.



Proyecto Estratégico Manzanillo

Es imperativo:

- Impulsar la capacidad ferroviaria, tanto para mayores salidas del puerto, como una mayor conectividad ferroviaria.
- Incrementar la construcción de libramientos y entronques carreteros que permitan hacer eficiente las salidas de los productos de los principales puertos.



Reorganización del Puerto de Mazatlán

- En 2012 movió 3.4 millones de toneladas.
- Las vías de conectividad ocasionan un renacimiento del puerto
- Con el inicio de operaciones de la nueva súper vía de 230 kms. de Mazatlán a Durango, esperada para finales de 2013:
 - Atravesará 7 estados:
 - Sinaloa, Durango, Zacatecas, Coahuila, Chihuahua, Nuevo León y Tamaulipas
 - Conectará más eficientemente al Pacífico con el Golfo de México, reduciendo en 8 horas el tiempo de traslado y, por ende, los costos del comercio nacional y con Estados Unidos.



Reorganización del Puerto de Mazatlán

- Para separar operaciones de las embarcaciones de carga de los arribos de los cruceros.
- Contribución productiva para la recuperación del Puerto y la economía local.
 - Podrá recibir embarcaciones de mayor calado en condiciones más seguras y de manera más eficiente.
- **Proyecto relación puerto ciudad.**
 - Se liberarán áreas del viejo puerto; en estas áreas promoveremos un desarrollo comercial, cultural y turístico.
 - Dará una nueva visión y vida fortaleciendo la vinculación ciudad – puerto.



Modernización del Puerto de Guaymas

- Compromiso de Gobierno
- En 2012 movilizó 5 millones de toneladas.
- Cuenta con una conectividad ferroviaria, terrestre y carretera aceptable hacia la frontera;
 - Zona de influencia el noroeste mexicano,
 - Estado de Arizona con sus dos principales ciudades de Phoenix y Tucson



El aumento en la capacidad exportadora va de la mano con proyectos de mejora en la conectividad terrestre, como la ampliación de carriles en la carretera que lleva a la Zona de Actividades Logísticas del puerto.

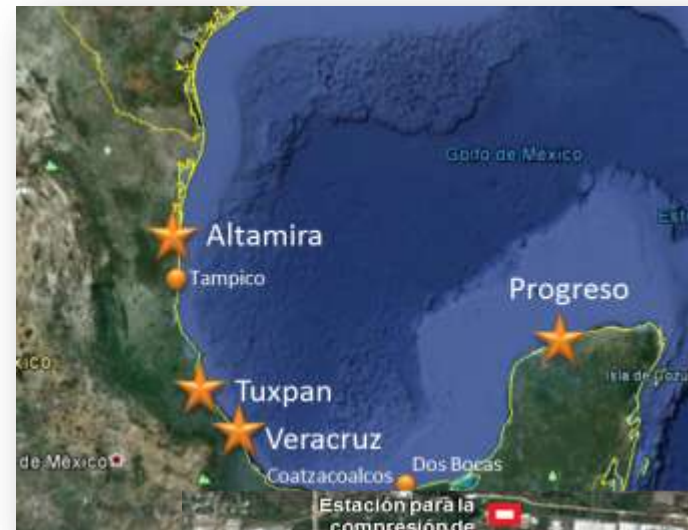
Puerto de Matamoros

- Compromiso Presidencial de la Ampliación del puerto de Matamoros.
- Es la otra punta de la Súper Vía con Mazatlán, conectado a Reynosa y Monterrey.
- En este puerto el desarrollo del cabotaje cobrará mucha importancia por:
 - Su rol como abastecedor a PEMEX para la exploración en el norte del Golfo de México,
 - Y por su relación con los puertos de Altamira, Tuxpan, Veracruz, Coatzacoalcos, entre otros puertos petroleros de todo el Golfo.



Altamira y Tampico

- Vinculación de unos de los principales puertos del país con vocación en movimiento de fluidos con un puerto tradicionalmente petrolero.
- Estos puertos están conectados por ferrovías pasando por Monterrey hasta la frontera en Eagle Pass.
- Carreteras hacia :
 - Norte: Tampico- Monterrey con ramales a Saltillo, Torreón;
 - Centro Tampico San Luis con ramales a Querétaro y Guadalajara y por la Tampico-Ciudad de México.





Altamira y Tampico

Tampico; proyecto ciudad-puerto:

- Con la reubicación de sus operaciones se han liberado áreas e instalaciones del viejo puerto.
- Relevancia histórica y cultural que implican un desarrollo comercial, cultural.
- Pero que además, el desarrollo de sus actividades portuarias, podrán trasladarse a Altamira; consolidando su vocación en carga relacionada con la industria petrolera.

Corredor México – Tuxpan -Veracruz

Tuxpan

- Revitalizado y proyectado a futuro con la conexión de la nueva autopista México-Tuxpan.
- El puerto se transforma de un puerto petrolero en uno comercial de contenedores y carga general.
 - Pero mantendrá su función como puerto importador de gasolinas
- Con la próxima saturación de Veracruz, fungirá también como un puerto complementario en materia de contenedores y vehículos.



Corredor México – Tuxpan -Veracruz

Tuxpan

- Existe el potencial para establecer una ruta de cabotaje marítimo entre Tuxpan y Progreso para cargas Roll on/Roll off, en un corredor México-Mérida-Cancún.



Veracruz

- Es el puerto más versátil del país.
- Operando muy cercano a su saturación y el Programa Maestro de Desarrollo contempla un nuevo puerto contiguo al actual, con amplios espacios tanto en tierra como en sus áreas de navegación.



Corredor México – Tuxpan -Veracruz

Veracruz

- Conexiones ferroviarias con el centro del país y hacia el norte a través de dos operadores Kansas City Southern México y Ferromex, y hacia el sur del país a través de Ferrosur.
- Conexión carretera conecta al valle de México en 442 kilómetros y de ahí a todos los ejes troncales carreteros, norte sur y transversales.
- Proyecto relación puerto-ciudad
 - Con el rescate urbano de los terrenos y edificios históricos del puerto viejo de Veracruz.





Muchas gracias

Alejandro Hernández Cervantes
Director General de Puertos de México
E-mail: aherncer@sct.gob.mx